

نستلهم قوتنا من كوادرنا لنصنع أثر

تقرير مجلس الإدارة 2025

هذا التقرير السنوي ("التقرير") لمجلس إدارة شركة أكوا باور (تداول: 2082) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وقد أُعد هذا التقرير وفقاً لمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية واعتمدها مجلس إدارة شركة أكوا (والمشار إليه فيما يلي بـ "المجلس") في تاريخ 31 مارس 2026 قد يتضمن التقرير إفصاحات واردة مباشرة من مستندات داخلية معينة تخص الشركة، كالسياسات والوثائق وما إلى ذلك، وفيما يتعلق بالمصطلحات غير المحددة، فإنها ستحمل المعنى المحدد في تلك المستندات الداخلية التابعة للشركة.

2	مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته
16	لجان مجلس الإدارة
32	كبار التنفيذيين
37	المكافآت
43	المزيد من الإفصاحات
57	مجموعة شركات أكوا

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

مجلس إدارة شركة أكوا باور ("الشركة" أو "المجموعة" أو "أكوا") ("المجلس") هو الجهة العليا المسؤولة داخل الشركة، ويتم انتخابه من قبل الجمعية العامة وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها، مع عدم الإخلال بنظام السوق المالية السعودي، ونظام الشركات، واللوائح السارية، و**النظام الأساس**، ولوائح الحوكمة الداخلية للشركة. كما يتولى مجلس الإدارة مسؤولية توجيه وإرشاد وقيادة الاستراتيجية والعمليات والتوسع في الأعمال في المملكة العربية السعودية ودولياً، مع تقييم الفرص والتحديات والمخاطر والتدابير التخفيفية المرتبطة بها. علاوة على ذلك، يشرف المجلس على الضوابط الداخلية في الشركة وإطار الامتثال وسجل المخاطر، ويعمل وفقاً لميثاقه وبموجب سياسة تفويض الصلاحيات المتبعة في الشركة والتي تحدد هيكله، وسلطاته، وأدواره، ومسؤولياته.

الأحداث اللاحقة

في تاريخ 23 فبراير 2026، تقدّم معالي الأستاذ فهد السيف باستقالته من عضوية مجلس الإدارة. ويأتي هذا القرار في أعقاب صدور الأمر الملكي بتاريخ 12 فبراير 2026، القاضي بتعيين معاليه وزيراً للاستثمار. أعلنت الشركة أن مجلس الإدارة قد قرر تعيين الأستاذ يزيد الحميد لشغل المقعد الشاغر باستقالة معالي الأستاذ فهد السيف، وذلك اعتباراً من 12 مارس 2026 للفترة المتبقية من دورة المجلس، شريطة عرض هذا التعيين على الجمعية العامة للشركة للمصادقة عليه.

وفي تاريخ 1 مارس 2026، اعتمد مجلس الإدارة، كجزء من عملية التخطيط المنظم لتعاقب القيادات ونظراً لقرب انتهاء عقد السيد ماركو آرثيلي في أبريل 2027،

فوض المساهمون المجلس بكامل الصلاحيات اللازمة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها، وفق أحكام النظام الأساس وميثاق مجلس الإدارة ونظام الرقابة الداخلي. ولضمان حسن إدارة الشركة على أكمل وجه، قام المجلس فور تعيين أعضائه بتاريخ 05 يناير 2025 بإعادة هيكلة أربع لجان وظيفية تابعة له، وانبثق عن ذلك أربع لجان عمل (يشار إليها باسم "لجان المجلس")، كما أنه يجوز للمجلس في أي وقت تشكيل لجان متخصصة إذا دعت الحاجة لضمان فعالية الحوكمة والإشراف وتسيير عمليات الشركة، وتشمل لجان مجلس الإدارة في الشركة لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة مجلس الإدارة التنفيذية، ولجنة المخاطر والسلامة. شكّلت اللجان المذكورة التابعة لمجلس الإدارة لإسداء النصح والمشورة وتولي أعمال الإشراف اللازمة، وذلك بصفة مستقلة، لمساعدة المجلس على تنفيذ

مجلس الإدارة ("المجلس")

يضم مجلس الإدارة الحالي اثني عشر (12) عضواً من ذوي الخبرة العالية في قطاع الأعمال الإقليمي والدولي، ويتأّس المجلس الأستاذ محمد عبدالله

أبونيان. يتضمن الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومسمياتهم الوظيفية وصفة عضويتهم وتواريخ تعيينهم.

أعضاء مجلس الإدارة

يتألف مجلس الإدارة من مجموعة من الأعضاء ذوي الخبرة والكفاءة والسمة العالية في مجال الأعمال المحلية والدولية.

بموجب النظام الأساس، يتألف مجلس الإدارة من 12 عضواً تعيينهم الجمعية العامة. ويجب ألا يقل عدد الأعضاء المستقلين عن أربعة (4) أعضاء. حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025، يتألف المجلس

الجدول (5-1): اعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	صفة العضوية / صفة الاستقلالية	تاريخ التعيين
الأستاذ محمد أبونيان	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	63	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ رعد السعدي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	سعودي	51	تنفيذي	5 يناير 2025م
د. إبراهيم الراجحي	عضو	سعودي	55	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	عضو	سعودي	47	مستقل	5 يناير 2025م
معالي الأستاذ فهد عبدالجليل علي السيف	عضو	سعودي	49	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ عمر الماضي	عضو	سعودي	45	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ عمر الميداني	عضو	سعودي	46	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	سعودي	44	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ عبدالله العبدالجبار	عضو	سعودي	50	غير تنفيذي	5 يناير 2025م
الأستاذ خالد الخطاف	عضو	سعودي	58	مستقل	5 يناير 2025م
الأستاذ ليمنق تشن	عضو	سنغافوري	66	مستقل	5 يناير 2025م
الأستاذة شيلا كهاما	عضو	بوتسوانية	68	مستقل	5 يناير 2025م

المصدر: الشركة

السيدة شوق أحمد محمد سحاب تشغل منصب أمينة سر مجلس إدارة الشركة.

يتحلّى أعضاء المجلس بمجموعة واسعة من الخلفيات والخبرات المهنية، التي تشمل مختلف مجالات الخبرة والقيادة الثاقبة. ويعزز هذا التنوع الدقة في اتخاذ القرارات والتوجيه الاستراتيجي الذي يُنظَر إليه كمقوم رئيسي من مقومات نجاح المجموعة.

واجبات ومسؤوليات وصلاحيات مجلس الإدارة في كل من النظام الأساسي للشركة ولائحة حوكمة الشركات الداخلية الخاصة بها، وذلك وفقاً لنظام الشركات ولائحته التنفيذية ولوائح حوكمة الشركات.

بدأت دورة مجلس الإدارة الحالية من تاريخ 1446/07/05هـ (الموافق 5 يناير 2025م)، وستنتهي بتاريخ 1450/08/18هـ (الموافق 4 يناير 2029م).

ملخص السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ محمد أبونيان
رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي

العمر

63 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ محمد أبونيان، سعودي الجنسية، مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة أكوا، وهي شركة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية "تداول".

الأستاذ محمد أبونيان قائد أعمال من الطراز الرفيع، يتمتع بخبرة تربو على الأربعين عاماً في قطاعات متعددة، ويعتبر مرجعاً عالمياً في قطاع المياه والطاقة.

تحت قيادته الاستراتيجية، ظهرت أكوا كشركة رائدة سريعة النمو في قطاعي الطاقة والمياه، يتمتع بالمرونة وسرعة النمو بما يؤهلها لريادة قطاع الطاقة والمياه والإسهم في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، وكذلك توفير الطاقة والمياه بطريقة موثوقة ومسؤولة وبتكلفة منخفضة للمجتمعات حول أنحاء العالم.

تأسست أكوا عام 2004 ومنذ ذلك الحين شهدت الشركة توسعاً سريعاً في نطاق عملياتها حتى باتت اليوم تشغل مشاريع عملاقة متوزعة على نحو 15 دولة في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا.

عمل الأستاذ محمد أبونيان على دمج استراتيجيات قيادة التكلفة والخبرة التقنية والتميز العملياتي

في نموذج التشغيل الخاص بالشركة، ونجح في عقد شراكات نوعية بين القطاعين العام والخاص بهدف تقديم أعلى مستويات القيمة للشركاء، مع التركيز على قيادة التأثير المجتمعي. الأستاذ محمد داعم كبير للأفكار والمواهب المحلية في كافة الأسواق التي تعمل أكوا فيها.

يشغل الأستاذ محمد أبونيان أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة "فيجين إنفيست"، بالإضافة إلى عضوية المجلس التنفيذي لدى العديد من المؤسسات المرموقة على صعيد المملكة والإقليم.

المؤهلات العلمية

شهادة الثانوية العامة، مدرسة اليمامة الثانوية، المملكة العربية السعودية، 1979

أهم المناصب الحالية الأخرى

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رؤية العالمية للاستثمار
- عضو غير تنفيذي، وعضو في اللجنة الاستشارية في هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تيريد السعودية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط للتطوير والاستثمار
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الخطوط السعودية للشحن
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة قدرة العربية للطاقة المحدودة
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ايربرودكتس قدرة للطاقة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة جازان المتكاملة لتحويل الغاز والطاقة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو في لجنة الحوكمة ورئيس لجنة التطوير الإداري والمكافآت في شركة نيوم للهيديروجين الأخضر.
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في صندوق التعليم العالي الجامعي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس اللجنة الاستشارية، اللجنة الاستشارية للقطاع الخاص السعودي ضمن مجلس التنسيق السعودي الإماراتي
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة داتا فولت لتقنية المعلومات
- رئيس غير تنفيذي لمجلس الأعمال السعودي الأوزبكي
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط لخدمات الشحن الجوي
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الهيئة العامة للتجارة الخارجية

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تمكين الرعاية القابضة
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رواس المتون القابضة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس لجنة المكافآت في شعاع للطاقة 1
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس لجنة المكافآت في شعاع للطاقة 3
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس لجنة المخاطر في شركة حصيان للطاقة المرحلة الأولى
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس لجنة المكافآت في شركة حصيان للمياه (أ)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، رئيس لجنة المكافآت في شركة نور للطاقة 1
- رئيس غير تنفيذي لمجلس الأعمال السعودي السوري

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في عدد من شركات المجموعة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في عدد من شركات مجموعة ابونيان القابضة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ذهب العائلة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الأغذية المتحدة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة لفانا القابضة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رافال للتطوير العقاري
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية (دسر)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المجلس الاستشاري لوزارة المالية
- عضو مجلس الإدارة التأسيسي غير التنفيذي في صندوق نيوم للاستثمار
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في مركز الملك عبد العزيز التاريخي
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية المالية للتشغيل والصيانة المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية للتنمية الزراعية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ديار السعودية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في غرفة الرياض التجارية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في مجموعة سامبا المالية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المجلس الصناعي
- عضو غير تنفيذي في المجلس الاستشاري للعلاقات السعودية الهندية

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في العلوم في إدارة الأعمال من كلية مينلو في الولايات المتحدة الأمريكية.



الأستاذ رعد السعدي

نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب - تنفيذي

العمر

51 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ رعد السعدي نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة أكوا. وبشرف في دوره الحالي على النمو والتوسع في الأعمال التجارية إلى جانب تقديم التوجيه بشأن الاستراتيجية ورأس المال البشري وإدارة أصحاب المصلحة وغيرها من الدوافع الاستراتيجية.

عمل الأستاذ السعدي سابقاً في شركة

عبداللطيف جميل، وهي شركة سعودية عائلية، حيث تولى العديد من الأدوار القيادية الرئيسية في قطاعات الأعمال في الشركة، بما في ذلك توليه منصب نائب الرئيس لشؤون التنقل.

يتمتع الأستاذ السعدي بخبرة طويلة في مجال الإدارة الاستراتيجية تمتد لأكثر من 20 عاماً من الخبرة في مجال الخدمات المالية وصناعة السيارات، ومنها قطاع رأس المال المجازف في القطاع التقني في وادي السيليكون.

كعضو نشط في مجلس الإدارة ولجانها، تولى الأستاذ السعدي مناصب إدارية في مختلف المنظمات في مجالات الطيران، وتجارة التجزئة،

والتجارة، والخدمات المالية، بما في ذلك الخطوط الجوية السعودية، ومورغان ستانلي، والهيئة العامة السعودية للتجارة الخارجية، والعديد من المنظمات غير الحكومية والشركات الأخرى ذات السمعة الطيبة.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس لجنة المراجعة في الخطوط الجوية السعودية
- عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الهيئة العامة للتجارة الخارجية
- عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة تسارع لاستثمارات التنقل
- عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة طيران أديل
- رئيس مجلس إدارة مستقل في مجلس الأعمال السعودي الماليزي
- عضو مستقل في مجلس الأعمال السعودي السوري
- نائب رئيس مجلس الإدارة مستقل لمجلس الأمناء في مؤسسة تحقيق أمنية

أهم المناصب السابقة

- مدير المالية في شركة عبداللطيف جميل
- مدير عام التأمين ورئيس في شركة حماية للتأمين
- مدير عام متقدم في شركة عبداللطيف جميل
- مدير العمليات في شركة عبداللطيف جميل
- مدير الإدارة بالإنبابة في شركة عبداللطيف جميل
- مدير عام متقدم في شركة عبداللطيف جميل الدولية
- نائب الرئيس في شركة عبداللطيف جميل



د. إبراهيم الراجحي

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر

55 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

د. إبراهيم الراجحي عضو في مجلس إدارة شركة أكو.

فيمتلك خبرة عريقة تمتد لنحو 30 عاماً في عدد من القطاعات. وقد أظهر قدرة على التكيف مع بيئة العمل، إلى جانب مواهب قيادية واضحة. وبفضل تعليمه العالي في مجال الإدارة التنفيذية، يتولى د. إبراهيم الراجحي الإشراف على عدد من الشركات العاملة في مجالات صناعة الأطعمة والمشروبات، والسياحة والسفر، والخدمات اللوجستية، والعقارات والبناء، والتعليم.

د. إبراهيم الراجحي عضو نشط في مجلس إدارة العديد من الشركات الصغيرة والمتوسطة والمنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية.

د. الراجحي حاصل على شهادة البكالوريوس في هندسة النظم من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن،

وماجستير علوم في الإدارة من كلية هولت الدولية لإدارة الأعمال، ودكتوراه في إدارة الموارد البشرية من جامعة لندن متروبوليتان.

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في هندسة النظم من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران بالمملكة العربية السعودية عام 1994م.
- حاصل على شهادة الماجستير في العلوم الإدارية من كلية هولت الدولية لإدارة الأعمال (المعروفة رسمياً باسم كلية آرثرد ليتل للإدارة) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1996م.
- حاصل على شهادة الدكتوراه في إدارة الموارد البشرية من جامعة لندن متروبوليتان، حيث أنجز دراسة بحثية بعنوان "التكيف الثقافي للتوجه المحلي/غير المحلي وعلاقته بإنتاجية الموظفين في المملكة العربية السعودية" في لندن بالمملكة المتحدة عام 2008م.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو المجلس الاستشاري للاستثمار بمنطقة القصيم (غير تنفيذي)
- عضو اللجنة التنفيذية في الهيئة العامة للنقل منذ 2024 (غير تنفيذي)
- عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للنقل، وهي الجهة التنظيمية والتشريعية لقطاع النقل بالسكك الحديدية والنقل البحري والبري في المملكة العربية السعودية، وذلك منذ عام 2024 (غير تنفيذي)
- رئيس مجلس إدارة شركة مديدة القابضة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة (غير تنفيذي)
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الراجحي القابضة، وهي شركة مساهمة مغلقة (غير تنفيذي)
- رئيس مجلس إدارة شركة سيتي كول، شركة ذات مسؤولية محدودة (غير تنفيذي)
- عضولجنة الاستثمار في المؤسسة العامة لجسر الملك فهد، ومقرها الخبر، منذ عام 2024 (غير تنفيذي)
- رئيس اللجنة التنفيذية في وقف الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي (غير تنفيذي).
- رئيس مجلس النظارة في وقف الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي (غير تنفيذي).
- عضو مجلس الإدارة في المركز الوطني للمنشآت العائلية، وهو كيان استشاري غير ربحي (غير تنفيذي).

- رئيس مجلس إدارة شركة المطاحن الحديثة، وهي شركة مساهمة عامة (غير تنفيذي).
- عضو مجلس الإدارة في مجلس الشركات العائلية الخليجية في دبي، وهو كيان استشاري غير ربحي (غير تنفيذي).
- نائب رئيس مجلس الإدارة في برنامج "منح حصة بنت إبراهيم القبسي" للتميز العلمي (غير تنفيذي)
- عضو اللجنة الاستشارية في كلية إدارة الأعمال في جامعة الفيصل (غير تنفيذي)
- عضو مجلس الأمناء في مؤسسة نماء الراجحي الانسانية (غير تنفيذي)
- رئيس مجلس إدارة شركة طبية لتطوير المطارات، وهي شركة مساهمة مغلقة (غير تنفيذي).
- عضو مجلس النظارة بأوقاف حصة بنت إبراهيم القبسي - رحمها الله، وهي مؤسسة غير ربحية (غير تنفيذي)
- رئيس مجلس إدارة شركة طبية لتشغيل المطارات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة (غير تنفيذي)
- رئيس مجلس إدارة شركة أفنى القابضة، وهي شركة مساهمة مغلقة (غير تنفيذي)

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة إسمنت العربية
- عضو مجلس إدارة شركة إسمنت العربية
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الراجحي القابضة
- عضو مجلس المديرين في شركة أوقاف سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة
- عضو مجلس إدارة شركة دواجن الوطنية
- عضو مجلس المديرين في شركة سليمان عبد العزيز الراجحي للاستثمارات العقارية
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة أوقاف سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة
- عضو مجلس إدارة شركة الأجيال القابضة
- عضو مجلس إدارة شركة العراب للمقاولات
- رئيس مجلس إدارة شركة مدى البنية التحتية القابضة
- رئيس مجلس إدارة شركة المشاريع والتجارة المحدودة (جيتكو)
- عضولجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت في شركة إسمنت العربية
- مدير عام مشروع في شركة دواجن الوطنية
- نائب المدير العام في شركة دواجن الوطنية
- المدير العام لشركة فرسان للسفر والسياحة

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في نظم المعلومات، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة إنسياد.



معالي الأستاذ أحمد الحقباني

عضو مجلس إدارة - مستقل

العمر

47 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

يتمتع الأستاذ أحمد الحقباني بخبرة تزيد على 25 عاماً في إدارة الأعمال.

نظراً للخبرات الواسعة التي يتمتع بها عبر القطاعات المختلفة، عمل الأستاذ الحقباني في العديد من الشركات، كما عمل على تقديم المشورة على مستوى مجالس الإدارة في مجالات متنوعة مثل تقنية المعلومات والأطعمة والمشروبات والطاقة والنقل، والخدمات اللوجستية، والطيران، والتجارة.

يشغل الأستاذ الحقباني حالياً منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الحلول المبسطة المالية "ساي فاي".

قبل ذلك، شغل الأستاذ الحقباني منصب محافظ الهيئة العامة للجمارك في المملكة العربية السعودية وعضو مجلس إدارتها.

بين عامي 2016 و 2017، شغل الأستاذ الحقباني منصب وكيل وزارة التجارة والاستثمار السعودية لشؤون التجارة الخارجية.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- نائب رئيس مجلس إدارة في شركة المنطقة الخاصة اللوجستية المتكاملة
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات في شركة العبيكان للزجاج
- رئيس مجلس إدارة في شركة أبتاون جدة
- عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو اللجنة التنفيذية في هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التخصيص ورئيس اللجنة الهندسية في الهيئة العامة للجمارك
- رئيس مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت ورئيس اللجنة التنفيذية في المؤسسة العامة لجسر الملك فهد
- رئيس مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية في الشركة السعودية لتبادل المعلومات الكترونياً (تبادل)
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة طيران أديل
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية للهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة العربية السعودية
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الهيئة العامة للموائن
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الغاز الوطنية
- عضو مجلس إدارة في شركة توزيع الغاز الطبيعى
- الأمين العام وعضو مجلس الإدارة في هيئة تنمية الصادرات السعودية
- مستشار ومدير تقنية المعلومات في وزارة الخارجية
- مدير تطوير الأعمال في شركة سيسكو سيسستمز
- مدير مشاريع في برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)
- مدير إدارة العلاقات الفنية في شركة مايكروسوفت

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة في هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية السعودية
- عضو مجلس إدارة في هيئة الرقابة النووية والإشعاعية
- عضو مجلس الأمناء وعضو اللجنة التنفيذية في المتحف الوطني السعودي
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو اللجنة التنفيذية في المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية
- عضو في مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات في شركة أكو
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المخاطر وعضو لجنة الحوكمة والاستدامة في مصرف الإنماء
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات في شركة معادن
- عضو مجلس الإدارة في شركة رتال للتطوير العمراني
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات في وقف الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي
- نائب رئيس مجلس إدارة في شركة عزم للاتصالات وتقنية المعلومات

المؤهلات العلمية

- برنامج التعليم التنفيذي (القيادة العالمية والسياسة العامة في القرن 21)، كلية هارفرد كينيدي
- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية سلون لإدارة الأعمال، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الكيميائية، جامعة بنسلفانيا



الأستاذ عمر الماضي

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر
45 سنة

الجنسية
سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ عمر منصب المدير المشارك للاستثمارات المباشرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في صندوق الاستثمارات العامة. الأستاذ عمر مسؤول تنفيذي ويتمتع بخبرة تزيد على العقدين في قيادة النمو الاستراتيجي للشركات العاملة في المملكة.

قبل انضمامه إلى صندوق الاستثمارات العامة، شغل الأستاذ عمر منصب كبير الإداريين التنفيذيين وعضو مجلس الإدارة في عبد اللطيف جميل للاستثمار، وكان قبل ذلك مستشاراً لمعالي وزير العمل في المملكة العربية السعودية، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة فولكس واجن السعودية، وتدرج في العديد من المناصب في الهيئة العامة للاستثمار وشركة ماكينزي اند كومباني الاستشارية وشركة أرامكو السعودية.

تم اختياره في 2017 من المنتدى الاقتصادي العالمي بصفته "قائد عالمي شاب" و"تنفيذي مرموق ورائد في مجال توليد الوظائف للشباب ودعم متطلبات البنية التحتية النامية في المملكة العربية السعودية".

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، 1998م.



معالي الأستاذ فهد السيف

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر
49 سنة

الجنسية
سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ فهد السيف منصب الرئيس التنفيذي لقطاع التمويل الاستثماري العالمي في صندوق الاستثمارات العامة.

كما يشغل الأستاذ السيف العديد من المناصب في مجالس إدارات عدد من الشركات المحلية والدولية. ومن أبرزها منصب رئيس مجلس إدارة شركة تأجير الطائرات ("إف ليس") ورئيس مجلس إدارة مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، ونائباً لرئيس مجلسي إدارة الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري، وشركة البحري. ويمتلك الأستاذ فهد السيف كذلك عضوية اللجنة الإدارية ولجنة السيولة الإدارية في صندوق الاستثمارات العامة. وهو أيضاً عضو فاعل في العديد من اللجان المعنية بتحقيق رؤية المملكة 2030 مثل برنامج تطوير القطاع المالي.

انطلقت مسيرة معالي الأستاذ فهد السيف المهنية في القطاع الخاص، حيث شغل عدة مناصب عليا في كل من البنك السعودي الأول "الأول" وشركة اتش اس بي سي العربية السعودية لأكثر من عقد. بعد تحقيق نجاحات متعددة في القطاع الخاص، تقلد الأستاذ فهد السيف منصباً بالقطاع الحكومي من خلال وزارة المالية كمستشار لمعالي وزير المالية السعودي،

وعمل على إنشاء ورئاسة قسم إدارة الدين العام في وزارة المالية، والذي تم تحويله لاحقاً إلى مركز باسم "المركز الوطني لإدارة الدين". وشغل الأستاذ فهد السيف منصب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة فيه، حتى انتقاله إلى صندوق الاستثمارات العامة، ويمتد رصيد خبراته المهنية إلى ما يقرب من 25 عاماً.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس اللجنة التنفيذية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية (إعمار)
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس اللجنة التنفيذية في شركة تأجير الطائرات ("إف ليس")
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة سوق الكربون الطوعي
- نائب رئيس مجلس إدارة مستقل وعضو اللجنة التنفيذية في الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (البحري)

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس لجنة المراجعة والمخاطر في شركة تطوير مطار الملك سلمان الدولي
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس اللجنة التنفيذية في بنك الخليج الدولي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في شركة نيوم
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ساحل الخليج للتطوير العقاري
- عضو مجلس الأمناء غير التنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في مؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار
- ممثل صندوق الاستثمارات العامة وعضو برنامج تطوير القطاع المالي
- عضو مستقل، وعضو لجان مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية في هيئة التأمين

أهم المناصب السابقة

- مستشار لدى معالي وزير المالية.
- الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة في المركز الوطني لإدارة الدين
- نائب العضو المنتدب، البنك السعودي البريطاني (ساب)
- مدير عام، البنك السعودي البريطاني (ساب).
- المدير العام ورئيس قسم تمويل الشركات وأسواق رأس المال في اتش إس بي سي العربية السعودية
- المدير العام ورئيس إدارة الديون في اتش إس بي سي العربية السعودية
- رئيس الاستشارات الخاصة بالمخاطر، البنك السعودي البريطاني (ساب)
- رئيس إدارة الاستثمار والتجارة، البنك السعودي البريطاني (ساب).



الأستاذ عمر الميداني

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر

46 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ عمر الميداني منصب الرئيس والمدير التنفيذي لشركة "رؤية العالمية للإستثمار"، وهي شركة قابضة سعودية رائدة في مجال التنمية والإستثمار، ولديها إستثمارات نشطة في قطاعات الطاقة والمياه والغازات الصناعية وتبريد المناطق ومعالجة مياه الصرف والخدمات اللوجستية والحلول البيئية. وقد شغل الأستاذ عمر الميداني مناصب متعددة في شركة رؤية العالمية للإستثمار خلال الأحد عشر عاماً الماضية. الأستاذ عمر عضو في منظمة الرؤساء الشباب، وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة المالية بمرتبة الشرف من كلية جون مولسون للأعمال في مونتريال في كندا، كما أنه عضو في مجلس إدارة العديد من الشركات السعودية والدولية.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في شركة رؤية العالمية للإستثمار
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة استدامة لتطوير المشاريع
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة مياهننا
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت والتعويضات في شركة تبريد المناطق السعودية

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في التجارة المالية، كلية جون مولسون للأعمال، مونتريال، كندا، 2002م.

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة قدرة العربية للطاقة المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، ورئيس لجنة التطوير الإداري والتعويضات، وعضو لجنة الإستثمار، وعضو لجنة الحوكمة المؤسسية والترشيدات في شركة ابرودكتس قدرة للطاقة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة جازان للمشاريع الغازية
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة أجياد المعرفة للتعليم والتدريب
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة بيئتنا
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية المتكاملة لمعالجة النفايات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة أكسيس هورايزن
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة أمواج للمشروع الأول
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة مشروع ينبع للطاقة الكهربائية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رؤية للإستثمار المحدودة
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ماجما هولدينجز ليمتد
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة في أي القابضة لخطوط أنابيب الغاز الأولى المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة في أي القابضة لخطوط أنابيب الغاز الثانية المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة لخطوط الأنابيب الأولى المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة لخطوط الأنابيب الثانية المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة للغاز الطبيعي المسال المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة للغاز الطبيعي المسال أوقيانوسيا المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة العالمية للغاز الطبيعي المسال المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت في شركة داتا فولت المحدودة للإستثمار

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت في شركة داتا فولت لتقنية المعلومات
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة المحدودة
- عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار القابضة الثانية المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ميد أوثن إنرجي المحدودة
- عضو تنفيذي، وعضو مجلس إدارة في شركة رؤية للإستثمار للخدمات (منطقة حرة)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة هولديكو
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو اللجنة التنفيذية، وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت في شركة أكو

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الأبراج المتكاملة للاتصالات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الاتحاد العالمية للطاقة
- رئيس مجلس إدارة في شركة مالي فورمز المحدودة (الإمارات العربية المتحدة)
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة جدة لخدمات المياه
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية.
- رئيس مجلس إدارة في شركة إنتاج مياه الرياض.
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة بيثة الجزيرة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة باور للاستحواذ
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الحلول الصحية الطبية
- عضو مجلس المديرين في الشركة العربية اليابانية للأغذية.
- الرئيس التنفيذي في شركة بيئتنا
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رافال للتطوير العقاري
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي، شركة الجزيرة للبيئة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تغطية الشبكات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة كفاءة المباني
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة بلو هيدروجين للغازات الصناعية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ألمنيوم الصحراء



الأستاذ خالد الخطاف

عضو مجلس إدارة - مستقل

العمر

58 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

يساهم السيد خالد الخطاف في مجلس إدارة أكو كعضو مستقل، حاملاً معه خبرة واسعة في الأعمال المصرفية، وتمويل الشركات، وإدارة الإستثمار، والتخطيط الاستراتيجي، وتشمل مسيرته المهنية مناصب قيادية عليا عبر القطاعات المالية والصناعية في المملكة، حيث حقق نتائج ملموسة في بيئات عمل معقدة.

المؤهلات العلمية

- درجة البكالوريوس في المحاسبة، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
- دبلوم في الاقتصاد، الجامعة الأمريكية في واشنطن العاصمة، الولايات المتحدة الأمريكية.
- درجة الماجستير في المحاسبة، جامعة كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية.
- درجة الماجستير في المالية، جامعة كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية.

الخطاف هو الرئيس التنفيذي للهيئة

السعودية لتسويق الإستثمار، وقد سبق له أن شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة "سبيماكو"، والمدير المالي لشركة معادن، والرئيس التنفيذي لشركة "لافانا"، والمدير العام والرئيس التنفيذي لشركة "نومورا" الدولية. كما عمل في مستهل مسيرته المهنية كمدير مالي لشركة تداول (السوق المالية السعودية)، وانضم إلى فريق البنية التحتية في الوكالة الدولية لضمان الإستثمار "ميغا" التابعة للبنك الدولي، حيث تولى تمويل مشاريع في مجالات الطاقة والبنية التحتية.

وقد جعلته هذه الخبرات العريضة مستشاراً موثقاً في الاستراتيجيات المالية وحوكمة الشركات. يحمل الأستاذ خالد درجة الماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة كولورادو بالولايات المتحدة الأمريكية.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- الرئيس التنفيذي للهيئة السعودية لتسويق الإستثمار
- عضو مستقل، عضو لجنة المراجعة في شركة جبل عمر للتطوير
- عضو مستقل، عضو اللجنة التنفيذية في مجموعة الراجحي إخوان
- عضو مستقل، عضو لجنة الإستثمار ولجنة المراجعة في شركة لافانا القابضة

أهم المناصب السابقة

- الرئيس التنفيذي في الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سبيماكو)
- نائب الرئيس الأول والرئيس التنفيذي المالي في شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- الرئيس التنفيذي في شركة لافانا القابضة.
- المدير العام والرئيس التنفيذي في مجموعة نومورا الدولية
- المدير المالي التنفيذي للسوق المالية السعودية (تداول)
- نائب رئيس قسم الإستثمار ومستشار مالي أول في البنك المركزي السعودي

المؤهلات العلمية

- شهادة البكالوريوس في العلوم الإنسانية، جامعة بوتسوانا وسوازيلاند.
- شهادة الماجستير في الإدارة، جامعة إدنبرة.



الأستاذة شيلا كهاما

عضو مجلس إدارة - مستقل

العمر
68 سنة

الجنسية
بوتسوانية

السيرة الذاتية

تضيف السيدة شيلا كهاما خبرة عميقة في سياسات التعدين والموارد الطبيعية إلى مجلس إدارة أكوا كعضو مستقل، وتمتد خبرتها القيادية لأكثر من 25 عاماً، عملت خلالها في التخطيط الاستراتيجي، والامتيازات، وعمليات الدمج، والاستحواذ، والاستدامة.

شغلت كهاما منصب الرئيس التنفيذي لشركة "دي بيرز بوتسوانا"، وتولت أدواراً قيادية في شركة "أنجلو أمريكان"، حيث طورت خبرة

واسعة في موامة أهداف الأعمال مع احتياجات القطاع. لاحقاً، قادت كهاما برامج في البنك الأفريقي للتنمية ومجموعة البنك الدولي، مُطلقة مبادرات مؤثرة في أفريقيا وآسيا الوسطى وأمريكا اللاتينية.

كما عملت كهاما في مجالس استشارية لمنظمات رائدة مثل جامعة كولومبيا، وجامعة أوكسفورد، وشبكة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، وهي زميلة مشاركة في معهد "تشاتام هاوس".

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ذا ميتل إنك

- عضو لجنة الترشحات والحوكمة
- عضو لجنة التدقيق
- عضو لجنة الاستدامة والابتكار

أهم المناصب السابقة

- مديرة أولى لمشاريع وإصلاحات سياسات المعادن والنفط والغاز في البنك الدولي
- مديرة مركز الموارد الطبيعية الأفريقية في بنك التنمية الأفريقي
- مديرة الاستخراجات في مركز الأبحاث الغاني
- الرئيس التنفيذي في شركة دي بيرز بوتسوانا
- نائب الرئيس التنفيذي في بنك فيرست ناشونال بوتسوانا
- مسؤول الامتثال في شركة أنجلو أمريكان بوتسوانا
- مسؤول الامتثال في مؤسسة مرافق المياه بوتسوانا

المؤهلات العلمية

- شهادة تطوير القيادة من جامعة هارفارد بالولايات المتحدة الأمريكية، من عام 2017م إلى 2019م.
- شهادة بكالوريوس في الهندسة الصناعية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، 2005م.



الأستاذ إسماعيل السلوم

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر
44 سنة

الجنسية
سعودي

السيرة الذاتية

يشغل المهندس إسماعيل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لصندوق البنية التحتية الوطني. وقبل توليه هذا المنصب، تولى المهندس إسماعيل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الراجحي القابضة، وهي شركة رائدة في قطاع التطوير والاستثمارات.

ويشغل المهندس إسماعيل عدداً من العضويات في مجالس إدارات شركات سعودية وإقليمية ودولية. وقد كون المهندس إسماعيل خبراته المهنية من خلال عمله في العديد من المناصب التنفيذية في مؤسسات رائدة، بما في ذلك منصب رئيس قسم تمويل الشركات بإدارة التمويل المهيكل في البنك السعودي الفرنسي.

كما حصل على بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود، وأتمم برنامج تطوير القيادة من جامعة هارفارد بالولايات المتحدة الأمريكية.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو غير تنفيذي، نائب رئيس مجلس إدارة شركة البواني
- عضو غير تنفيذي، عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المخاطر في الشركة الوطنية للإسكان

- عضو مستقل، عضو مجلس إدارة هيئة تطوير محمية الإمام عبد العزيز بن محمد الملكية
- عضو تنفيذي، عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في صندوق البنية التحتية الوطني
- عضو مستقل، عضو لجنة الاستثمار في شركة الرياض للاستثمار والتطوير

أهم المناصب السابقة

- الرئيس التنفيذي في مجموعة الراجحي القابضة
- رئيس مجلس إدارة في شركة إلكتروترا
- عضو مجلس إدارة شركة المطاحن الثالثة
- عضو مجلس إدارة في شركة طبية لتطوير المطارات
- عضو مجلس إدارة في شركة إيه تي يو السعودية للتجارة المحدودة
- عضو مجلس إدارة في شركة بي تي إيه للأغذية والخدمات
- عضو مجلس إدارة في شركة هافاس السعودية لخدمات المناولة الأرضية
- عضو مجلس إدارة في الشركة المتحدة للصناعات التعدينية
- العضو المنتدب في شركة مدى للبنية التحتية القابضة
- الرئيس التنفيذي للاستثمار في مجموعة الراجحي القابضة
- عضو مجلس استشاري في شركة العراب للمقاولات
- عضوفي الشركة المتحدة للصناعات التعدينية
- رئيس قسم تمويل الشركات في البنك السعودي الفرنسي



الأستاذ عبدالله العبد الجبار

عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي

العمر

50 سنة

الجنسية

سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ عبدالله العبد الجبار عضو في مجلس الإدارة ورئيس لجنة المخاطر والسلامة المنبثقة عن المجلس في شركة أكوا.

المؤهلات العلمية

- شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة كاليفورنيا الحكومية
- برنامج التدريب الائتماني لبنك تشيس مانهاتن في عام 2000 في نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية

ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة سنابل للاستثمار، ويتمتع بخبرة واسعة تمتد لنحو (25) عاماً في مجالات الاستثمار والإدارة والتخطيط الاستراتيجي والخدمات المصرفية والاستشارات وتمويل الشركات، بالإضافة إلى أسواق المال الدولية والمحلية. وهو خبير متمرس في تأسيس هيئات الاستثمار الاستراتيجي وقيادة المبادرات الرئيسية عبر مختلف القطاعات، بما في ذلك الألعاب والذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات. كما يمتلك سجلاً حافلاً في إدارة المفاوضات المعقدة، والعمل مع اللجان الحكومية رفيعة المستوى، وصياغة الاتفاقيات الدولية والحوكمة واستراتيجيات الذكاء الاصطناعي.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الأهلي المالية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة هيومن
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو لجنة المراجعة والمخاطر في مجموعة سافي للألعاب
- عضو مجلس إدارة تنفيذي وعضو لجنة الاستثمار في الشركة العربية السعودية للاستثمار (سنابل)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو لجنة المخاطر والسلامة في شركة أكوا
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو لجنة الاستثمار في شركة الرياض لتطوير الاستثمارات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في شركة نادي الهلال
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في مجموعة ماجور فود
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ريتشارد أتياش وشركاه
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة برق

أهم المناصب السابقة

- مؤسس شركة ماركو للاستشارات الاستراتيجية
- الرئيس التنفيذي لشركة صدى للاستثمار
- رئيس الاستراتيجية وتطوير الأعمال في بنك البلاد
- رئيس إدارة العلاقات والمنظمات الدولية في هيئة السوق المالية

اجتماعات مجلس الإدارة والحضور خلال عام 2025

في عام 2025، عُقدت ستة (6) اجتماعات لمجلس الإدارة، مع الملاحظة أن هذه الاجتماعات كانت مجدولة مسبقاً ولم يتلق الرئيس أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. ويرد أدناه سجل الحضور:

الاسم	المنصب	حضور اجتماع مجلس الإدارة						المجموع*
		7 يناير	23 فبراير	24 يونيو	29 سبتمبر	30 نوفمبر	21 ديسمبر	
الأستاذ محمد أبونيان	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذ رعد السعدي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
د. إبراهيم الراجحي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
معالي الأستاذ فهد السيف	عضو	✓	✓	○	✓	✓	✓	6
الأستاذ عمر الماضي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذ عمر المبداني	عضو	✓	✓	✓	✓	○	✓	6
الأستاذ خالد الخطاف	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذة شيلا كهاما	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✗	5
الأستاذ ليمنق تشن	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✗	5
الأستاذ عبدالله العبد الجبار	عضو	✓	○	✓	✓	✓	✓	6

✓ حضور شخصي; ✗ عدم حضور; ○ حضور بالتوكيل

المؤهلات العلمية

- شهادة بكالوريوس في العلوم من جامعة شيهيزي، الصين.
- شهادة ماجستير في العلوم، جامعة كورنيل، الولايات المتحدة الأمريكية.



الأستاذ ليمنق تشن

عضو مجلس إدارة - مستقل

العمر

66 سنة

الجنسية

سنغافوري

السيرة الذاتية

يضيف الأستاذ ليمنق تشن خبرة مؤسسية عالمية إلى مجلس إدارة أكوا كعضو مستقل. ومن خلال مسيرة قيادية تمتد لأكثر من 30 عاماً في قطاعات الطاقة والتكنولوجيا والتصنيع، عمل باستمرار على دفع عجلة التحول والابتكار في المنظمات متعددة الجنسيات.

أتم مؤخراً فترة عمله رئيساً للمنتدى الاقتصادي العالمي في الصين الكبرى، حيث ركز على تعزيز التعاون الإقليمي لمواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية. وسبق له أن شغل منصب رئيس مجموعة "أي بي إم" في الصين الكبرى، حيث قاد تحولاً كبيراً نحو الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي.

وفي مرحلة سابقة من مسيرته المهنية، تولى مناصب عليا في شركة "بريتيش بتروليوم" الصين، بما في ذلك رئيس منطقة الصين

الكبرى ورئيس شركة "بريتيش بتروليوم" (الصين) القابضة، حيث لعب دوراً محورياً في إعادة ترسيخ حضور الشركة في قطاع الاستكشاف والإنتاج في البلاد.

كما شغل مناصب قيادية لدى شركة "كونديا كيمي" و"ساسول" الصين، ويواصل عضويته في مجالس مثل مجلس الإشراف على شركة "باسف". ويحمل السيد ليمنق تشن شهادة البكالوريوس من كلية شينجيانغ شيهيزي للزراعة، وشهادة الماجستير من جامعة كورنيل، إلى جانب شهادة في التعليم التنفيذي من كلية هارفارد للأعمال.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مستقل في لجنة الترشيدات بشركة "باسف"

أهم المناصب السابقة

- مستشار أول في "أي بي إم" الصين
- رئيس مجلس الإدارة في مجموعة "أي بي إم" الصين
- أستاذ زائر في جامعة إدنبرة
- أستاذ فخري في جامعة شيهيزي، الصين
- رئيس في "بريتيش بتروليوم" الصين
- نائب الرئيس التنفيذي في مشروع ساسول الصين.
- المدير العام في شركة ساسول (الصين) للكيماويات المحدودة
- المدير العام وعضو مجلس الإدارة في شركة كوندانانجينج للكيماويات المحدودة، الصين

- نائب المدير العام التجاري في شركة كوندانانجينج للكيماويات المحدودة، الصين
- مدير تطوير الأعمال في كوندانانجينج فيستانت سنغافورة
- مسؤول أول في قسم تطوير الأعمال في معهد سنغافورة للمعايير والبحوث الصناعية
- زميل باحث أول في مركز تكنولوجيا الأغذية في معهد سنغافورة للمعايير والبحوث الصناعية
- مندوب مبيعات في إيثوكس إنترناشونال إنك، الولايات المتحدة الأمريكية
- باحث مساعد في معهد أبحاث استصلاح الأراضي الزراعية في شينجيانغ، الصين
- رئيس مجلس إدارة في شركة إنسبور باور كوميرشال سيستم المحدودة
- مستشار دولي أول لحاكم شنشي
- عضو مجلس الاستشارات الصيني في جامعة كورنيل
- رئيس مجلس إدارة شركة أي بي إم (الصين) للاستثمار
- رئيس اللجنة التنفيذية في شركة "بريتيش بتروليوم" الصين
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الصين لوقود الطيران.
- الراعي التنفيذي لشركة "بريتيش بتروليوم" في جامعة تسينغها، الصين
- عضو مجلس إدارة في شركة شنغهاي بي كي لتكنولوجيا الطاقة النظيفة المحدودة، الصين.
- عضو اللجنة التنفيذية في المركز الصيني للاقتصاد العالمي في جامعة تسينغها، الصين.
- عضو مجلس إدارة في جامعة الصين الشرقية للعلوم والتكنولوجيا.
- عضو مجلس الاستشارات لمنظمة إيناكتس (SIFE سابقاً)، الصين.
- عضو مجلس إدارة في شركة ساسول ويلمار (ليانيونغانغ) للكحول المحدودة.
- عضو مجلس إدارة في شركة ساسول (الصين) للكيماويات المحدودة.
- عضو مجلس إدارة في شركة كوندانانجينج للكيماويات.

لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة (4) لجان رئيسية منبثقة عن مجلس الإدارة، حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025، وهي: (1) لجنة المراجعة، (2) لجنة الترشيحات والمكافآت، (3) لجنة المخاطر والسلامة، و(4) اللجنة التنفيذية.

قام مجلس الإدارة بتعيين أعضاء اللجان في 7 يناير 2025، لضمان وجود مزيج مناسب من الخبرات والمهارات بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية للشركة والمتطلبات الرقابية. وفي التاريخ ذاته، اعتمد المجلس موثيق اللجنة التنفيذية ولجنة المخاطر والسلامة، والتي تحدد أدوارها ومسؤولياتها وأطر

حوكمتها. كما تمت المصادقة لاحقاً على موثيق لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت من قبل الجمعية العامة غير العادية في 30 يونيو 2025، وذلك وفقاً للمتطلبات الرقابية المعمول بها وإطار حوكمة الشركة.

تؤدي هذه اللجان دوراً حيوياً في دعم مجلس الإدارة في أداء مهامه، من خلال تقديم إشراف مركز على المجالات الرئيسية بما في ذلك المراجعة والتقارير المالية، والمكافآت والترشيحات، واتخاذ القرارات التنفيذية، وإدارة المخاطر والسلامة.

تقييم لجنة المراجعة

نظام الرقابة الداخلية يُعد عنصراً أساسياً لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة، حيث يقع على عاتق إدارة الشركة مسؤولية إنشاء نظام فعال وكفء لدعم هذه الأهداف والمحافظة عليه وضمان سلامة التقارير المالية، وإدارة المخاطر، والامتثال للأنظمة واللوائح.

خلال السنة المالية 2025، قامت لجنة المراجعة بمراجعة التقارير المقدمة من المراجع الخارجي، والإدارة المالية وإدارة الالتزام وإدارة المراجعة الداخلية، بالإضافة إلى متابعة التقدم المحرز من قبل الإدارة التنفيذية في اتخاذ الإجراءات التصحيحية، حيث لم تلحظ لجنة المراجعة وجود أي نقاط ضعف جوهرية تستوجب الإفصاح للمساهمين.

تجدر الإشارة إلى أنه، نظراً للانتشار الجغرافي لعمليات أكوا، فإنه من الطبيعي وجود قيود تتعلق بمدى التأكيد الشامل المقدم إلى لجنة المراجعة بشأن فعالية أنظمة الرقابة الداخلية لجميع الكيانات، وتدرك لجنة المراجعة بأن أي نظام للرقابة الداخلية، بغض النظر عن كفاءته وفعالته، لا يمكنه تقديم تأكيد مطلق، وإنما يوفر مستوى معقولاً من التأكيد. كما أن اللجنة تدعم الإدارة في الاستمرار بتكثيف جهودها لتحسين نظام الرقابة الداخلية على مستوى جميع عمليات الشركة.

لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة (والمشار إليها فيما يلي بـ "اللجنة") وتقريرها لعام 2025

تنص المادة 88 (أ) من لائحة حوكمة الشركات على أن يتضمن تقرير لجنة المراجعة المنبثقة عن المجلس تفاصيل أدائها اختصاصاتها وواجباتها المنصوص

عليها في هذه اللوائح، على أن يتضمن التقرير توصياتها ورأيها بشأن مدى كفاءة نظم الرقابة الداخلية والمالية وأنظمة إدارة المخاطر في الشركة.

ملخص مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة المنبثقة عن المجلس التي نفذت في عام 2025

- أ. التقارير المالية
 - تمت المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على النتائج الربعية والقوائم المالية الموحدة لنهاية السنة.
- ب. المراجعة الداخلية
 - مراجعة واعتماد لائحة عمل إدارة المراجعة الداخلية وخطط المراجعة ومخرجاتها والتأكد من أن إدارة المراجعة الداخلية لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- ج. المراجعة الخارجية
 - مراجعة خطة المراجعين الخارجيين، ونطاق العمل، ونتائج المراجعات المالية، وتقارير المراجعة ذات الصلة، وخطاب الإدارة.
 - السعي لتأكيد استقلالية المراجع الخارجي وموضوعيته وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة الخارجية.
 - التأكد من أن فريق الإدارة التنفيذية قدم المساعدة المناسبة إلى المراجعين الخارجيين وأنه لم يواجه أية صعوبات أثناء عملية المراجعة.
- د. الالتزام
 - مراجعة تقرير إدارة الالتزام بشأن التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
 - مراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع التوصيات ذات الصلة إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
 - الإشراف على وجود آلية للإبلاغ عن المخالفات تسمح بتسجيل المسائل التي يطرحها أي من أصحاب المصلحة، بما في ذلك الإدارة التنفيذية والموظفون.
- مراجعة وتقييم تقارير المراجعة الداخلية ومراقبة ومتابعة عملية التنفيذ لتحديد ما إذا كان قد تم اتخاذ الإجراءات المناسبة فيما يتعلق بتوصيات المراجعة الداخلية الواردة فيها.



السير الذاتية لأعضاء لجنة المراجعة في عام 2025 من غير أعضاء مجلس الإدارة

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس الإدارة في شركة أعمال المياه والطاقة الدولية.
- عضو مجلس إدارة في شركة العذاة.
- عضو لجنة المراجعة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية.
- عضو مجلس إدارة في شركة الدرع العربي للتأمين.
- رئيس مجلس إدارة في شركة زيلان العربية.
- رئيس مجلس إدارة في شركة زيلان العربية.
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في عدد من شركات المجموعة.
- نائب رئيس مجلس إدارة في الشركة السعودية لتبريد المناطق (تبريد) وعضو مجلس إدارة في عدة شركات تابعة لشركة تبريد.
- رئيس مجلس إدارة في شركة تغطية الشبكات للاتصالات.
- عضو مجلس إدارة في شركة الأبراج المتكاملة للاتصالات.
- مالك شركة الرمز للعقارات.
- رئيس مجلس إدارة في شركة إنتاج مياه الرياض.
- عضو مجلس إدارة في شركة الموانئ والقطارات العالمية.
- عضو مجلس المديرين لشركة ويلسون الشرق الأوسط للأنابيب.
- عضو مجلس المديرين في الشركة العربية اليابانية للأغشية.
- عضو مجلس إدارة في مجموعة عبدالله أبونيان.
- نائب الرئيس والمدير المالي في مجموعة عبدالله أبونيان.
- استشاري معلومات إدارية أول في مكتب الراشد محاسبون قانونيون.
- استشاري إداري أول في مكتب الراشد محاسبون قانونيون.
- مبرمج كمبيوتر ومحلل نظم في القوات الجوية الملكية السعودية (بي دي إم إنترناشونال).
- مبرمج كمبيوتر في شركة الاتصالات السعودية.

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة دبلوم عالي في نظم تقنية المعلومات الإدارية من جامعة الملك سعود، في عام 1988م.

الأستاذ رشيد الرشيد
عضو لجنة المراجعة

العمر
59 سنة

الجنسية
سعودي

أهم المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية.
- عضو مجلس إدارة في شركة الحسن غازي إبراهيم شاكرك.
- رئيس مجلس إدارة في شركة الرمز للعقارات.
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة سال السعودية للخدمات اللوجيستية.
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط للاستثمار والتنمية.
- العضو المنتدب في شركة ترابط للاستثمار والتنمية.
- عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الخطوط السعودية للشحن الجوي.

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في شركة فيجين إنترناشونال إنفستمنت.
- عضو مجلس إدارة في شركة همة المالية المحدودة.
- رئيس مجلس إدارة في شركة همة كابيتال للاستثمار.
- عضو مجلس الإدارة في شركة ترابط لخدمات الشحن الجوي.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة السعودية المتكاملة لمعالجة النفايات.
- عضو مجلس إدارة شركة داتا فولت لتقنية المعلومات.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة رموز الأنعام للمواشي القابضة.
- عضو مجلس الإدارة في شركة أعمال جازان للغاز.
- عضو مجلس الإدارة في شركة رموز القابضة.

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس الإدارة في شركة رايع العربية للمياه والكهرباء.
- عضو مجلس الإدارة في شركة الشقيق للمياه والكهرباء.
- عضو مجلس الإدارة في شركة الشعبية للمياه والكهرباء.
- عضو مجلس الإدارة في شركة الشركة العربية لمشاريع المياه والطاقة.

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة، جامعة توليدو، في عام 1991م.

الأستاذ خالد الربيعة
رئيس لجنة المراجعة

العمر
63 سنة

الجنسية
سعودي

أهم المناصب الحالية

- رئيس مجلس الإدارة في الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما).
- عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المراجعة، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، شركة سيمماكو للأدوية.
- عضو مجلس الإدارة، ورئيس اللجنة التنفيذية، شركة العبد الكريم القابضة.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المخاطر وعضو لجنة الاستثمار في شركة ينبع الوطنية للببتروكيماويات (ينساب).
- رئيس اللجنة التنفيذية في مجموعة الضويان.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة عبدالله العثيم للاستثمار.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة مياها.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أسمنت المنطقة الجنوبية.
- رئيس لجنة المراجعة التابعة لمجلس إدارة شركة تبريد السعودية.

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في مؤسسة ترابط الخيرية.
- مؤسس ورئيس إدارة مكتب خالد الربيعة للاستشارات المالية.

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة السوق المالية السعودية (تداول).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في البنك السعودي التونسي.
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة.
- استشاري في وزارة الصناعة والموارد المعدنية.
- استشاري في شركة خدمات التعدين السعودية (إسناد).
- الرئيس التنفيذي في شركة كيميائيات الميثانول.
- المدير المالي في شركة أمانتيت العربية السعودية.
- محاسب في مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما).
- رئيس لجنة المراجعة في شركة مهن.

- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة سير للسيارات.
- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة ليف قولف.
- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة آلات.
- عضو لجنة المراجعة، جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية.
- عضو لجنة المراجعة، شركة هيومان.
- عضو لجنة المراجعة، شركة لايفيرا.
- عضو لجنة المراجعة، صندوق نيوم للاستثمار.

المؤهلات العلمية

- محاسب قانوني معتمد لدى معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز، عام 1995م.
- حاصل على شهادة بكالوريوس في هندسة نظم الطيران والفضاء، جامعة ساوثامبتون، عام 1991م.



الأستاذ مايك شينج

عضو لجنة المراجعة

العمر
55 سنة

الجنسية
بريطاني

- ### أهم المناصب الحالية
- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لإدارة المراجعة الداخلية في صندوق الاستثمارات العامة.
 - رئيس لجنة المراجعة في مجموعة سافي للألعاب الإلكترونية.
 - رئيس لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة أفيليس.
 - رئيس لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة روشن.
 - عضو لجنة مراجعة الحسابات في شركة التعدين العربية السعودية (معادن).

أهم المناصب السابقة

- رئيس إدارة المخاطر والامتثال في شركة برودينشال كوربوريشن لمنطقة إندونيسيا.
- رئيس المراجعة الداخلية في شركة برودينشال كوربوريشن لمنطقة آسيا.
- العضو المنتدب ورئيس قسم المراجعة في بنك باركليز لمنطقة آسيا.
- المدير الإقليمي لأعمال المراجعة الداخلية في بنك دويتشه في المملكة المتحدة وأجزاء أوروبا.
- مدير في شركة كي بي إم جي.

المؤهلات العلمية

- ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ليدز، المملكة المتحدة (2002).
- بكالوريوس في الهندسة الصناعية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- برنامج الإدارة التنفيذية، كلية لندن للأعمال (2016).
- عضو مجلس إدارة معتمد، معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي (2021).



الأستاذ عبدالعزيز الملحم

عضو لجنة المراجعة

العمر
51 سنة

الجنسية
سعودي

- ### أهم المناصب الحالية
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق في شركة الرمز العقارية.
 - عضو لجنة المخاطر في صندوق البنية التحتية الوطني.

أهم المناصب السابقة

- نائب الرئيس التنفيذي لاستشارات القطاعات المجتمعية والصحية في المركز الوطني للتخصيص (2022-2023).
- الرئيس التنفيذي الشؤون المالية في شركة البحر الأحمر للسفن السياحية (2021-2022).
- الرئيس التنفيذي الشؤون المالية في شركة رؤية للاستثمار (2017-2021).
- الرئيس التنفيذي الشؤون المالية في شركة رؤية للاستثمار (2008-2017).
- مدير أول للخدمات المصرفية للشركات، مجموعة سامبا المالية (1998-2007).
- عضو مجلس الإدارة في شركة حلول الأنابيب المتطورة (2018-2021).
- عضو مجلس الإدارة في شركة الدار للكيمائيات (2018-2021).
- رئيس لجنة المالية في شركة تبريد المناطق السعودية (2019-2021).
- عضو لجنة المراجعة في شركة الخطوط السعودية للشحن (2015-2021).
- عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للخدمات اللوجستية - سال (2020-2021).
- عضو لجنة المراجعة في شركة مياهنا (2019-2021).

الاجتماعات

عقدت اللجنة المعنية من قبل الجمعية العامة سبع (7) اجتماعات خلال عام 2025 وفقاً للجدول الموضح أدناه، وقد اكتمل النصاب القانوني لكل اجتماع.

الاسم	المنصب	المجموع						
		20 فبراير	7 مايو	22 يونيو	30 يوليو	9 سبتمبر	30 أكتوبر	16 نوفمبر
الأستاذ خالد الربيعة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
الأستاذ رشيد الرشيد	عضو	✓	✓	✗	✓	✓	✓	6
الأستاذ عبدالعزيز الملحم	عضو	✓	✓	✓	○	✓	✓	7
الأستاذة شيلا كهاما	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
الأستاذ مايك شينج	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7

✓ حضور شخصي; ✗ عدم حضور; ○ حضور بالتوكيل

لجنة مجلس الإدارة التنفيذية

بموجب المادة (30) من النظام الأساس للشركة، قامت الشركة بتشكيل اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة والتي تضم خمسة (5) أعضاء من المجلس، تم تعيينهم من قبل المجلس لمدة لا تتجاوز مدة عضوية مجلس الإدارة، وتتكون حصراً من أعضاء مجلس الإدارة. يترأس اللجنة رئيس مجلس الإدارة.

وتتولى اللجنة مسؤوليات عدة، منها استلام وتقييم المقترحات التي يرفعها فريق الإدارة التنفيذية أو يوصي بها لاعتمادها من جانب اللجنة، فيما يتعلق بأي مشروع أو فرص للاستثمار أو الخروج من أي استثمار واتخاذ القرار المناسب بشأن التزام الشركة بتنفيذ تلك المشاريع أو الإسهام فيها، وذلك بما يتماشى مع الصلاحيات المخولة لها.

إلى جانب ذلك، تتولى لجنة مجلس الإدارة التنفيذية مهام الإشراف على أعمال الشركة ومشاريعها الاستثمارية من خلال تحليل سياسات واستراتيجيات وعمليات وفرص الاستثمار، إلى جانب أداء الشركة بشكل عام. كما تقوم لجنة مجلس الإدارة التنفيذية بالمهام والمسؤوليات الواردة أدناه وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمة الشركة.

- التقييم والموافقة على الفرص الاستثمارية وصفقات الاندماج والاستحواذ والمشاريع المشتركة وصفقات التخارج و عقود الإيرادات المبرمة مع أطراف ثالثة وفقاً للشروط المنصوص عليها في مصفوفة الصلاحيات، بحيث تشمل الموافقات: (1) تقديم العطاءات الملزمة؛ (2) أي تغييرات أو تعديلات جوهرية أخرى في افتراضات الاستثمار التي سبق وأن تم الموافقة عليها، أو توزيع المخاطر أو تقديم عروض تتجاوز قيمتها الالتزامات الممولة/ غير الممولة التي سبق اعتمادها، أو تخفيض في الإدارة التنفيذية بالتفاوض وإبرام وتوقيع جميع الاتفاقيات ذات العلاقة ومسودات شروط المشاريع المشتركة، واتفاقيات الشركاء والموردين والممولين، ومقاولي الأعمال الهندسيّة وتأمين المشتريات والبناء والتشغيل والصيانة، ومقدمي عقود الخدمة طويلة الأمد، والمشتري الرئيس، أو أي طرف آخر فيما يتعلق بالصفقة.
- المراجعة والموافقة على مخاطر الاستثمار والإنحرافات في بيان الرغبة على تحمل المخاطر.

- مراجعة واعتماد استراتيجية الشركة وخطط عملها طويلة الأمد/خطط عملها الاستراتيجية، تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ومتابعة تنفيذها بشكل دوري.
- مراجعة واعتماد استراتيجية استدامة الشركة (ومؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بها)، وجميع السياسات ذات العلاقة، وذلك تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ومتابعة تنفيذها بحيث يتم إجراء المراجعات والتحديثات الدورية وإدخال التعديلات المقترحة، إن وجد.
- مراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة المعتمدة من مجلس الإدارة ومتابعتها بشكل دوري.
- مراجعة واعتماد جميع سياسات تطوير الأعمال والاستثمار والتخارج والاندماج والاستحواذ (شاملةً على سبيل المثال لا الحصر المبادئ الاستثمارية للشركة وسياسة التخارج والدول المعتمدة وحدود تعرضات رأس المال في كل دولة) وذلك تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ومتابعة تنفيذها بشكل دوري والتأكد من امتثالها، بحيث يتم إجراء مراجعة دورية عليها وتحديثها بناءً على ذلك.

- مراجعة واعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للشركة وخطة العمل والميزانية وذلك تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة.
- الدراسة والموافقة على النفقات التشغيلية والرأسمالية المشمولة وغير المشمولة في الميزانية التقديرية فيما يتعلق بالموجودات في محفظة الشركة.
- مراجعة شروط تمويل الشركة وتوقعات تدفقاتها النقدية نصف السنوية والموافقة عليها.
- مراجعة واعتماد استراتيجية رقمنة الشركة ومؤشرات الأداء الرئيسية ذات العلاقة وشروط التمويل وذلك تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ومتابعة تنفيذها بشكل دوري.
- مراجعة واعتماد سياسة توزيع أرباح الشركة تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة.
- مراجعة التوزيعات السنوية لأرباح الشركة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة عليها.
- مراجعة واعتماد فتح وإغلاق أي مكاتب إقليمية للشركة وذلك تمهيداً للحصول على موافقة مجلس الإدارة.

- الموافقة على سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة وتحديد حدود الموافقة على صرف أموال المسؤولية الاجتماعية للشركة والتبرعات والأموال الخيرية والتي يتم تفويضها إلى الرئيس التنفيذي.
- اعتماد الاستثمارات المتعلقة بالمشاركة في مسؤولية الشركة الاجتماعية.
- مراجعة ومتابعة عروض الشركة المرتقبة وأدائها التشغيلي (الأصول تحت التنفيذ والعمليات).
- مراجعة تقارير الإدارة الدورية (شاملةً على سبيل المثال لا الحصر مراجعات الأعمال وتحليل الفترات السابقة ومساهمات المسؤولية الاجتماعية للشركة).
- مراجعة ومتابعة واعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية لمؤشر الصحة التنظيمية للشركة وتقديمها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
- القيام بأي أعمال أخرى يكلف مجلس الإدارة اللجنة التنفيذية بها، بطريقة لا تتعارض مع مهام أو واجبات الإدارة التنفيذية أو أي لجان مجلس الإدارة الأخرى.

يقدم رئيس اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة تحديثات ربع سنوية للمجلس حول مناقشات اللجنة وتوصياتها واعتماداتها.

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة مجلس الإدارة التنفيذية في عام 2025

عقدت لجنة مجلس الإدارة التنفيذية ستة عشر (16) اجتماعاً رسمياً في عام 2025، وكان من المقرر عقد هذه الاجتماعات مسبقاً. ولم يتلق الرئيس أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء لجنة مجلس الإدارة التنفيذية لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. وفيما يلي سجل حضور الأعضاء.

الاسم	المسمى الوظيفي														
	21 يناير	9 فبراير	11 مارس	16 مارس	7 أبريل	8 مايو	25 مايو	19 يونيو	28 يوليو	7 أغسطس	24 سبتمبر	13 أكتوبر	10 نوفمبر	23 نوفمبر	17 ديسمبر
الأستاذ محمد أبونياان	✓	✓	✓	✓	✓	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
معالي الأستاذ فهد السيف	✓	✓	○	✓	✓	✓	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓
الأستاذ عمر الماضي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ عمر الميداني	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ إسماعيل السلوم	✓	○	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	✓	✓	✓

✓ حضور شخصي؛ ✗ عدم حضور؛ ○ حضور بالتوكيل

لجنة الترشيحات والمكافآت

استناداً للمادتين (57) و (61) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية والمادة (32) من النظام الأساسي للشركة، تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 07 يناير 2025. يرأس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو مستقل من مجلس الإدارة، تماشياً مع التشريعات السارية، وتتألف من عضوين (2) من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وثلاثة (3) أعضاء مستقلين.

وتماشياً مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، لا يوجد أعضاء من الإدارة التنفيذية بين أعضاء اللجنة. تعتبر لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولة عن عدد من المهام، منها مساعدة مجلس الإدارة وإعطائه نظرة ثاقبة لتمكينه من الوفاء بمسؤولياته من خلال تقديم المشورة المستقلة والتوجيه والإشراف على الجوانب التالية:

1. عملية ترشيح وتعيين وتقييم أعضاء مجلس الإدارة الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين ولجان المجلس، فرادى ومجتمعين، لضمان فعاليتهم.	4. خطة التعاقب في الإدارة التنفيذية للشركة.
2. هيكل ومهارات ومؤهلات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة.	5. برنامج الحوافز وإطار المكافآت الإجمالية وسياساتها في الشركة.
3. تعيين الإدارة التنفيذية وتحديد مكافآتها	6. سياسات الحوكمة المؤسسية

المسؤوليات المتعلقة بالترشيح

- المصادقة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على تعيين أو عزل العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، استناداً إلى الحوكمة الداخلية.
- المصادقة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على تعيين أو عزل كبار التنفيذيين، مع وضع توصيات الرئيس التنفيذي في الاعتبار في القرارات المتعلقة بالمرؤوسين المباشرين له/لها.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بأسماء المرشحين الذين تم ترشيحهم أو إعادة ترشيحهم لشغل عضوية مجلس الإدارة و/أو لجان مجلس الإدارة، وفقاً للائحة حوكمة الشركات وسياسة الاختيار المعمول بها في الشركة، مع الأخذ في الاعتبار عدم شمول ذلك الترشيح لأي شخص مدان بارتكاب جريمة مخلة بالشرف أو بالأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الواجب على الأعضاء تخصيصه لأنشطة المجلس.
- القيام بشكل سنوي بمراجعة المهارات والخبرات المطلوب توفرها لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكلية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم التوصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على تلك الهيكلة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ومن عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة أيضاً عضواً في مجلس إدارة شركة أخرى.
- تقديم أوصاف وظيفية لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين والإدارة التنفيذية العليا.
- وضع إجراءات يتم اتباعها في حالة شغور مقعد عضوفي مجلس الإدارة أو في الإدارة التنفيذية العليا.
- تحديد نقاط القوة والضعف لدى مجلس الإدارة، والتوصية بحلول تصحيحية بما يخدم مصالح الشركة.

المسؤوليات المتعلقة بالمكافآت

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم تلك السياسة إلى مجلس الإدارة تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العمومية، شريطة اتباع تلك السياسة لمعايير مرتبطة بالأداء، والإفصاح عن تلك السياسة، والتأكد من تطبيقها.
- إيضاح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة في الشركة، وإبراز أي انحراف جوهري عن سياسة المكافآت تلك.
- إجراء مراجعة دورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه وأعضاء اللجان التابعة له وأعضاء الإدارة التنفيذية، وذلك وفقاً للسياسة المعتمدة.
- دون إخلال بالنصوص الواردة في نظام الشركات ونظام السوق المالية ولائحتيهما التنفيذيتين، يجب على اللجنة التأكد من توافق سياسة المكافآت مع المبادئ والنصوص التالية:
 - التأكد من توافقها مع استراتيجية الشركة المعتمدة على المدى الطويل، وأهدافها، وقدرتها
 - مراجعة حزم مكافآت تهدف إلى تشجيع الموظفين على تحقيق نجاح الشركة وتنميتها على المدى الطويل، وذلك على سبيل المثال من خلال ربط العنصر المتغير للمكافآت بالأداء المستدام على المدى الطويل.
 - تحديد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والواجبات والمسؤوليات، والمؤهلات التعليمية والمهنية والكفاءات، والخبرة العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.

- توافقها وتناسيها مع حجم المخاطر التي تواجهها الشركة، وطبيعتها، ومستواها.
- معيار استرشادي مقارنة بممارسات شركات أخرى مشابهة فيما يتعلق بتحديد المكافآت، ولكن مع تجنب مساوئ تلك المقارنات التي تؤدي إلى زيادات غير مبررة في المكافآت والتعويضات.
- اجتذاب المهنيين الموهوبين، والاحتفاظ بهم على رأس العمل، وتشجيعهم، وتقديم الحوافز لهم لتحقيق نتائج أعمال إيجابية جوهرية بما يتوافق مع استراتيجية الشركة المعتمدة، وأهدافها، وقدرتها على تحمل المخاطر.
- دون إخلال بالنصوص الواردة في عقود العمل و/أو خطابات التعيين والنظام المعمول به (أي نظام العمل)، الأخذ في الاعتبار الحالات التي يتوجب فيها وقف أو استرداد المكافآت، عدا المكافآت الثابتة، إذا تقرر أنه قد تم وضع تلك المكافآت بناءً على معلومات غير دقيقة مقدمة من أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو لجان مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، أو الحالات التي لم يتم فيها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة و/أو لجان مجلس الإدارة و/أو الإدارة التنفيذية بالتصرف وفقاً للسياسات و/أو المدونات المعمول بها في الشركة أو التي قام فيها بمخالفة القوانين والأنظمة واللوائح المعمول بها، وذلك لأغراض تجنب إساءة استخدام الصلاحيات والسلطات للحصول على مكافآت غير مستحقة له.
- تنظيم منح أسهم الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، سواءً كانت الشركة قد أصدرتها أو اشتريتها حديثاً.
- مراجعة الهيكل العام للمكافآت والتعويضات للشركة، وأي تغييرات تطرأ عليه وتقديم التوصيات بشأن ذلك إلى مجلس الإدارة.

المسؤوليات المتعلقة بحوكمة الشركة

- اقتراح نظام حوكمة للشركة ورفعها لمجلس الإدارة لمراجعته وإقراره، على أن يكون متوافقاً مع الأحكام المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات.
- مراقبة تطبيق نظام الحوكمة والتحقق من مدى فعاليته واقتراح التعديلات المناسبة عليه كلما دعت الحاجة وعرضها على مجلس الإدارة لمراجعتها وإقرارها. تحقيقاً لهذه الغاية يترتب على اللجنة ما يلي:
 - التحقق من التزام الشركة بنظام حوكمة الشركات. ومراجعة النظام واقتراح التحديثات الواجب إجراؤها عليه وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات المعمول بها.
 - مراجعة مدونات قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة، وكافة السياسات والإجراءات الداخلية وفقاً لأفضل الممارسات المعمول بها.
 - إبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بصفة منتظمة بكافة التطورات الحاصلة في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات المعمول بها واقتراح التعديلات والتحسينات عليها.

يقدم رئيس لجنة مراجعة الترشيحات والمكافآت تحديثات ربع سنوية إلى مجلس الإدارة حول مناقشات اللجنة وتوصياتها وموافقاتها.

وفيما يلي نبذة عن ملخص السير الذاتية لأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2025، من غير أعضاء مجلس الإدارة:

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سببماكو للأدوية)
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للصناعات العسكرية (سامي)

أهم المناصب السابقة

- المدير العام لتخطيط الموارد البشرية والتطوير التنظيمي في شركة الاتصالات السعودية (إس تي سي)
- مساعد أول لرأس المال البشري في شركة (ميرسر)
- مدير الموارد البشرية في الشركة الوطنية للشراء الموحد للأدوية والمستلزمات الطبية (نوبكو)
- مدير الموارد البشرية في شركة لازوردي للمجوهرات
- مدير التوظيف ومدير الموارد البشرية بالإناابة في شركة الصافي دانو.
- أخصائي موارد بشرية في شركة الخدمات الجوية الوطنية (ناس)
- مدير قسم في شركة بندة للتجزئة – مجموعة صافولا



الأستاذ أحمد الغامدي
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

العمر
45 سنة

الجنسية
سعودي

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، جامعة هال، المملكة المتحدة، عام 2009م.
- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الصناعية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، عام 2004م.

المناصب الحالية

- المناصب الحالية الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة الاتصالات السعودية (إس تي سي)
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المطاحن الأولى

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية جريفيث للأعمال، أستراليا، عام 2007م.
- حاصل على شهادة بكالوريوس في إدارة التسويق، جامعة جريفيث، أستراليا، عام 2005م.

أهم المناصب السابقة

- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أبتاون جدة.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المطاحن.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة انديفور.
- عضو لجنة الموارد البشرية في المجلس الاستشاري للبنك المركزي السعودي
- مدير الموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامبل.
- المدير الدولي للموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامبل.
- رئيس الموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامبل.



الأستاذ طارق العمودي
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

العمر
41 سنة

الجنسية
سعودي

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس الإدارة وعضو مجلس المراجعة والحوكمة في شركة (كفاءة).
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الصحة القابضة (تجمع المنطقة الغربية).
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة تطوير البنية التحتية التعليمية التابعة لصندوق الاستثمارات العامة.
- مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للاستثمار الجريء.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الدرعية.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة سال اللوجستية السعودية.

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة بوبا العربية.

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت في عام 2025

في عام 2025 انعقدت سبعة (7) اجتماعات رسمية للجنة الترشيحات والمكافآت. كل هذه الاجتماعات عقدت بتخطيط مسبق ولم يتلق رئيس اللجنة أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء اللجنة لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. فيما يلي سجل حضور الأعضاء:

الاسم	المسمى الوظيفي	المجموع						
		19 فبراير	9 أبريل	20 مايو	4 يونيو	16 يوليو	3 سبتمبر	4 نوفمبر
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓
الأستاذ عمر ماضي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ طارق العمودي	عضو	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ أحمد الغامدي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ عمر الميداني	عضو	✓	✓	○	✓	✓	○	✓

✓ حضور شخصي; ✗ عدم حضور; ○ حضور بالتوكيل

لجنة المخاطر والسلامة

وفقاً للمادة (67) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والمادة (31) من النظام الأساسي للشركة، أسست الشركة لجنة المخاطر والسلامة، والتي كانت تُعرف سابقاً باسم لجنة إدارة المخاطر. تتألف لجنة إدارة المخاطر والسلامة من عضو مجلس إدارة مستقل واحد (1) وعضوين خارجيين (2)، وعضو مجلس إدارة تنفيذي واحد (1)، وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي واحد (1) وهو رئيس اللجنة، وتستمر عضويتهم لمدة لا تتجاوز مدة عضوية المجلس. تتولى لجنة المخاطر والسلامة معونة المجلس على تنفيذ مسؤولياته الائتمانية، من خلال إبداء المشورة المستقلة والتوجيه والإشراف بشأن الجوانب التالية:

1. مدى كفاءة نظام إدارة مخاطر الشركة في تحديد المخاطر ومراقبتها والتخفيف من حدتها.
2. السياسات المرتبطة بإدارة المخاطر، بما في ذلك المستويات المقبولة للمخاطر، ورصد تنفيذها والتقييم بها.
3. استقلالية وكفاءة دائرة إدارة المخاطر.

تتولى لجنة المخاطر والسلامة المهام والمسؤوليات الواردة أدناه وفقاً للشروط والمتطلبات النظامية وأحكام لائحة لجنة إدارة المخاطر والسلامة:

فيما يتعلق بالمخاطر:

- المصادقة ورفع سياسات وأطر إدارة المخاطر الخاصة بالشركة إلى مجلس الإدارة لاعتمادها، بما يتوافق مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومتابعة التنفيذ والالتزام من خلال مراجعات دورية وإجراء التعديلات المقترحة، إن وجدت.
- المصادقة ورفع مستوى تقبل المخاطر وتحملها ("شبهية المخاطر")، ومستوى التجاوزات المسموح بها (إن وجدت) إلى مجلس الإدارة لاعتمادها، ومتابعة التنفيذ والالتزام لضمان عدم تجاوز الحدود المحددة.
- ضمان جدوى استمرار الشركة، واستمرارية أنشطتها بنجاح، وتحديد المخاطر التي تهدد استمرارها وذلك خلال فترة مستقبلية تقدر خلال الاثني عشر شهراً.
- ضمان توفر وكفاءة نظام وآلية إدارة المخاطر بالشركة لتحديد المخاطر وقياسها ومتابعتها والتخفيف من حدتها.

- إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر والتعرض لها بشكل دوري.
- الإشراف على ملف المخاطر الخاص بالشركة ومراجعة التدابير المقترحة من قبل الإدارة لتخفيف تلك المخاطر ورفعها إلى مجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات والتوجيهات لمجلس الإدارة بشأن الأمور المتعلقة بإدارة المخاطر.
- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر وكفاية الموارد (من حيث العدد والمؤهلات والمهارات) لضمان فاعليتها في أداء الأنشطة والمسؤوليات الموكلة، مع رفع التوصيات إلى لجنة الترشيحات والمكافآت للمصادقة عليها ورفعها لمجلس الإدارة.
- التحقق من استقلالية رئيس إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعرض الشركة للمخاطر، وضمان قدرة إدارة المخاطر على أداء مهامها بثقة واستقلالية، مع تقديم رئيس إدارة المخاطر خطاب بشكل سنوي يؤكد استقلالية الإدارة.
- ضمان فهم موظفي إدارة المخاطر للمخاطر التي تهدد الشركة وتعزيز الوعي بثقافة المخاطر.
- ضمان فهم الرئيس التنفيذي لشؤون إدارة المخاطر للتحديات التي تواجه الشركة، وتقييم الجهود المبذولة لتعزيز مستوى الوعي بالمخاطر.
- المصادقة ورفع سياسة التحوط الخاصة بالشركة وأي تعديلات عليها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة تقييمات الإدارة التنفيذية للمخاطر المحددة، بما يشمل استمرارية الأعمال، الاستراتيجية، المالية، المشاريع قيد التنفيذ، العمليات، تقنية المعلومات/الأمن السيبراني، إدارة الأصول والالتزامات، وأي مخاطر مادية أخرى، مع تقديم تأكيد سنوي إلى مجلس الإدارة بنتائج اللجنة وتوصياتها (إن وجدت).
- تقديم توصية إلى لجنة الترشيحات والمكافآت بشأن تعيين أو إعفاء رئيس إدارة المخاطر (N-1) بناءً على اقتراح الرئيس التنفيذي، شريطة موافقة مجلس الإدارة.
- تقييم الأداء السنوي للرئيس التنفيذي لشؤون إدارة المخاطر مع تقديم التوصيات إلى الرئيس التنفيذي مع نسخة لرئيس لجنة الترشيحات والمكافآت.
- مراجعة التقارير الربع سنوية المعدة والمرفوعة من إدارة المخاطر، والتي تشمل على سبيل المثال لا الحصر:

1. التقرير الخاص بلوحة معلومات إدارة المخاطر المؤسسية.
 2. مقارنة ملف المخاطر بمستوى شبهية المخاطر المعتمد.
 3. الانحرافات في الاستثمارات المعتمدة عن شبهية المخاطر.
- مراجعة أي مسائل تثار من لجنة المراجعة والتي قد تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة.

فيما يتعلق بالسلامة:

- المصادقة ورفع استراتيجية الصحة والسلامة والأمن والبيئة الخاصة بالشركة إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- المصادقة ورفع السياسات ذات الصلة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وأي تعديلات عليها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- المصادقة ورفع مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بـ "السلامة" إلى لجنة الترشيحات والمكافآت للتوصية عليها.
- الإشراف على أداء الشركة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة مقارنة بالمؤشرات الرئيسية للأداء المعتمدة من مجلس الإدارة، بما يشمل مراجعة دورية لتقارير الإدارة (بما في ذلك، على سبيل المثال، مراجعة دورية لتحليل الحوادث الحرجة وأسبابها الجذرية والإجراءات التصحيحية المتخذة بشأنها).
- مراجعة ومتابعة جميع الأمور المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة التي قد تكون لها آثار استراتيجية أو تجارية أو تتعلق بسمعة الشركة، بما في ذلك التخطيط لاستمرارية الأعمال والتعامل مع الحوادث الحرجة.
- المصادقة ورفع سياسة استمرارية الأعمال إلى مجلس الإدارة واعتمادها ومتابعتها تنفيذها.
- مراجعة نتائج التدقيق المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة لتقييم الامتثال للوائح والسياسات والمعايير ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- المصادقة ورفع التقرير السنوي الخاص بالصحة والسلامة والأمن والبيئة إلى مجلس الإدارة لاعتماده.
- ضمان حصول الرئيس التنفيذي لشؤون إدارة المخاطر على الحق في التواصل المباشر مع رئيس مجلس الإدارة ولجنة إدارة المخاطر دون أي عوائق لمناقشة كافة المسائل الداخلة ضمن حدود صلاحياته ومسؤولياته.

وفيما يلي نبذة عن ملخص السير الذاتية لأعضاء لجنة المخاطر والسلامة لعام 2025، من غير أعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ ياسر السوليم

عضو لجنة المخاطر والسلامة

العمر

45 سنة

الجنسية

سعودي

المؤهلات العلمية

- بكالوريوس، نظم المعلومات الحاسوبية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، كلية هولت الدولية للأعمال (2020 – 2022).
- شهادة تنفيذية في الاستراتيجية والابتكار، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، كلية "سلون" للإدارة (2017).
- برنامج عمليات الاندماج والاستحواذ، كلية ستانفورد للدراسات العليا في إدارة الأعمال (يوليو 2023).
- الأمن السيبراني: إدارة المخاطر في عصر المعلومات، التعليم التنفيذي بكلية هارفارد للأعمال (2020).
- الدكاء الاصطناعي: تداعيات استراتيجية الأعمال، التعليم التنفيذي، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، كلية "سلون" (2020).

المناصب الحالية

- مستشار أمن سيبراني، شركة علم (مارس 2013 – أبريل 2014)
- قدم المشورة لمشاريع أمنية وإنفاذ قانون واسعة النطاق
- دعم إنشاء مراكز الدفاع السيبراني ومختبرات الأدلة الجنائية الرقمية
- صمم برامج تدريبية للدفاع السيبراني والتحقيقات الرقمية
- الرئيس التنفيذي، شركة سرار من إس تي سي (يناير 2025 – حتى الآن)، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- عضو مجلس إدارة، تالي فنتشرز من إس تي سي (فبراير 2023 – مارس 2025).
- عضو لجنة المخاطر والالتزام بمجلس إدارة بنك إس تي سي (نوفمبر 2022 – ديسمبر 2025).

أهم المناصب السابقة

- نائب الرئيس للأمن السيبراني (كبير مسؤولي أمن المعلومات للمجموعة)، شركة إس تي سي (يوليو 2016 – ديسمبر 2024)، المملكة العربية السعودية.
- عضو مجلس إدارة، شركة سرار من إس تي سي (يناير 2021 – نوفمبر 2024).
- عضو لجنة المراجعة والمخاطر، شركة سرار من إس تي سي (يناير 2021 – يونيو 2023).
- مدير عام تدقيق التكنولوجيا والأدلة الجنائية، شركة موبايي (نوفمبر 2012 – يوليو 2016).
- مستشار حلول أمنية، شركة ديل – الأسواق الناشئة (سبتمبر 2011 – أكتوبر 2012)
- أدار عملاء الأمن السيبراني والأدلة الجنائية الرقمية في 10 دول
- صمم وبنى هيكلية الحلول الأمنية لكبار العملاء من الشركات
- مدير حلول أمن الأنظمة، شركة آي تي إس 2 (مايو 2008 – سبتمبر 2011)
- مهندس أمن معلومات، شركة آي تي إس 2 (أكتوبر 2003 – أبريل 2008)، المملكة العربية السعودية

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة المخاطر والسلامة في عام 2025

عقدت لجنة إدارة المخاطر والسلامة ستة (6) اجتماعات تم جدولتها مسبقاً، ولم يتلق رئيس اللجنة أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء لجنة إدارة المخاطر لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. وفيما يلي سجل حضور الأعضاء:

الاسم	المسمى الوظيفي	حضور اجتماعات لجنة المخاطر والسلامة					
		17 فبراير	11 مارس	02 يونيو	17 سبتمبر	26 نوفمبر	08 ديسمبر
الأستاذ عبدالله العبدالجبار	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذ رعد السعدي	عضو	✓	○	✓	✓	✓	6
الأستاذ ياسر السويلم	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	6
الأستاذ أيمن العريس	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	6
السيدة ساندر ستاش	عضو	غير متوفرة	غير متوفرة	✓	✓	✓	4

✓ حضور شخصي; ✗ عدم حضور; ○ حضور بالتوكيل

كبار التنفيذيين

وفي وقت سابق من حياته المهنية، شغل منصب رئيس قسم الهيدرولجيا في شركة براكسير. وفي مرحلة سابقة من مسيرته المهنية ولمدة 14 عاماً، شغل د. سرحان مناصب قيادية علياً في مجموعة لينده في الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا كان آخرها منصبه كمدير عام لشركة لينده للهندسة، وهو يتمتع بخبرة تزيد عن ثلاثة عقود مع سجل حافل في قيادة التحول التشغيلي، وتعزيز القدرات المؤسسية، وتحقيق نمو منضبط ومرح في بيئات معقدة وكثيفة من حيث رأس المال.

يشغل د. سمير سرحان منصب الرئيس التنفيذي لشركة أكوا، وهو مسؤول عن استراتيجية الشركة وعملياتها العالمية التي تشمل اليوم 15 سوقاً. ويستمر د. سمير في شغل منصب رئيس أكوا في المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط، حيث يتولى المسؤولية عن سبعة أسواق رئيسية هي المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، الكويت، البحرين، عُمان، الأردن، والعراق.

وقد شغل د. سرحان سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة إيربرودكتس الأمريكية. حيث أشرف على العمليات التشغيلية للشركة وتنفيذ المشاريع مع تحمل مسؤولية الأرباح والخسائر في الأمريكيتين وآسيا وأوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط والهند، كما تولى قيادة وظائف تشمل التكنولوجيا والهندسة العالمية والتصنيع والمعدات في شركة إيربرودكتس.



الدكتور سمير سرحان

الرئيس التنفيذي، والقائم بأعمال الرئيس الإقليمي للمملكة العربية السعودية والشرق الأوسط

إضافة إلى ذلك، عمل د. سرحان أستاذاً مساعداً في جامعتي تيمبل وبنسلفانيا ستايت، وحمل شهادة الدكتوراه في هندسة الميكانيك من معهد فرجينيا للفنون التطبيقية وجامعة فرجينيا ستايت للتكنولوجيا. وهو باحث نشط، حيث قدّم ونشر أكثر من 40 ورقة بحثية في مؤتمرات ومجلات علمية حول العالم.

المؤهلات العلمية

- بكالوريوس العلوم في هندسة البترول، كلية كولورادو للمناجم، الولايات المتحدة الأمريكية.
- مهندسة محترفة معتمدة، ولاية مونتانا، الولايات المتحدة
- زميلة - الأكاديمية الكندية للهندسة.



السيدة ساندر ستاش

عضو لجنة المخاطر والسلامة

العمر

66 سنة

الجنسية

الولايات المتحدة الأمريكية

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة مستقل، شركة ترانس ماونت
- عضو مجلس إدارة مستقل، شركة دي إي سي (متقاعد في سبتمبر 2025)
- مدير، بنك فيرست مونتانا
- رئيس مجلس إدارة مؤسسة ديليو كيو ديليو
- مدير، مؤسسة كلية كولورادو للمناجم
- عضو مجلس أمناء مؤسسة المواهب الأفريقية

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس إدارة مستقل، شركة إيفراز
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، شركة ميداليون ميدستريم
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، شركة لوسيد إنرجي
- رئيس مجلس إدارة مؤسسة جامعة مونتانا للتكنولوجيا
- مدير مستقل، شركة إي دي إف
- مدير، بنك الاحتياطي الفيدرالي في مينيابوليس
- عضو مجلس إدارة مستقل، شركة تشارت جولد

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من الجامعة الأمريكية في بيروت، في عام 2001م.
- حاصل على شهادة الماجستير في العلوم والهندسة الكهربائية من جامعة كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية، في عام 2003م.
- حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (انسباد) في عام 2009م.

المناصب الحالية

- مدير، رئيس استثمارات التطوير، صندوق الاستثمارات العامة (الرياض، المملكة العربية السعودية)

أهم المناصب السابقة

- مدير، شركة مصدر (تابعة لشركة مبادلة للاستثمار).
- مدير في ذا مونيتور جروب، وهي شركة عالمية تعمل في مجال الاستشارات.
- مهندس برمجيات في شركة موبيكليب (اليوم نيئتندو أوروبا اراند دي).
- مهندس برمجيات في شركة إل جي إلكترونيكس.



الأستاذ أيمن العريس

عضو لجنة المخاطر والسلامة

العمر

47 سنة

الجنسية

فرنسي

وقبل انضمامه إلى أكوا، شغل السيد فيصل جادو منصب الرئيس التنفيذي لمركز المهارات المالية في وزارة المالية السعودية، وكان مسؤولاً عن تأسيس مركز المهارات المالية، وهو مبادرة وطنية تهدف إلى تطوير المهارات المالية للموظفين الحكوميين، والتي شملت أكثر من خمسمئة جهة حكومية وما يصل إلى 18,000 موظف في كافة أنحاء المملكة.

حاصل الأستاذ جادو على درجة البكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية. كما يشغل عضوية مستقلة في لجنة الترشيحات والمكافآت لعدد من الجهات السعودية.

يتمتع الأستاذ جادو بخبرة مهنية عريقة تمتد لأكثر من 19 عاماً في مجال الموارد البشرية، حيث تولى مسؤولية قيادة وصياغة مهام الموارد البشرية في عدة منظمات بارزة في المملكة العربية السعودية. وتشمل مجالات خبرته التخطيط الاستراتيجي، وإدارة التغيير، وتطوير القيادات، والحوكمة والسياسات، والفاعلية التنظيمية.

بدأ السيد فيصل جادو مسيرته في البنك الأول عبر برنامج مدراء المستقبل، قبل انتقاله للعمل في الموارد البشرية حيث شغل العديد من المناصب الإدارية التنفيذية، وفي عام 2011، انتقل إلى البنك السعودي البريطاني "ساب"، حيث شغل عدة مناصب قيادية قبل أن يتولى منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية.



فيصل جادو
الرئيس التنفيذي لرأس المال
البشري وبيئة وثقافة العمل

حالة من قبل كل من كلية الأعمال "آي إي إس إي" وكلية هارفارد للأعمال. وهو أيضاً مراجع نظير لدى وكالة الطاقة الدولي.

كما قدم مساهمات كبيرة في مجالات الشؤون العامة والعلاقات الحكومية، حيث أدار مفاوضات سياسات على المستويين الوطني والأوروبي. وهو مدافع ملتزم بقضايا البيئة والمجتمع والحوكمة، وشغل عضوية لجان المراجعة والموارد البشرية في شركات مدرجة في ألمانيا وروسيا.

بصفته عضواً نشطاً في العديد من مجالس الإدارة، يعمل ماركو أيضاً موجهاً للمنظمات الداعمة للمرأة في قطاع الأعمال والمواهب الشابة.

يحمل ماركو درجة الماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة جنوة. في إيطاليا، وأتم برنامج الإدارة المتقدمة من كلية هارفارد.

كان ماركو أرسيلي مسؤولاً عن الإشراف على استراتيجية وعمليات النطاق العالمي المتنامي لشركة أكوا باور، وضمان استمرار نموها ونجاحها على مستوى العالم.

هو قائد تنفيذي من ذوي الخبرة العالية، يتمتع بخبرة دولية تزيد عن 20 عاماً في قطاعات الطاقة والبنية التحتية والتجزئة والابتكار الرقمي، وقد لعب دوراً حاسماً في تحديد الموقع الاستراتيجي ونمو الشركات متعددة الجنسيات. ويصفته خبيراً في مجال الطاقة، شغل ماركو مناصب قيادية متنوعة، شملت منصب الرئيس التنفيذي لشركة "إينل ترايد"، والنائب التنفيذي للرئيس لقطاع الغاز الأولي، والرئيس التنفيذي لعمليات "إينل" في أمريكا الشمالية، وكذلك رئيس مجلس إدارة شركة "إي بي نيو إنرجي".

يملك ماركو خبرة عميقة في مجالات التحول التشغيلي وإدارة الأعمال المتغيرة، حيث قاد عمليتي تحول مؤسسي تم توثيقهما في دراسات



ماركو أرسيلي
الرئيس التنفيذي
حتى 1 مارس 2026

يتمتع الأستاذ غسان شاولي بخبرة كبيرة كمستشار رئيسي في المشاريع الضخمة وعمليات الاندماج والاستحواذ وحوكمة الشركات وإعادة الهيكلة في مختلف القطاعات، حيث تمثل قيمة العمليات التي شارك فيها ما يزيد عن 20 مليار دولار أمريكي.

الأستاذ غسان شاولي محام معتمد من نقابة المحامين في ولاية نيويورك، وهو حاصل على درجة الدكتوراه المهنية في القانون من كلية نورث وسترن للحقوق.

الأستاذ غسان شاولي خبير قانوني مخضرم يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عامًا في مناصب قيادية عليا لدى شركات مرموقة.

قبل انضمامه إلى شركة أكوا، شغل الأستاذ غسان شاولي منصب الرئيس القانوني لهيئة تطوير بوابة الدرعية، حيث كان يقدم المشورة القانونية ويشرف على تأسيس وأداء الدائرة القانونية. كما شغل الأستاذ غسان شاولي منصب نائب الرئيس للشؤون القانونية لمدة ثلاث سنوات في المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية بالإضافة إلى مناصب عليا أخرى في شركة أرامكو السعودية، حيث اكتسب خبرة عميقة في القطاع داخل المملكة.



غسان شاولي
الرئيس التنفيذي للشؤون
القانونية

والاستشارات الاستثمارية في مجموعة "اتش اس بي سي" الشرق الأوسط والمملكة العربية السعودية

شغل الأستاذ المهيدب عضوية مجالس إدارة، إلى جانب عضويته في لجان المراجعة والمخاطر في عدد من المؤسسات، مثل مجموعة تداول ومجموعة "اتش اس بي سي" المملكة العربية السعودية والبنك السعودي الأول (ساب) ومجموعة "صافولا" وعدد من الشركات التابعة لأكوا.

الأستاذ عبدالحميد المهيدب حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال المالية من جامعة ميامي، وكذلك درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية جرانديانو للأعمال في جامعة بيردوين. كذلك تم اختياره ضمن برنامج "قادة 2030" والذي ترعاه مؤسسة محمد بن سلمان (مسك).

يتمتع الأستاذ عبدالحميد المهيدب بخبرة طويلة تزيد عن 15 عامًا داخل الشركة وبمهارات قيادية أهلته لشغل العديد من مناصب في كل من إدارتي الأعمال والتمويل في أكوا.

خلال السنوات الأولى من مساره المهني، عمل السيد عبدالحميد المهيدب في الإدارة المالية لتمويل الشركات وشغل عضوية العديد من اللجان والمجالس الخاصة بالمشاريع، بما في ذلك أكوا أوبريشنز.

عمل السيد المهيدب في إدارة المشاريع قيد التنفيذ في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لمشروع "نور للطاقة"، وهو أكبر مشروع للطاقة الشمسية المركزة في العالم. قبل انضمامه إلى أكوا، عمل الأستاذ المهيدب في مجال الخدمات المصرفية



عبدالحميد المهيدب
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

لاحقاً في المناصب ليكون رئيس إدارة مراجعة العمليات لما يقرب من عقد من الزمان. كما قاد برنامج تغيير في إدارة المراجعة الداخلية في المجموعة.

وفي شركة السعودية هندسة الطيران، ترأس تطوير قسم المراجعة وإدارة المخاطر بصفته الرئيس التنفيذي للمراجعة وإدارة المخاطر. وبرهن على خبرته في بناء وتوجيه الفرق العالية الأداء، مع التركيز على تطوير المواهب الوطنية السعودية بشكل خاص.

يقدم الأستاذ كاملاني نهجاً شاملاً للمراجعة استناداً إلى خبرته المتنوعة في مجالات الإدارة والحوكمة وضمان الجودة. وهو محاسب قانوني مؤهل ومعتمد من باكستان ومدقق داخلي معتمد من معهد المدققين الدوليين في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتبع عمل الأستاذ فرقان كاملاني مباشرةً إلى لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي.

يتميز الأستاذ كاملاني بأنه خبير متمرس في الشؤون المالية والمراجعة، إذ يتمتع بأكثر من 27 عامًا من الخبرة في قيادة التميز التشغيلي والتحول الاستراتيجي في قطاعي الطيران والطاقة. كما شغل منصب نائب رئيس إدارة المراجعة الداخلية في أكوا، ما منحه رؤية قيمة حول استراتيجيات الأعمال والمخاطر وجهود الامتثال في الشركة.

وقبل هذا المنصب، شغل الأستاذ كاملاني مناصب قيادية عليا في مؤسسات كبرى مثل مجموعة الإمارات والسعودية هندسة الطيران (جزء من مجموعة السعودية). ترأس الأستاذ فرقان كاملاني في مجموعة الإمارات قسم الشؤون المالية والإدارية لعمليات المجموعة في باكستان، وترقى



فرقان كاملاني
الرئيس التنفيذي للتدقيق

تميزت مسيرة الأستاذ سيمون واتسون المهنية بأدوار استراتيجية؛ فقد أثمرت جهوده في شركتي "سيمنس موبيليتي" و"فيمز ووتر"، إلى خفض نسب الحوادث بشكل كبير. مما أدى إلى دمج الممارسات المستدامة في وظائف الأعمال الأساسية، وبالتالي تعزيز الكفاءة التشغيلية والامتثال.

الأستاذ سيمون واتسون، حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال، بالإضافة إلى شهادة في الصحة والسلامة، التزام الأستاذ سيمون واتسون بالتحسين المستمر واضح في سعيه المستمر للتطوير المهني. وهذا الدافع نحو العلم يكمل خبرته العملية الواسعة، ويمنحه مزيجاً فريداً يجمع من خلاله بين النظرية والتطبيق.

يتولى الأستاذ سيمون واتسون قيادة العمليات التطويرية حيث أدى التزامه القيادي إلى تعزيز النتائج التنظيمية في مجالي السلامة والاستدامة، مما انعكس إيجاباً عبر مختلف القطاعات عالية المخاطر التي عمل فيها على مستوى العالم.

بدأ الأستاذ سيمون واتسون رحلته كضابط صف في الجيش البريطاني، حيث صقل مهاراته القيادية والعملياتية التي أصبحت أساساً لنجاحاته اللاحقة في عالم الشركات. فتحول انضباطه العسكري إلى مجال الاستراتيجيات المؤسسية، حيث قام منذ ذلك الحين بتشكيل وقيادة مبادرات الصحة والسلامة والجوانب الاجتماعية والبيئة والأمن بصرامة ورؤية نافذة. خلال خبرته العملية، تولى الأستاذ سيمون واتسون منصب نائب رئيس للصحة والسلامة والأمن والبيئة في شركة "وود"، في أوروبا، ومنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.



سيمون واتسون
الرئيس التنفيذي للصحة والسلامة والأمن

وفي مرحلة سابقة من مسيرته المهنية، قضى الأستاذ صالح عدة سنوات في شركة أرامكو السعودية وأرامكو آسيا، بما في ذلك عمله نائباً للرئيس لتطوير المشاريع المشتركة في الصين، حيث قاد عمليات هيكلة وتطوير المشاريع المشتركة والشراكات الاستراتيجية في المنطقة.

الأستاذ صالح حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة فينيكس بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة شيامن في الصين.

يتمتع الأستاذ صالح الخبتي بخبرة تزيد عن 20 عاماً في استقطاب الاستثمارات، وتطوير المشاريع، وهيكل الصفقات المعقدة العابرة للحدود في قطاعات متعددة تشمل الطاقة والصناعة والتكنولوجيا. وقد بنى مسيرته المهنية في القطاعين العام والخاص، حيث اكتسب خبرة واسعة في الاستثمارات الدولية والشراكات الاستراتيجية.

وقبل انضمامه إلى شركة أكوا، شغل الأستاذ صالح منصب وكيل وزارة الاستثمار لعمليات الاستثمار في وزارة الاستثمار بالمملكة العربية السعودية، والأمين العام للجنة الحوافز الوطنية، حيث لعب دوراً رئيسياً في هيكلة مبادرات الاستثمار وتسهيل الاستثمارات الدولية الكبرى في المملكة.



صالح الخبتي
الرئيس الإقليمي للصين

وتمتد خبرته لتشمل تنفيذ أطر إدارة المخاطر المؤسسية، وتطوير برامج الامتثال، وقيادة أنشطة التدقيق وضمان الجودة. قدم خلال مسيرته المهنية مساهمات قيّمة في حوكمة الشركات، حيث تولى إدارة عمليات حوكمة مجموعة أعمال ريفية المستوى وقاد عمليات المراجعة بعد الاستحواذ.

يتمتع الأستاذ طاهر أيضاً بخبرة في التفاعل مع الجهات المعنية، حيث يقدم تقارير بشكل منتظم إلى أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، والجهات المعنية الخارجية.

يتميز الأستاذ طاهر بأنه محاسب مؤهل، إذ حصل على بكالوريوس المحاسبة (مع مرتبة الشرف) من جامعة أستون، المملكة المتحدة.

كما أنه حاصل على شهادة مدقق معتمد (CISA) لنظم المعلومات إلى جانب شهادة الممارس المعتمد (PRINCE2).

يتولى الأستاذ طاهر مسؤولية تخطيط وتنفيذ الاستراتيجيات الشاملة لإدارة المخاطر في مختلف عمليات شركة أكوا، ما يضمن استمرار نموها وصمودها على الصعيد الدولي.

بخبرة واسعة تزيد عن 21 عاماً، يُعد الأستاذ طاهر من المسؤولين التنفيذيين ذوي الخبرة الواسعة، خاصة في مجالات الامتثال التنظيمي والتدقيق الداخلي والرقابة المالية وإدارة المخاطر المؤسسية والتشغيلية ونزاهة الأعمال والحوكمة المؤسسية الفعالة.

لعب الأستاذ طاهر أدواراً رئيسية في إنشاء وظائف الرقابة الرئيسية وتطويرها في مختلف المؤسسات، ما أدى إلى تعزيز مستوى عمليات إدارة المخاطر والامتثال. كما شغل مناصب قيادية في شركات المرافق الكبرى، بما في ذلك شركة "ناشونال جريد بي إل سي"، وشركة "سينتركا بي إل سي"، و"باور نتوركس البريطانية"، حيث شغل منصب مدير ضمان التمويل، ورئيس مكتب المخاطر والامتثال، ورئيس تنفيذي للتدقيق. كما شغل قبيل انضمامه إلى أكوا منصب الرئيس التنفيذي لشؤون المخاطر والامتثال والرئيس التنفيذي للتدقيق لدى الشركة السعودية للكهرباء.



طاهر محمود
الرئيس التنفيذي لشؤون إدارة المخاطر

المكافآت

سياسة مكافآت الشركة المقدمة إلى أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين

التنفيذية لاستقطاب خبرة المواهب واستبقائها لتحقيق نجاح الشركة وهدفها ورسالتها على المدى الطويل مع مراعاة بيئة عمل الشركة.

لجنة الترشيحات والمكافآت التي تم إقرارها من مجلس الإدارة. تحدد سياسة المكافآت المبالغ والقواعد والإرشادات التي يُتم من خلالها دفع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانها والإدارة

تماشياً مع المادة (58) و المادة (59) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، فقد تم وضع سياسة الشركة الخاصة بمكافآت مجلس الإدارة واللجان التابعة للمجلس والإدارة التنفيذية ("سياسة المكافآت") واعتمادها من قبل الجمعية العامة غير العادية، وذلك عملاً بتوصية

الإطار العام للمكافآت

كقاعدة عامة، يجب أن تكون أي مكافأة تدفعها الشركة لأحد أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والتنفيذية متوافقة مع التشريعات المعمول بها ويجب أن تتحدد بهدف تحقيق الأطر العامة والمعايير.

تحقيق نجاح طويل الأمد للشركة وتطويرها وفقاً للاستراتيجية والأهداف المعتمدة.

المكافأة متناسبة مع حجم وطبيعة ومستوى المخاطر المرتبطة بالشركة، وضمن الحدود التي يعتمدها مجلس الإدارة لدى قابلية الشركة على تحمل المخاطر.

يجب أن تراعي المكافآت قطاع الصناعة الذي تعمل فيه الشركة وخبرات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس والإدارة التنفيذية. كما يجب أن تكون المكافآت متناسبة مع المهارات المطلوبة لإدارة الشركة.

يجب أن تكون المكافآت كافية ومعقولة لاستقطاب واستبقاء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس والإدارة التنفيذية ذوي الكفاءات العالية والخبرة الكبيرة، ويجب ألا تكون مبالغاً فيها بما يتجاوز الممارسات السائدة. يجب أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس عادلة ومنتاسبة مع المسؤوليات والأنشطة المنفذة، بالإضافة إلى الأهداف التي حددها المجلس لتحقيقها خلال السنة المالية، مع مراعاة الممارسات المتبعة في الشركات الأخرى. بالإضافة إلى ذلك، تُحدد مكافآت الإدارة التنفيذية بناءً على المستوى الوظيفي، والمهام والمسؤوليات، والمؤهلات

العلمية، والخبرة العملية، والمهارات، (بما في ذلك ندرة المهارات و/أو الخبرات التي يتمتع بها الفرد)، ومستوى الأداء. لا يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة مئوية من الأرباح التي تحققها الشركة، كما لا يجوز أن تعتمد هذه المكافآت بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.

لا يجوز للمجلس المشاركة في المناقشات أو التصويت على بنود جدول الأعمال المتعلقة بمكافآتهم في اجتماع الجمعية العامة.

تنظم هذه السياسة منح أسهم الشركة للإدارة التنفيذية، سواء كانت أسهماً مصدرة حديثاً أو مشتراً من قبل الشركة، حيث يتعين على الشركة الامتثال للمتطلبات التنظيمية ذات الصلة، على أن تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت الإشراف على هذا البرنامج في ضوء النظام الأساسي للشركة والأنظمة واللوائح ذات الصلة.

يتوجب على الشركة أن تأخذ في الاعتبار المعايير العامة المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والأنظمة والقوانين الأخرى المعتمدة فيما يتعلق بدفع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، والتي تشمل ما يلي:

ان تكون المكافأة منصفة وعادلة ومنتاسبة مع الأنشطة التي يقوم بها عضو مجلس الإدارة والمسؤوليات التي يتولاها، بالإضافة إلى الأهداف التي يحددها مجلس الإدارة ويشترط تحقيقها خلال السنة المالية.

يُعد الأستاذ هاشم غباشي رجل أعمال يتمتع بخبرة تزيد عن 22 عامًا.

يتمتع بخلفية فنية قوية في إدارة المشاريع في قطاعات البتروكيماويات والطاقة وتحلية المياه. وقد قام الأستاذ غباشي بتوجيه وقيادة الشركات عبر مراحل جوهرية من إدارة التغيير، مستفيداً من قيادته الاستراتيجية القوية والفعالة.

عمل السيد غباشي جنباً إلى جنب مع شركات استشارية دولية ومرموقة لقيادة والمشاركة في التحسينات التنظيمية. وقد شملت هذه البرامج إدارة التكاليف، وتحسين الوثوقية، والصحة والسلامة والبيئة، والأدوار والمسؤوليات، وتطوير ثقافة العمل. كما يتمتع بقدرة عالية على بناء الفرق وتوفيق توجهاتها وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف المشتركة.



هاشم غباشي
الرئيس الإقليمي لإفريقيا

يملك الأستاذ عابد بخبرة واسعة في مجال الهندسة الميكانيكية ويتمتع بخبرة تزيد عن 26 عامًا في قطاع الطاقة منها.

أكثر من 16 عامًا قضاها في شركة أكوا. قبل انضمامه إلى أكوا في عام 2009، شغل الأستاذ عابد مناصب قيادية عليا في شركة "إيه آي اس" وشركة "إنغرو باور" (إكسون سابقاً) مع خبرة في تطوير أعمال مشاريع الطاقة، والتصميم، والإنشاء، والعمليات.



عابد مالك
الرئيس الإقليمي لآسيا الوسطى

وبفضل مشاركته الواسعة في مشروعات كبرى في مجال الطاقة في مختلف أنحاء العالم، اكتسب الأستاذ عابد معرفة قيمة بنموذجي الأعمال الرئيسيين في قطاع الطاقة، وهما: التطوير والتصميم والعمليات والجوانب التجارية المعقدة للمشاريع طويلة الأجل المتعاقد عليها والاستثمارات في الأسواق التجارية.

كما أنه عضو في مجالس إدارة العديد من شركات الطاقة والمرافق العامة التي تملكها وتشغلها شركة أكوا.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

<p>1. يُصرف لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً مقطوعاً قدره 525,000 ريالاً سنوياً، ومبلغ 700,000 ريالاً فقط لرئيس المجلس سنوياً، وذلك مقابل عضويتهم ومساهماتهم في أنشطة المجلس. ويجوز للمجلس بناءً على توصية من لجنة الترشيحات والمكافآت اقتراح تعديل هذا المبلغ، شريطة الحصول على موافقة الجمعية العامة.</p>	<p>2. يُصرف لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أيضاً مبلغ 5,000 ريالاً كبديل حضور عن كل اجتماع للمجلس، سواء كان الحضور شخصياً أو عبر أي من قناة للتواصل عن بُعد. ولا يحق للأعضاء الذين يُنبون غيرهم لحضور الاجتماع الحصول على هذا البديل.</p>	<p>3. تتكفل الشركة بتعويض جميع المصروفات الفعلية المعقولة التي يتكبدها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة لحضور اجتماعات مجلس الإدارة و/أو لجان المجلس، شاملة مصروفات السفر والإقامة، وفقاً لسياسة الشركة الداخلية المعتمدة للسفر والمصروفات التي تسري على أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان مجلس الإدارة.</p>	<p>4. يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة إضافية مقابل عضويته في لجنة المراجعة، أو مقابل أي أعمال تنفيذية، أو فنية، أو إدارية، أو استشارية يكلفه بها المجلس أو الشركة بشكل مستقل.</p>	<p>5. لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة، في أي وقت من الأوقات، المشاركة في المناقشات المتعلقة بمكافآتهم الخاصة.</p>	<p>6. لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على بند (أوبنود) جدول الأعمال المتعلقة بمكافآتهم في اجتماعات الجمعية العامة.</p>
---	--	---	--	---	--

الاسم	المكافآت المصروفات السنوية	رسوم الحضور	المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة		
			المكافآت السنوية لأعضاء المجلس المنضمين إلى اللجان	بدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة في اللجان	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	المجموع	الأسهم الممنوحة
الأعضاء المستقلين							
1. معالي الأستاذ احمد الحقباني	525,000	30,000	350,000	30,000	0	935,000	0
2. الأستاذ خالد الخطاف	525,000	30,000	0	0	0	555,000	0
3. الأستاذ ليمثق تشن	525,000	25,000	0	0	0	550,000	0
4. الأستاذة شيلا كهاما	525,000	25,000	300,000	35,000	0	885,000	0
الأعضاء التنفيذيين							
5. الأستاذ رعد السعدي	غير متوفر	غير متوفر	0	0	0	غير متوفر	0
الأعضاء غير التنفيذيين							
6. الأستاذ محمد ابونيان	700,000	30,000	350,000	70,000	0	1,150,000	0
7. الأستاذ عمر الميذاني	525,000	25,000	600,000	95,000	0	920,000	0
8. الدكتور إبراهيم الراجحي	525,000	30,000	0	0	0	555,000	0
9. الأستاذ فهد السيف	525,000	25,000	300,000	60,000	0	910,000	0
10. الأستاذ عمر الماضي	525,000	30,000	600,000	115,000	0	1,270,000	0
11. الأستاذ إسماعيل السلوم	525,000	30,000	300,000	60,000	0	915,000	0
12. الأستاذ عبدالله العبدالجبار	525,000	25,000	350,000	30,000	0	930,000	0
المجموع	5,950,000	305,000	3,150,000	495,000	0	9,575,000	0

المكافآت والمصاريف المدفوعة للمجلس خلال عام 2025

يتقاضى أعضاء مجلس الإدارة مكافأة سنوية قدرها خمسمائة وخمسة وعشرون ألف ريال سعودي (525,000 ريالاً)، وسبعمائة ألف ريال سعودي (700,000 ريالاً) لرئيس المجلس، بالإضافة إلى بدل حضور قدره خمسة آلاف ريال سعودي (5,000 ريالاً) عن كل اجتماع. وقد بلغ إجمالي المكافآت التي حصل عليها أعضاء مجلس الإدارة، شاملة المكافآت الثابتة والمتغيرة، بصفتهم أعضاء في المجلس وفي لجان المجلس (إن وجدت)، مبلغاً وقدره 9,575,000 ريالاً عن عام 2025.

مكافآت أعضاء لجان مجلس الإدارة

مع عدم الإخلال بالمادة 58 (1) من لائحة حوكمة الشركات التي تنص على قيام الجمعية العامة، بناءً على توصية من مجلس الإدارة، بإصدار لائحة تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنتبذة عنه:

1. يُصرف لكل عضو من أعضاء لجان المجلس مبلغاً مقطوعاً سنوياً وفقاً لما توصي به لجنة الترشيحات والمكافآت ويعتمده مجلس الإدارة عن كل لجنة يشغل عضويتها. وتحدد المبالغ المقطوعة المقرر صرفها لأعضاء لجان المجلس على النحو الآتي:

- أ. عضو لجنة المراجعة: 300,000 ريال سنوياً (350,000 ريال للجنة)
 ب. عضو اللجنة التنفيذية: 300,000 ريال سنوياً (350,000 ريال للجنة)
 ج. عضو لجنة المخاطر والسلامة: 300,000 ريال سنوياً (350,000 ريال للجنة)
 د. عضو لجنة الترشيحات والمكافآت: 300,000 ريال سنوياً (350,000 ريال للجنة)

2. يتقاضى كل عضو مجلس إدارة يشغل أيضاً عضوية في أي من لجان المجلس مبلغاً مقطوعاً، وذلك بالإضافة إلى المبالغ التي يتقاضاها مقابل عضويته في مجلس الإدارة أو مقابل أي أعمال تنفيذية، أو فنية، أو إدارية، أو استشارية تكلفه بها الشركة.

3. يُصرف لكل عضو من أعضاء لجان المجلس أيضاً مبلغ 5,000 ريال كبديل حضور عن كل اجتماع من اجتماعات لجان المجلس، سواء كان الحضور شخصياً أو عبر أي من قنوات التواصل عن بُعد. كما يُصرف المبلغ ذاته لأي عضو مجلس إدارة، وإن لم يكن عضواً في اللجنة، إذا طلب

منه المشاركة في اجتماع اللجنة، وذلك وفقاً للائحة حوكمة الشركة. ولا يحق لأعضاء اللجان الذين يولكون غيرهم لحضور الاجتماع الحصول على هذا البديل.

المكافآت المقطوعة للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة خلال عام 2025

الاسم	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور اجتماعات اللجان)	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة			
1. الأستاذ خالد الربيعية	350,000	35,000	385,000
2. الأستاذ رشيد الرشيد	300,000	25,000	325,000
3. الأستاذ عبد العزيز الملحم	300,000	25,000	325,000
4. الأستاذ مايك تشينغ	300,000	35,000	335,000
5. الأستاذة شيلا كهاما	300,000	35,000	335,000
المجموع	1,550,000	155,000	1,705,000

يتقاضى أعضاء لجنة المراجعة مكافأة سنوية قدرها ثلاثمائة ألف ريال سعودي (300,000 ريال)، ثلاثمائة وخمسون ألف ريال سعودي (350,000 ريال) لرئيس اللجنة، بالإضافة إلى بدل حضور قدره خمسة آلاف ريال سعودي (5,000 ريال) عن كل اجتماع خلال السنة المعنية. وقد بلغ إجمالي المكافآت التي حصلت عليها لجنة المراجعة 1,705,000 ريال في السنة المذكورة.

المكافآت المدفوعة للجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2025

يتقاضى أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت مكافأة سنوية قدرها ثلاثمائة ألف ريال سعودي (300,000 ريال)، ثلاثمائة وخمسون ألف ريال سعودي (350,000 ريال) لرئيس اللجنة فقط، بالإضافة إلى بدل حضور قدره خمسة آلاف ريال سعودي (5,000 ريال) عن كل اجتماع خلال السنة المعنية. وقد بلغ إجمالي المكافآت التي حصلت عليها لجنة الترشيحات والمكافآت 1,705,000 ريال في السنة المذكورة.

المكافآت المدفوعة للجنة المخاطر والسلامة خلال عام 2025

يتقاضى أعضاء لجنة المخاطر والسلامة مكافأة سنوية قدرها ثلاثمائة ألف ريال سعودي (300,000 ريال)، وثلاثمائة وخمسون ألف ريال سعودي (350,000 ريال) لرئيس اللجنة فقط، بالإضافة إلى بدل حضور قدره خمسة آلاف ريال سعودي (5,000 ريال) عن كل اجتماع خلال السنة المعنية. وقد بلغ إجمالي المكافآت التي حصلت عليها لجنة الترشيحات والمكافآت 1,685,000 ريال في السنة المذكورة.

الاسم	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور اجتماعات اللجان)	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة مجلس الإدارة التنفيذية			
1. الأستاذ محمد أبونيان	350,000	70,000	420,000
2. معالي الأستاذ فهد السيف	300,000	60,000	360,000
3. الأستاذ عمر الماضي	300,000	80,000	380,000
4. الأستاذ عمر الميداني	300,000	70,000	370,000
5. الأستاذ إسماعيل السلوم	300,000	60,000	360,000
المجموع	1,550,500	340,000	1,890,500

المكافآت المقطوعة للجنة مجلس الإدارة التنفيذية خلال عام 2025

يتقاضى أعضاء لجنة مجلس الإدارة التنفيذية مكافأة سنوية قدرها ثلاثمائة ألف ريال سعودي (300,000 ريال)، ثلاثمائة وخمسون ألف ريال سعودي (350,000 ريال) لرئيس اللجنة، بالإضافة إلى بدل حضور قدره خمسة آلاف ريال سعودي (5,000 ريال) عن كل اجتماع خلال السنة المعنية. وقد بلغ إجمالي المكافآت التي حصلت عليها اللجنة التنفيذية 1,890,500 ريال في السنة المذكورة.

الاسم	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور اجتماعات اللجان)	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
1. معالي الأستاذ أحمد الحقباني	350,000	30,000	380,000
2. الأستاذ طارق العمودي	300,000	30,000	330,000
3. الأستاذ أحمد الغامدي	300,000	35,000	335,000
4. الأستاذ عمر الميداني	300,000	25,000	325,000
5. الأستاذ عمر الماضي	300,000	35,000	335,000
المجموع	1,550,000	155,000	1,705,000

الاسم	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور اجتماعات اللجان)	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة المخاطر والسلامة			
1. الأستاذ عبد الله العبد الجبار	350,000	30,000	380,000
2. الأستاذ رعد السعدي	300,000	25,000	325,000
3. الأستاذ أيمن العريس	300,000	30,000	330,000
4. الأستاذ ياسر السويلم	300,000	30,000	330,000
5. الأستاذة ساندرا ستاش	300,000	20,000	320,000
المجموع	1,550,000	135,000	1,685,000

المزيد من الإفصاحات

الإقرارات المستندة إلى لائحة حوكمة الشركات

أحكام لائحة حوكمة الشركات غير المطبقة

قامت الشركة بتطبيق كافة الأحكام الإلزامية الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الموضحة أدناه.

رقم المادة	نص المادة	السبب والإجراء التصحيحي
المادة 39 (ب)	يجب أن تكون إجراءات تقييم الأداء مكتوبة وواضحة وأن يفصح عنها لأعضاء مجلس الإدارة والأشخاص المعنيين بالتقييم.	تُصنف هذه المادة ضمن المواد الاسترشادية. وعلى الرغم من أن الشركة لم تعتمد بعد إفصاحاً مكتوباً رسمياً لإجراءات تقييم أداء مجلس الإدارة، إلا أن المجلس يجري تقييمات دورية للأداء. وستواصل الشركة مراجعة تأسيس وتوثيق هذه الإجراءات بما يتماشى مع ممارسات الحوكمة المتطورة.
المادة 51، الفقرتان (ج) و(د)	يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً. يجب أن يكون نصف عدد أعضاء لجنة المراجعة من الأعضاء المستقلين أو ممن لا تنطبق عليهم عوارض الاستقلال الواردة في المادة التاسعة عشر (19) من هذه اللائحة.	تُعد هذه المادة استرشادية علمًا أنه يوجد عضو مجلس إدارة مستقل واحد ضمن أعضاء اللجنة. وفي حين أن بقية أعضاء اللجنة ليسوا أعضاء في مجلس الإدارة (بما في ذلك رئيس اللجنة)، إلا أنهم أعضاء غير تنفيذيين يمتلكون الخبرة والمؤهلات المهنية اللازمة والمرتبطة بمهام اللجنة.
المادة 67	يجب أن يكون رئيس لجنة المخاطر والسلامة وأغلبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين.	تُصنف هذه المادة ضمن المواد الاسترشادية. ويشغل منصب رئيس لجنة المخاطر والسلامة عضو غير تنفيذي. وعلى الرغم من أن بعض أعضاء اللجنة هم أعضاء خارجيون إلا أنهم غير تنفيذيون ممن يتمتعون بالخبرة والمعرفة ذات الصلة التي تدعم مسؤوليات اللجنة ومهامها الرقابية.
المادة 84	تضع الجمعية العامة العادية، بناء على اقتراح من مجلس الإدارة، سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	تُعد هذه المادة استرشادية؛ وقد اعتمد المجلس سياسة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، والتي تعالج الأهداف المتوخاة بموجب هذه المادة، كما تعكس التزام الشركة بأن تكون عضواً مؤسساً مسؤولاً في المملكة والدول التي تستثمر فيها من خلال ممارسات مسؤولة ومستدامة.
المادة 85 (1)	يتعين على مجلس الإدارة وضع البرامج وتحديد الآليات اللازمة لاقتراح المبادرات الاجتماعية للشركة، والتي تشمل ما يلي: 1. وضع مؤشرات تربط أداء الشركة بمبادراتها الاجتماعية، ومقارنتها بالشركات الأخرى التي تزاول أنشطة مماثلة؛	مادة استرشادية. تشارك الشركة بشكل مستمر في مختلف الأنشطة الاجتماعية وتنفذ المبادرات الاجتماعية التي تهدف إلى تطوير الظروف الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات التي نعمل فيها، وذلك على النحو المفصل ضمن قسم المجتمعات المحلية.

مكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية

1. يتوجب أن توصي لجنة الترشيحات والمكافآت بالمكافآت مستحقة الدفع لأعضاء الإدارة التنفيذية، ويوافق مجلس الإدارة على ذلك وفقاً ل عقود العمل ذات العلاقة والسياسات الداخلية المعتمدة.
2. تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإجراء مراجعة دورية لطبيعة وفتات مزايا أعضاء الإدارة التنفيذية ومؤشرات الأداء الرئيسية المستخدمة في تحديد مكافآتهم والتوصية بها، وتقديمها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
3. يجوز للشركة أن تعرض على أعضاء الإدارة التنفيذية مكافآت متغيرة بناء على تطورات السوق، شريطة تحقيق مساهمات الأداء المحددة مسبقاً، سواء في المدى القصير أو الطويل.
4. تكون برامج المكافآت المتغيرة خاضعة لتوصية/ موافقة لجنة الترشيحات والمكافآت واعتمادها من مجلس الإدارة.

مكافآت كبار التنفيذيين خلال عام 2025

جميع المبالغ بالريال السعودي	الأجور الثابتة
الرواتب	13,118,800
البدلات	4,822,933
المزايا العينية	
الإجمالي	17,941,733
المكافآت الدورية	
الأرباح	
خطة الحوافز قصيرة الأجل ¹	13,344,400
خطة الحوافز طويلة الأجل ²	15,747,887
الأسهم الممنوحة	
الإجمالي	29,092,287
	951,130
مكافأة نهاية الخدمة ³	
إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين إن وُجدوا	
المبلغ الإجمالي ⁴	47,985,150

¹ المبالغ المدفوعة في عام 2025 عن العام المالي 2024.

² الأسهم الممنوحة للعام المالي 2024 في 2025.

³ يعادل المبلغ المستحق للفترة من يناير 2025 إلى ديسمبر 2025.

⁴ الإجمالي الكلي شاملاً الرئيس التنفيذي والمدير المالي وثلاثة من كبار التنفيذيين الأعلى أجراً.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي تندرج تحت المادة 87(34) من لوائح حوكمة الشركات

الاتفاقيات والتعاملات مع مصرف الراجحي

- الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة ومصرف الراجحي والتي لعضو مجلس الإدارة السيد/ إبراهيم الراجحي مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة تقديم ضمان من الشركة الأم على قرض

- التمويل المؤقت بقيمة (50,000,000) دولار أمريكي. تبلغ مدة العقد سبع سنوات، ولا يوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة ومصرف الراجحي والتي لعضو مجلس الإدارة السيد/ إبراهيم الراجحي مصلحة غير مباشرة فيها

الاتفاقيات والتعاملات مع شركة تقنية المياه والبيئة المحدودة

- الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة وشركة تقنية المياه والبيئة المحدودة (وبتيكو) (طرف ذي علاقة) والتي لرئيس مجلس إدارة شركة السيد/ محمد أبونيان مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن

- تقديم خدمات استشارية لشركة ويتيكو، فيما يتعلق بأعمالها في محطة الزور الشمالية للطاقة الكهرومائية المتكاملة (المرحلتين 2 و3) في الكويت

الاتفاقيات والتعاملات مع شركة كي إس بي العربية للمضخات

- الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة وشركة كي اس بي العربية للمضخات (طرف ذي علاقة) والتي لرئيس مجلس إدارة الشركة السيد/ محمد أبونيان مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن

- شراء مضخة غاطسة لمحطة التناضح العكسي لمياه البحر التجريبية في جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية بمبلغ (162,388) \$، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

الإقرارات المتعلقة بالأحكام غير المنطبقة التي يتوجب الإفصاح عنها بموجب المادة 87 من لائحة حوكمة الشركات:

- المادة 87 (26): لا توجد مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة.
- المادة 87 (28): لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة اصدرتها، أو منحتها الشركة خلال السنة المالية 2025.
- المادة 87 (29): لا توجد حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحها الشركة.
- المادة 87 (30): لا توجد أي عمليات استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- المادة 87 (35): لا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة عن أي مكافآت.
- المادة 87 (36): لا توجد ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.

يعلن مجلس إدارة الشركة ما يلي:

- المادة 87 (9): لا توجد عقوبات، أو جزاءات، أو تدابير احترازية، أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.
- المادة 87 (12): لا توجد أي توصيات من لجنة المراجعة بوجود تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد اتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات وأسباب عدم الأخذ بها.
- المادة 87 (21): لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- المادة 87 (25): لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة (85) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة.

- وهي عبارة عن تقديم ضمان على التحوط بشكل منفصل لمشروع توسعة محطة توليد الطاقة المستقلة ذات الدورة المركبة في محطة قرية بقيمة (1,150,000) دولار أمريكي. تبلغ مدة العقد ثلاث سنوات، ولا يوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

- بقيمة (18,600,000) دولار أمريكي. تبلغ مدة العقد 25 عاماً، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

الاتفاقيات والمعاملات مع شركة بديل

- الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة وشركة بديل (طرف ذي علاقة) والمتمثلة في دخولهما في اتفاقية شراء الطاقة (PPA) مع الشركة السعودية لشراء الطاقة وذلك لمشروع الطاقة الشمسية الكهروضوئية (PV) عفيف 1 وعفيف 2 والهميمج وبيشة والخليص، بقيمة 22.5 مليار ٤. تبلغ مدة العقد 25 عاماً ولا يوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

الاتفاقيات والمعاملات مع الشركة السعودية للكهرباء

- الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة والشركة السعودية للكهرباء وهي عبارة عن توقيع اتفاقية شراء الطاقة (PPA) مع الشركة السعودية لشراء الطاقة وذلك لمشروع توسعة محطة القرية للإنتاج

الاتفاقيات والتعاملات مع الشركة السعودية للكهرباء والبنك الأهلي السعودي

- الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة والبنك الأهلي السعودي (طرف ذي علاقة) والشركة السعودية للكهرباء (طرف ذي علاقة) والمتمثلة في الإغلاق المالي مع عدد من البنوك والمصارف الأخرى لمشروع محطتين غازيتين لإنتاج الطاقة الكهربائية في النعيرية 1 ورماح 1. بمبلغ 12,8 مليار ٤، تبلغ مدة العقد 28 عاماً ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

المصالح المنافسة

لم يتم الإبلاغ عن أي مصلحة منافسة خلال عام 2025

معلومات المساهمين

الطرح العام الأولي

أدرجت شركة أكوا بنجاح في السوق المالية السعودية (تداول) في 11 أكتوبر 2021. وقد أصدرت الشركة 81.2 مليون سهم، تمثل 11.1% من رأس

- الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة وشركة بديل (طرف ذي علاقة) والمتمثلة في شراء حصة شركة بديل في شركة الشعبية للماء والكهرباء بمبلغ قدره (843,320,000) ٤ قبل تعديلات سعر الشراء المتفق عليها علماً بأن عملية الشراء تمت من قبل شركة الواحة للمشاريع، وهي شركة سعودية تعود ملكيتها لشركة أكوا، ولا يوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

زيادة رأس المال عن طريق رسملة الأرباح المبقاة

أوصى مجلس الإدارة، بموجب قرار بالتمرير في 28 فبراير 2024، بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم منحة لمساهمي الشركة عبر رسملة 14.6 مليون ٤ من الأرباح المبقاة، وذلك بمنح سهم واحد لكل 500 سهم مملوك. وقد وافق المساهمون على إصدار أسهم المنحة في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في 29 أبريل 2024. وبناءً على ذلك، ارتفع رأس المال من 7,310,997,290 ٤ إلى 7,325,619,280 ٤ نتيجة لإصدار أسهم المنحة من خلال التحويل من حساب الأرباح المبقاة إلى رأس المال.

زيادة رأس المال عن طريق طرح أسهم حقوق أولوية

في 30 يونيو 2025، وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة على زيادة رأس مال الشركة من 7,325.6 مليون ٤ إلى 7,664.9 مليون ٤ عن طريق طرح أسهم حقوق أولوية، وذلك بطرح 33,928,570 سهماً عادياً بسعر طرح قدره 210 ٤ سعودية للسهم الواحد، وبقيمة إجمالية بلغت 7,124.9 مليون ٤. وقد اكتملت عمليات تداول الحقوق والاكتتاب فيها في السوق المالية السعودية بنجاح في يوليو 2025.

الملكية

بلغ رأس مال الشركة المصدر والمدفوع 7,664,904,980 ٤ سعودياً، كما في 31 ديسمبر 2025، ويتألف من 766,490,498 سهماً بقيمة اسمية قدرها 10 ٤ للسهم الواحد. ويستعرض الجدول أدناه هيكل ملكية أسهم الشركة كما في 31 ديسمبر 2025، بما في ذلك الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، بالإضافة إلى أسهم الخزينة المخصصة لبرنامج حوافز الموظفين طويل الأجل:

المساهمون	عدد الأسهم	نسبة الملكية
صندوق الاستثمارات العامة	338,511,347	44.16%
شركة رؤية العالمية للاستثمار	174,371,335	22.75%
مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا	27,078,321	3.53%
أسهم الخزينة الخاصة بشركة أكوا	866,194	0.11%
الأسهم الحرة	225,663,301	29.44%

ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

فيما يلي أسماء مالكي أسهم الشركة من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين كما في 31 ديسمبر 2025 وأي تغييرات على حيازتها خلال عام 2025. ولم تكن هناك ترتيبات تنازل بموجبها أي من أعضاء المجلس عن أي مكافآت للرواتب.

اسم	عدد الأسهم		نسبة الملكية	التغيير ¹
	31 ديسمبر 2025	1 يناير 2025		
الأستاذ محمد ابونيان	26,810,267	25,704,754	3.51%	-
الدكتور إبراهيم الراجحي	251,309	240,186	0.03%	-
الأستاذ رعد السعدي	8,623	-	-	-
الأستاذ إسماعيل السلوم	1,002	1,002	أقل من 0.1%	-
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	32	32	أقل من 0.1%	-
الأستاذ عبد الحميد المهيدب	2,681	709	-	278%
ماركو أرتشيلي	4,310	-	-	-

اجتماعات الجمعية العامة

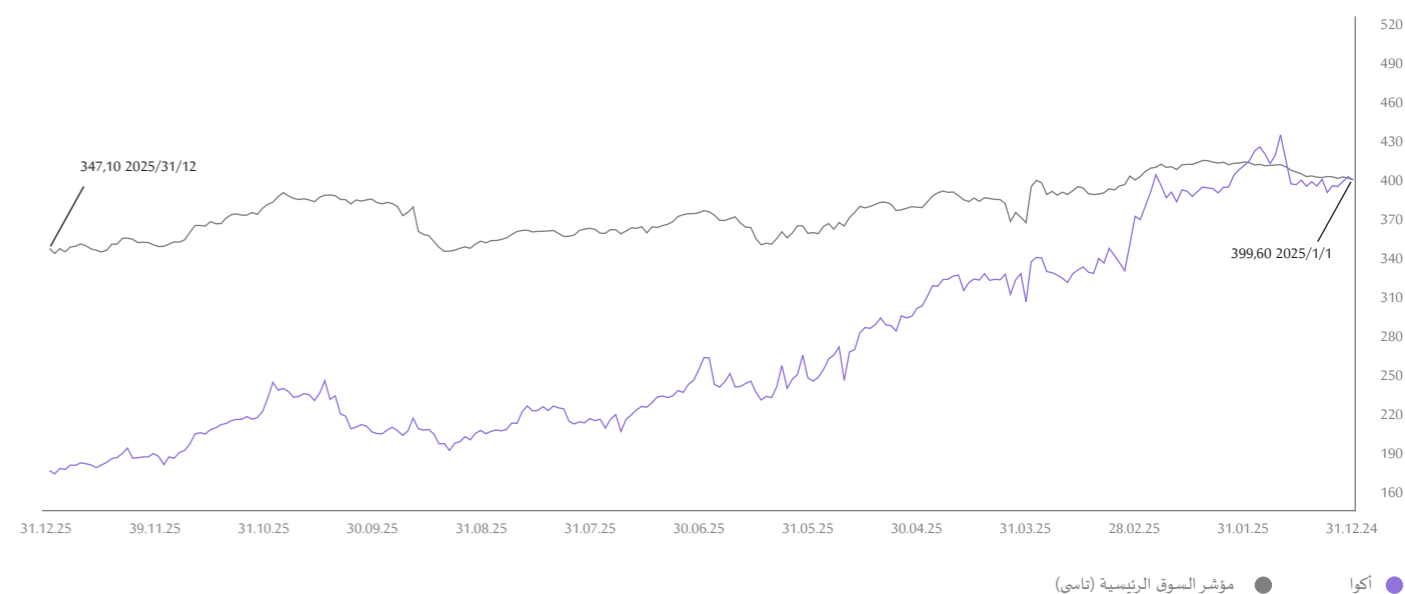
عقدت الشركة اجتماعين (2) للجمعية العامة خلال عام 2025. حضر جميع الاجتماعات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة المشار إليهم في الجدول أدناه.

الاجتماع	التاريخ	أعضاء مجلس الإدارة الغائبين
الجمعية العامة غير العادية	2 يناير 2025	عبدالله الرويس
الجمعية العامة غير العادية	30 يونيو 2025	

^[1] زادت عدد الأسهم نتيجة للاكتتاب في أسهم حقوق الأولوية الذي اكتمل خلال العام

اداء سعر السهم

سعر السهم في 31 ديسمبر 2025	سعر السهم في 31 ديسمبر 2024	سعر السهم في 31 ديسمبر 2023	أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً	أدنى سعر خلال 52 أسبوعاً	التغير بين عامي 2025 – 2024
181.80	398.25	254.48	431.79	179.4	-54.3%



نظرة تاريخية على توزيعات الأرباح

بالنسبة لعام 2023، أوصى مجلس الإدارة الى الجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0,45 \$ لكل سهم وأرباح غير نقدية تعادل سهم واحد لكل 500 سهم مملوك. راعى التوزيع المختلط موقف الشركة في تحسين استخدامها النقدي لتحقيق النمو مع الالتزام أيضاً بسياسة التوزيع المعلنة خلال الاكتتاب العام بشأن معدل النمو السنوي للتوزيعات لتبلغ نسبته 6-9% بين عامي 2021 و 2023. حيث كانت القيمة الإجمالية المحتسبة للتوزيعات النقدية وغير النقدية لعام 2023 أعلى من الوارد في المبادئ التوجيهية للاكتتاب العام.

في 28 فبراير 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية بقيمة 329.0 \$ سعودي (بواقع 0.45 \$ لكل سهم) عن عام 2023، على أن يتم دفعها خلال عام 2024. وتخضع هذه التوزيعات المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة.

في 26 يناير 2023، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية بقيمة 606.8 مليون \$ (بواقع 0.83 \$ لكل سهم) عن عام 2022، على أن يتم دفعها خلال عام 2023. وقد وافق المساهمون على التوزيعات المقترحة في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في 22 يونيو 2023، وتم صرف هذه الأرباح في 12 يوليو 2023.

تمت الموافقة على توزيعات الأرباح المعلنة بقيمة 560 مليون \$ عن عام 2021 من قبل المساهمين في الجمعية العامة العادية المنعقدة في 30 يونيو 2022، وتم دفعها في 21 يوليو 2022.

يتضمن الجدول أدناه ملخصاً لتوزيعات الأرباح التي أعلنت عنها الشركة خلال السنوات المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 و2022 و2023 إلى جانب نسبة توزيعات الأرباح إلى صافي الربح العائد إلى حملة الأسهم في الشركة الأم:

000' \$	2023	2022	2021
توزيعات الأرباح	328,995	606,813	560,000
صافي الربح العائد على مساهمي الشركة الأم	1,661,714	1,540,035	758,798
نسبة التوزيع	20%	39%	74%

عدد المرات التي طلبت فيها الشركة سجلات المساهمين في عام 2025

الرقم	تاريخ الطلب	الغرض
1	2 يناير 2025	الجمعية العامة
2	8 يناير 2025	تحليل المساهمين
3	5 فبراير 2025	تحليل المساهمين
4	3 مارس 2025	تحليل المساهمين
5	6 أبريل 2025	تحليل المساهمين
6	5 مايو 2025	تحليل المساهمين
7	26 مايو 2025	تحليل المساهمين
8	30 يونيو 2025	الجمعية العامة
9	3 يوليو 2025	تحليل المساهمين
10	14 يوليو 2025	تحليل المساهمين
11	30 يوليو 2025	تحليل المساهمين
12	10 أغسطس 2025	تحليل المساهمين
13	10 أغسطس 2025	تحليل المساهمين
14	13 أكتوبر 2025	تحليل المساهمين
15	13 أكتوبر 2025	تحليل المساهمين
16	11 نوفمبر 2025	تحليل المساهمين

سياسة الأرباح

وفقاً لأحكام المادة 9 (ج) من لائحة حوكمة الشركات، يكتسب كل مساهم الحقوق المرتبطة بأسهم الشركة، بما في ذلك الحق في الحصول على جزء من الأرباح المعلنة. ويرفع مجلس الإدارة توصياته بشأن توزيعات الأرباح وقيمتها قبل الموافقة عليها من قبل المساهمين في الجمعية العامة.

كما أن الشركة ليست ملزمة بتوزيع الأرباح، وكل قرار في هذا الشأن يعتمد على مجموعة من العوامل، منها أرباح الشركة التاريخية والمتوقعة والتدفقات النقدية والتمويل ومتطلبات رأس المال والسوق والظروف الاقتصادية العامة والوضع الزكوي للشركة، فضلاً عن الاعتبارات القانونية والتنظيمية.

ويخضع توزيع أرباح الأسهم للقيود المنصوص عليها في اتفاقيات التمويل وفي أي اتفاقيات مشاريع أخرى تكون الشركة طرفاً فيها من وقت لآخر (مع ملاحظة أنه كما في 31 ديسمبر 2025، لا توجد قيود على توزيع الأرباح وفقاً للاتفاقيات

التي أبرمتها الشركة)، بالإضافة إلى بعض القيود الواردة في [نظام الشركة الأساس](#) (يرجى زيارة موقع الشركة للاطلاع على النظام الأساسي). وفي حال إقرار توزيعات الأرباح فسوف يتم دفعها بالريال السعودي.

وفقاً لأحكام المادة (51) من النظام الأساس للشركة، يتم تخصيص صافي أرباح الشركة السنوية بعد خصم جميع المصاريف العامة والتكاليف الأخرى، وتكوين الاحتياطيات اللازمة لتغطية خسائر الاستثمار والالتزامات، حسبما يراه المجلس ضرورياً، على النحو التالي:

- تُحتسب المبالغ اللازمة لأداء الزكاة عن المساهمين، وتقوم الشركة بدفع هذه المبالغ للجهات المختصة.
- يُجنب (10%) على الأقل من صافي الأرباح بعد خصم الزكاة لتكوين احتياطي نظامي، وللجمعية العامة العادية أن تقرر وقف هذا الاحتياطي متى ما بلغ (30%) من رأس المال المدفوع.

- للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، تجنب نسبة (1%) من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص لغرض أو أغراض معينة.
- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة - قدر الإمكان - على المساهمين. كما يجوز للجمعية اقتطاع مبالغ من صافي الأرباح لإنشاء مؤسسات اجتماعية لموظفي الشركة وعمالها أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
- يُوزع بعد ذلك على المساهمين نسبة لا تقل عن 1% من رأس مال الشركة المدفوع، وللجمعية العامة، بناءً على توصية مجلس الإدارة، توزيع أي نسب إضافية أخرى تراها مناسبة.
- في حال حدوث خسائر، يجوز ترحيل هذه الخسائر إلى السنة المالية التالية، ولا يتم توزيع أي أرباح إلا بعد استرداد الخسائر بالكامل.

المخاطر

إطار وسياسة إدارة المخاطر

طورت أكوا سياسة وإطار عمل قويين لإدارة المخاطر المؤسسية بناءً على بيانات تحمل المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتي تتماشى مع المبادئ المحددة في معيار الأيزو 31000. تتضمن هذه المقاربة الشاملة لإدارة المخاطر التعرف المنهجي، والتقييم، والمعالجة، ومراقبة المخاطر عبر جميع مستويات المنظمة. تجسد سياسة إدارة المخاطر

المؤسسية التزام أكوا بدمج إدارة المخاطر في عمليات صنع القرار الاستراتيجية، والإجراءات التشغيلية، والثقافة المؤسسية.

تقدم سياسة إدارة المخاطر المؤسسية إرشادات وتحدد توجه المجلس بشأن إدارة المخاطر، لدعم تحقيق أهداف المجموعة وحماية الموظفين والأصول، وضمان الاستدامة المالية.

محور إطار إدارة المخاطر المؤسسية هو تحديد أدوار واضحة، ومسؤوليات، وهياكل مساءلة، مما يعزز إدارة فعالة للمخاطر عبر المنظمة. يشمل ذلك تعيين أصحاب المخاطر وإنشاء قنوات اتصال لضمان استجابة سريعة ومنسقة للمخاطر.

تطوير الأعمال

تخضع جميع فرص تطوير الأعمال لإطار حوكمة الاستثمار الخاص بالشركة، حيث تمر عبر لجنة المراجعة، ولجنة الاستثمار الإدارية، ثم يتم الرفع بها إلى اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة عند الحاجة بموجب لائحة الصلاحيات المفوضة. وخلال هذه العملية، يتم تقييم المخاطر السوقية والفنية والقانونية والمالية المتعلقة بالمشروع لضمان تحقيق الاستثمار المقترح للعائد المطلوب والمعدل وفقاً للمخاطر.

يتم الاحتفاظ بسجل لمخاطر الاستثمار أثناء إعداد العروض، مع استلام مدخلات من الإدارات المساندة ذات الصلة (مثل الشؤون القانونية، وتمويل المشاريع، والخدمات الفنية، والأطراف المعنية الأخرى) لضمان التحديد الشامل للمخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف المرتبطة بها. ويقوم فريق إدارة المخاطر بتقديم إشراف مستقل ومساءلة بناءة حول اكتمال تقييم المخاطر واتساقه الفني ومتانته، بالإضافة إلى التحقق من جاهزية حزمة وثائق المخاطر لمراجعة اللجنة.

تُلزم الشركة بأن يكون كل استثمار متوافقاً مع بيان الرغبة في المخاطرة ومبادئ الاستثمار المعتمدة من مجلس الإدارة. وتماشياً مع متطلبات بيان الرغبة في المخاطرة ومبادئ الاستثمار، يتم عرض أي تجاوزات على اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة للموافقة عليها، وذلك قبل المضي قدماً في بقية مراحل عملية تقديم العطاءات.

مرحلة البناء والإنشاء

إن النهج الاستراتيجي للشركة في إدارة مخاطر البناء يعتمد على التزامها بتطوير منصات استثمارية قابلة للتوسع والحفاظ على محفظة متنوعة تقنيًا وجغرافيًا. ومع استمرار تطور مشهد المخاطر، لا سيما مع وجود عدد كبير من المشاريع قيد الإنشاء حاليًا، قامت المجموعة بتعزيز إطار عمل إدارة المخاطر لدعم المرونة وضمان التنفيذ الناجح عبر محفظة مشاريعها.

نظراً لحجم نمو الشركة، تُعد الحوكمة الموحدّة والتنفيذ المتسق أمراً بالغ الأهمية. لذا، تم تحديد ملكية واضحة ونقاط اتصال دقيقة من خلال منظمة تنفيذ المشاريع لضمان التنسيق الفعال بين مختلف الإدارات.

تعمل إدارة المخاطر بشكل تعاوني مع فرق المشاريع والأطراف المعنية لتقييم المخاطر ومراقبتها طوال دورة حياة المشروع: بدءاً من مرحلة المشاركة المبكرة في العطاءات، ومروراً بالإنشاءات والتشغيل التجريبي، وصولاً إلى التسليم النهائي؛ بما يضمن تحديد المخاطر وإدارتها وتخفيف آثارها بشكل استباقي.

يتم تحديد وتقييم المخاطر بما يتماشى مع أهداف تنفيذ المشاريع لضمان الإدارة الفعالة للمخاطر المتعلقة بالإنشاءات.

تواصل المجموعة تفاعلها النشط مع مقاولي الهندسة والمشترّيات والإنشاءات، مع الحث على إجراء تقييمات شاملة للمخاطر تأخذ في الاعتبار الآثار المالية المحتملة، وتأخير الجداول الزمنية، ومشكلات الجودة، ومخاوف الصحة والسلامة، ومخاطر السمعة.

ومن خلال الاستمرار في التركيز على هذه العناصر الجوهرية، تعزز المجموعة قدرتها على تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المرصودة، مع ضمان تسليم أصول موثوقة للعمليات. وتعمل هذه الاستراتيجية على تعزيز مرونة المجموعة ودعم قدرتها على الإدارة الفعالة للتعقيدات المرتبطة بمحفظة مشاريع متنوعة وأخذة في التوسع.

التشغيل

تستفيد المجموعة من الخبرات المركزية للشركة الوطنية الأولى القابضة (المعروفة باسم "أكوا أوبريشنز")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أكوا ومختصة بالتشغيل والصيانة، وذلك لتحسين تشغيل وصيانة أسطول أصولنا عبر مختلف التقنيات والمناطق الجغرافية. ومن خلال هذا النموذج، تضمن المجموعة الإدارة الفعالة للمخاطر التشغيلية وتخفيف آثارها، بما في ذلك المخاطر

المتعلقة بالسلامة التشغيلية، وموثوقية الأصول، والكفاءة التشغيلية، بهدف تحقيق مستويات الجاهزية المطلوبة في جميع الأوقات.

تتم إدارة المخاطر التعاقدية من خلال آليات فعالة ومحددة للامتثال لل عقود وتتبعها لضمان الوفاء بالالتزامات التعاقدية الجوهرية. وتتم إدارة المخاطر التشغيلية عبر إجراءات تشغيل وصيانة صارمة، بما في ذلك قدرات مراقبة الحالة رقمياً والصيانة التنبؤية. كما تتم إدارة مخاطر الإمداد والأسعار من خلال إدارة شاملة وفعالة لسلاسل الإمداد العالمية، مما يمكن المجموعة من تأمين المواد والخدمات الحيوية مع التخفيف من حدة الاضطرابات المحتملة.

بالإضافة إلى ذلك، تلعب المجموعة دوراً نشطاً منذ مرحلة تطوير الأعمال المبكرة في اختيار شركائها ومقاوليها ومزودي التقنيات؛ حيث يساعد هذا النهج في ضمان الوصول إلى الحلول المثلى للمشروع مع تقليل التعرض المباشر أو غير المباشر للمخاطر المحددة.

الفروقات الجوهرية بين النتائج التشغيلية بالمقارنة مع نتائج السنة الماضية، بالإضافة للتوقعات التي أعلنت عنها الشركة

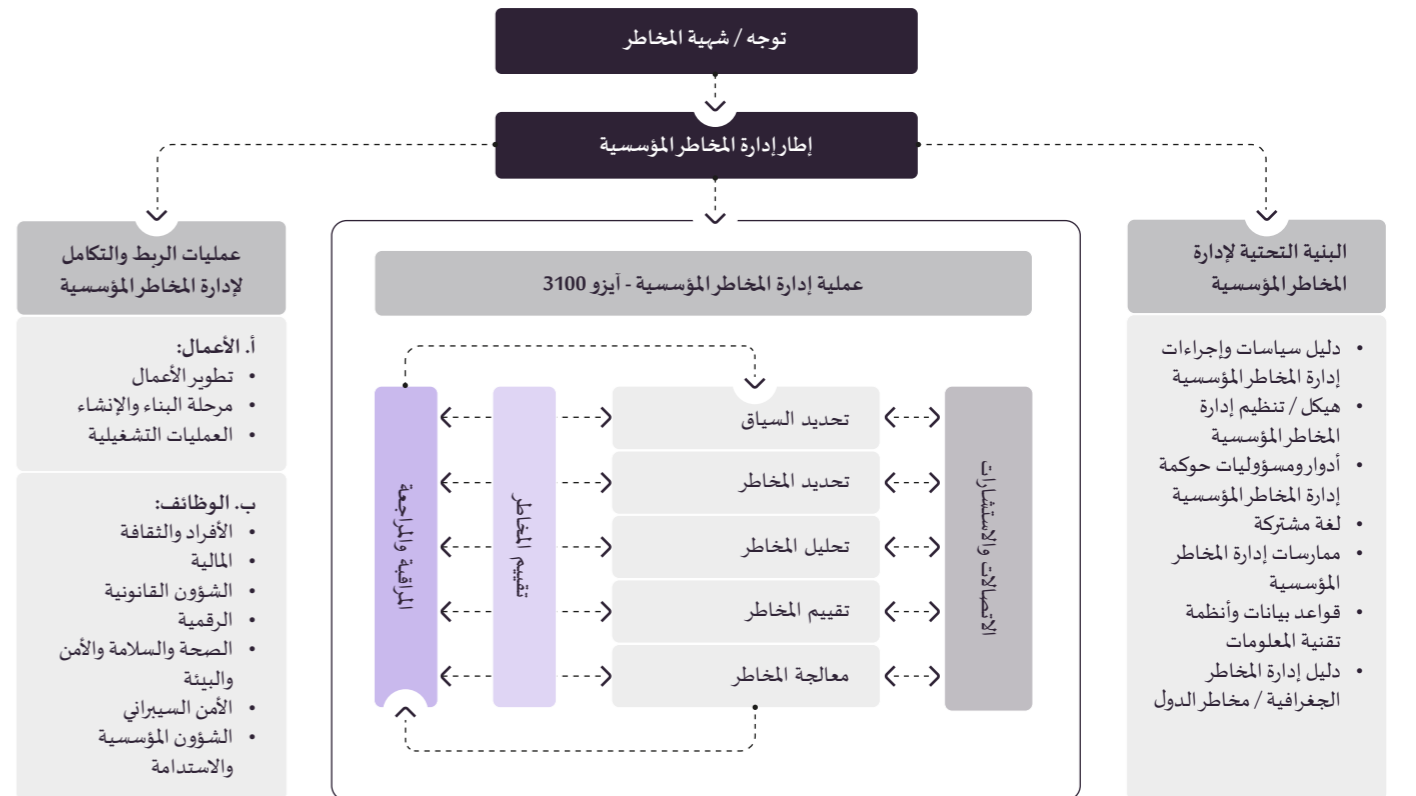
الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى لعام 2025 3,594 مليون ٪ ارتفاع بنسبة 20.5 % اي نحو 611 مليون ٪ أعلى من مبلغ 2,983 مليون ٪ الذي وصل إليه في عام 2024.

صافي الربح المصحح عنه لعام 2025 شكل 1,852 مليون ٪ أي ارتفاع بنسبة 5.4% اي نحو 95 مليون ٪ أعلى من مبلغ 1,757 مليون ٪ الذي وصل إليه في عام 2024.

لم تكن هناك توقعات بشأن النتائج التشغيلية التي أعلنتها الشركة.

يرجى الاطلاع أيضاً على التقرير للمستثمرين لنهاية عام 2025 المنشور في "نداول" بتاريخ 4 مارس 2025 ضمن إعلان النتائج المالية السنوية. والتقرير متاح أيضاً على الموقع الإلكتروني للشركة.

إطار إدارة المخاطر المؤسسية



ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية

الأنشطة التمكينية: التوعية والتدريب، إدارة التغيير، التواصل، نقل المعرفة

العمليات اليومية

- إدارة مخاطر المحفظة
- إدارة مخاطر المشاريع / الأصول
- تحليل المخاطر
- مؤشرات المخاطر الرئيسية والمساعدات
- التعلم والتطوير
- التسجيل وإعداد التقارير

المعلومات المالية

بيان الوضع المالي الموحد

جميع المبالغ بالألف ₪	2021	2022	2023	2024	2025
إجمالي الأصول	45,708,698	48,845,920	55,018,314	56,882,706	70,058,226
إجمالي الالتزامات	31,388,553	28,817,526	34,309,423	32,576,494	38,406,944
صافي الأصول (إجمالي حقوق الملكية)	14,320,145	20,028,394	20,708,891	24,306,212	31,651,282

ملخص البيان الموحد للتدفقات النقدية

جميع المبالغ بالألف ₪	2021	2022	2023	2024	2025
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	3,201,179	2,911,367	3,344,899	3,568,318	4,480,556
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(5,923,870)	(2,361,616)	(8,408,417)	(4,867,772)	(8,703,496)
صافي النقد من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية	7,061,204	425,554	3,758,123	369,299	8,491,467

ملخص البيان الموحد للدخل

جميع المبالغ بالألف ₪	2021	2022	2023	2024	2025
الإيرادات	5,235,393	5,275,930	6,095,010	6,297,298	7,413,501
التكاليف التشغيلية	(2,383,677)	(2,410,582)	(2,599,830)	(2,966,708)	(3,648,933)
مجمول الربح	2,851,716	2,865,348	3,495,180	3,330,590	3,764,568
الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى	2,302,718	2,614,761	2,980,885	2,982,990	3,593,905
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	888,344	1,492,147	1,832,108	2,046,795	2,218,124
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	(80,110)	(232,841)	(53,731)	(58,959)	(157,520)
الربح / (الخسارة) من العمليات المتوقعة بما في ذلك الخسائر المثبتة على الأصول المحتفظ بها للبيع	(64,326)	217,104	(7,048)	-	-
الربح / (الخسارة) للسنة	743,908	1,476,410	1,771,329	1,987,836	2,060,604
الربح / (الخسارة) العائدة لمساهمي الشركة الأم	758,798	1,540,035	1,661,714	1,757,057	1,852,225

فيما يلي معلومات عن إجمالي ديون شركة أكوا كما في 31 ديسمبر 2025:

نوع التمويل	المبلغ في بداية العام	فترة التمويل	صافي السحب / (السداد)	31 ديسمبر 2025	تاريخ الاستحقاق
التسهيلات التمويلية المتعلقة بالمشاريع	19,356,746	عام واحد الى 21 عامًا	3,135,417	22,492,163	2026-2025
تسهيلات مرابحة الشركات المتجددة	1,504	7 أعوام	56,517	58,021	2032
سندات مؤسسية	4,588,969	7 أعوام الى 5 أعوام	3,301	4,591,670	2030
سندات شركة أكوا باور مانيجمنت أند إنفستمننتس ون	1,445,501	14 عام	(54,095)	1,391,406	2039
سندات شركة أكوا باور كابيتال مانيجمنت ليمنتد	565,251	19 عام	(17,021)	547,777	2044
سندات مشروع رايغ الثالثة	-	21 عام	1,237,500	1,237,500	2046
	25,957,971			30,318,537	

تصنيف التمويل

التصنيف	2025 (بالألف ₪)	2024 (بالألف ₪)
الدين مع حق الرجوع	9,176,456	8,636,350
الدين دون حق الرجوع	21,142,081	17,321,622
التسهيلات التمويلية قصيرة الأجل	328,927	317,054
الإجمالي	30,647,464	26,275,026

التحليل الجغرافي لإيرادات المجموعة من العمليات المستمرة

يرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم 36 في الفوائم المالية الموحدة والمدققة للسنة المالية 2025 للشركة.

الإيرادات من العمليات المستمرة

جميع المبالغ بالألف ₪ ما لم يذكر خلاف ذلك	2025	2024
المملكة العربية السعودية	4,126,970	3,332,754
الشرق الأوسط وآسيا	2,654,333	2,348,875
أفريقيا	632,198	615,669
	7,413,501	6,297,298

مجموعة شركات أكوا

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
1	شركة إيه سي اف للطاقة المتجددة المحدودة	مالطا	شركة قابضة	يورو	1,200.00	42.00%	0.00%
2	أكوا باور باش وند بروجيكت هولدنق ليمتد العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	65.00%	0.00%
3	أكوا باور باش الثانية وند بروجيكت هولدنق ليمتد العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
4	أكوا بنبان الأولى للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	150,000,000.00	32.81%	0.00%
5	أكوا باور بوكبورت القابضة	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك الأسهم واتخاذ قرارات المساهمين في أكوا باور سولافريكا بوكبورت سي إس بي	راند جنوب أفريقي	406,403,998.00	51.00%	0.00%
6	أكوا غارب وان للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	150,000,000.00	100.00%	0.00%
7	أكوا غارب تو للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	150,000,000.00	100.00%	0.00%
8	أكوا غوك	تركيا	توليد الكهرباء وبيعها	ليرة تركية	2,258,492,025.00	49.44%	0.00%
9	شركة أكوا باور هاربن القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	55.00%	0.00%
10	شركة نسماط للطاقة	المملكة العربية السعودية	الشركة المصنعة للأجزاء والمعدات الكهربائية	ر.س.	50,000.00	0.00%	100.00%
11	شركة أكوا باور أفريقيا القابضة بي تي واي المحدودة	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك أسهم في الشركات القابضة لتلك المشاريع المشتركة مع صندوق طريق الحرير	راند جنوب أفريقي	371,118,603.29	51.00%	0.00%
12	أكوا باور الدر اا القابضة ذ.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	5,000.00	100.00%	0.00%
13	أكوا باور آسيا القابضة بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	1.00	100.00%	0.00%
14	مشروع أكوا باور أذربيجان القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
15	أكوا باور أذربيجان للطاقة المتجددة ذ.م.م	أذربيجان	تطوير واستثمار وبناء محطات توليد الطاقة الكهربائية	مناات أذربيجاني	100.00	100.00%	0.00%
16	أكوا باور البحرين للطاقة القابضة	مملكة البحرين	شركة قابضة	دولار أمريكي	4,915,000.00	99.73%	0.27%
17	شركة أكوا باور بركاء للمشاريع	عمان	لتطوير وتمويل وتصميم وبناء وتشغيل وصيانة وتأمين وامتلاك محطة توليد الطاقة ومحطة تحلية المياه ومرافق ربط الغاز المرتبطة بها والبنية التحتية الأخرى ذات الصلة	ريال عماني	49,206,617.00	72.25%	0.00%

أدوات الدين الصادرة عن الشركة والشركات التابعة لها

يرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم 16 في القوائم المالية الموحدة والمدققة للسنة المالية 2025 للشركة.

والشركات التابعة للمجموعة. خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2022، استحوذت شركة أكوا جزئياً على سندات بقيمة 400.7 مليون دولار أمريكي (أي ما يعادل 1,502.7 مليون ر.س.) بسعر مخفض. حققت المجموعة ربحاً قدره 74.8 مليون ر.س. خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 من عملية إعادة شراء السندات، وذلك بعد خصم الحصة النسبية من التكاليف غير المستهلكة المتعلقة بإصدار السندات.

3.16. تم إصدار سندات باسم شركة أكوا باور كابينال مانيجمينت ("السندات") خلال عام 2021 بقيمة اسمية إجمالية تبلغ 166.2 مليون دولار أمريكي. تحمل السندات فائدة سنوية بنسبة 3.7%، ويتم سداد أصل الدين على أقساط نصف سنوية بدءاً من 31 مايو 2021، على أن يكون موعد استحقاق القسط الأخير في 27 مايو 2044. تم إصدار السندات لإعادة تقديم تسهيلات تمويلية طويلة الأجل لإحدى الشركات التابعة للمجموعة، وتمثلت في مشروع تطوير مياه الشعية 2 ("مشروع تحلية مياه الشعية 2").

4.16. تم تأمين القروض التي تحصل عليها شركات المشاريع بشكل أساسي بضمان الأصول الأساسية (مثل: المحطات والآلات والمعدات - الملاحظة 5) من شركات المشروع المعنية، باستثناء القروض المؤجرة للمجموعة والبالغة 4,526.8 مليون ر.س. كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 4,045.9 مليون ر.س.).

5.16. أبرمت إحدى الشركات التابعة للمجموعة، في 29 أغسطس 2024، اتفاقية إعادة تمويل، حيث تم تعديل أسعار الفائدة والطرف المقابل وشروط التسهيلات. وبموجب ترتيبات إعادة التمويل، انقضت الالتزامات تجاه المقرض، ونشأت التزامات جديدة بموجب هيكل إعادة التمويل المعدل. ونتيجة لإعادة التمويل والتعديلات الملحقة بها، تم إلغاء الاعتراف بالالتزام المرتبط بالتسهيلات القديمة السابقة لتاريخ 29 أغسطس 2024، وتم الاعتراف بتسهيلات جديدة تماشياً مع شروط إعادة التمويل.

6.16. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت إحدى الشركات التابعة للمجموعة بإعادة تمويل ديونها الممتازة ذات الفائدة المتغيرة والبالغة 1,766.25 مليون ر.س. وذلك من خلال إصدار سندات استهلاك بقيمة 1,237.5 مليون ر.س. وترتيب تسهيلات تجارية ذات فائدة متغيرة بقيمة 375.0 مليون ر.س. وقد تضمن إصدار السندات مبلغ 862.5 مليون ر.س. كسندات استهلاك ذات فائدة ثابتة، و375.0 مليون ر.س. كسندات استهلاك ذات فائدة متغيرة، مع تواريخ استحقاق نهائية تتراوح بين سبتمبر 2045 وديسمبر 2046. ولغرض إصدار السندات، تم تأسيس شركة ذات غرض خاص. وقد تم تحويل كافة العوائد التي جمعها الشركة ذات الغرض الخاص إلى الشركة التابعة على أساس تقابلي وبشروط تماثل شروط السندات الصادرة.

المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة الدفع

المبالغ النظامية المدفوعة¹

جميع المبالغ بالألف ر.س. ما لم يذكر خلاف ذلك	أسباب المبالغ المدفوعة	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
ضرائب الدخل والزكاة	يتم احتساب ضرائب الدخل والزكاة وفقاً للوائح الضريبية في مختلف الولايات القضائية التي تباشر المجموعة أعمالها في نطاقها. انظر الملاحظة 21.3 على القوائم المالية الموحدة.	152,611	(171,995)

المبالغ النظامية مستحقة الدفع¹

جميع المبالغ بالألف ر.س. ما لم يذكر خلاف ذلك	أسباب المبالغ المدفوعة	اعتباراً من 31 ديسمبر 2024	اعتباراً من 31 ديسمبر 2025
ضرائب الدخل والزكاة	ضرائب الدخل والزكاة التزام حكومي، مستحق الدفع على أساس سنوي	188,277	253,288

¹ المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة الدفع المتعلقة بالمجموعة

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
33	أكوا باور داو بروجيكت ال تي دي جنوب افريقيا	جنوب افريقيا	تصميم وتمويل وبناء وتشغيل وصيانة وامتلاك مرافق طاقة لتوريد قدرة تعاقدية تبلغ 150 ميغاواط لشركة Eskom بموجب اتفاقية شراء طاقة (PPA)، بدعم من ترتيب دعم حكومي	راند جنوب أفريقي	-	50.00%	0.00%
34	أكوا باور دزهانكليدي ويند أوزبكستان	أوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	65.00%	0.00%
35	أكوا باور ايجبت للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	10,000,000.00	100.00%	0.00%
36	شركة أكوا باور للطاقة أفريقيا	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك أسهم في الشركات قابضة لتلك المشاريع غير المشتركة مع صندوق طريق الحرير.	راند جنوب أفريقي	215,345,233.92	100.00%	0.00%
37	شركة أكوا باور للطاقة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	100.00%	0.00%
38	شركة أكوا باور للطاقة (تركيا)	تركيا	شركة وسيطة قابضة / تقديم خدمات الدعم	ليرة تركية	136,000,000.00	99.01%	0.00%
39	أكوا باور إندونيسيا ساجولنج القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
40	أكوا باور مشروع فيوا القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
41	أكوا باور للطاقة	المملكة العربية السعودية	1. إمدادات الكهرباء والغاز والبخار والتكييف. 2. الصناعات التجهيزية	ر.س.	100,000.00	100.00%	0.00%
42	شركة أكوا باور جيزان للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ر.س.	200,000.00	100.00%	0.00%
43	أكوا باور جنرال القابضة 1 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	100.00%	0.00%
44	شركة أكوا باور غيجدوفان لرياح "شركة أجنبية ذات مسؤولية محدودة"	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	100.00%	0.00%
45	شركة أكوا باور العالمية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	5,000,000.00	100.00%	0.00%
46	شركة أكوا باور جلوبال سيرفيسز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	55,000.00	0.00%	100.00%
47	أكوا باور جلوبال سيرفيسز مكتب تمثيل	الإمارات العربية المتحدة	مكتب تمثيل	دولار أمريكي		100.00%	0.00%
48	مكتب أكوا باور للخدمات العالمية في السنغال	السنغال	مكتب تمثيل الشركة			100.00%	0.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
18	شركة بركاء للمياه والطاقة ش ذ م م	عمان	تحلية المياه، تمديد وصيانة شبكات الغاز للمباني، مكاتب التصدير والاستيراد، توليد الطاقة الكهربائية،	ريال عماني	16,000,000.00	41.90%	0.00%
19	شركة أكوا باور الزور الشمالي القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
20	شركة أكوا باور باركاء للخدمات 1 (موريشيوس) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير خدمات المشورة التقنية وخدمات التشغيل والصيانة والدعم الإداري إلى شركة أكوا باور باركاء (S.A.O.G)، وهو مولد للطاقة وتحلية المياه في سلطنة عمان.	دولار أمريكي	10,000.00	86.19%	0.00%
21	شركة أكوا باور باركاء للخدمات 2 (موريشيوس) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير خدمات المشورة التقنية وخدمات التشغيل والصيانة والدعم الإداري إلى شركة أكوا باور باركاء (S.A.O.G)، وهو مولد للطاقة وتحلية المياه في سلطنة عمان.	دولار أمريكي	10,000.00	86.19%	0.00%
22	أكوا باور باش ويند أوزبكستان	أوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	65.00%	0.00%
23	أكوا باور بروني بروجيكت القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	33,000.00	100.00%	0.00%
24	أكوا باور بوجدور	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء	درهم مغربي	13,290,000.00	70.00%	0.00%
25	شركة أكوا باور كابيتال مانيجمينت ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والإدارة	دولار أمريكي	50,000.00	100.00%	0.00%
26	شركة أكوا باور الصين القابضة لمشروع تحلية المياه المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	25,000.00	100.00%	0.00%
27	أكوا باور كوستال القابضة المحدودة (المنطقة الحرة في جبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	100.00%	0.00%
28	أكوا باور كوميونتي جنوب أفريقيا	جنوب أفريقيا	مكتب تمثيلي	راند جنوب أفريقي	302,887,833.19	100.00%	0.00%
29	شركة أكوا باور اليابان – مكتب تمثيلي	اليابان	مكتب تمثيلي			0.00%	100.00%
30	أكوا باور كونفينشينال إنينرجي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	100.00%	0.00%
31	رياح السويس للطاقة	مصر	استثمار	دولار أمريكي	15,000.00	100.00%	0.00%
32	أكوا باور داو هولدنق ال تي دي	جنوب افريقيا	شركة قابضة	راند جنوب أفريقي	-	100.00%	0.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
64	أكوا باور خلادي المغرب	المغرب	مقاول التشغيل والصيانة لمشروع نور 1، مقاول تشغيل وصيانة مؤقت لمشروع نور 2 ونور 3.	درهم مغربي	217,592,506.08	0.00%	26.01%
65	أكوا باور كيركالي القابضة المحدودة	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	680,000.00	0.00%	99.00%
66	أكوا باور كوم أمبو للطاقة	مصر	استثمار	دولار أمريكي	150,000.00	0.00%	100.00%
67	مشروع أكوا باور كوم أمبو القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
68	أكوا باور كي آربي كيه ويند "شركة أجنبية ذات مسؤولية محدودة"	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	0.00%	100.00%
69	شركة أكوا باور كونجراد ويند واحد هولدينغ ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
70	شركة أكوا باور كونجراد ويند إثنان القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
71	شركة أكوا باور كونغراد ويند 3 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
72	شركة أكوا باور كونغراد ويند 4 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
73	شركة أكوا باور كونجراد ويند 1	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	0.00%	100.00%
74	شركة أكوا باور كونجراد ويند 2	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	0.00%	100.00%
75	شركة أكوا باور كونجراد ويند 3	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	0.00%	100.00%
76	أكوا باور العيون	المغرب	توليد الطاقة (ويند باور)	درهم مغربي	37,222,400.00	0.00%	70.00%
77	أكوا باور لوكسور بروجيكت هولدينغ كومباني ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	69.998%
78	أكوا باور ماليزيا اس ان دي . بي اتش دي	ماليزيا	تحلية مياه البحر أو المياه الجوفية، وتصنيع الوقود الغازي	دولار أمريكي	1,000.00	0.00%	100.00%
79	شركة أكوا باور مانيجمينت أند إنفستمننتس ون ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والإدارة	دولار أمريكي	50,000.00	100.00%	0.00%
80	أكوا باور مواتيز القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	0.00%	100.00%
81	أكوا باور المغرب المحدودة	المغرب	تشغيل منشأة لمعالجة المياه، تطوير محطات تقليدية ومتجددة لمشاريع تحلية المياه وتشغيل منشأة لمعالجة المياه	درهم مغربي	5,479,400.00	0.00%	51.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
49	أكوا باور جرين إنرجي أفريقي بي تي واي المحدودة	جنوب أفريقيا	هي الشركة التي ستمتلك أسهماً في الشركة القابضة لمشاريع الطاقة الخضراء	راند جنوب أفريقي	258,409,350.00	0.00%	100.00%
50	أكوا باور غرين انرجي هولدينغ ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
51	أكوا باور هرقداه القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
52	أكوا باور هرقداه لطاقة الرياح	مصر	تصميم، إنشاء، إنتاج، إدارة، تشغيل وصيانة محطة توليد	دولار أمريكي	100,000.00	0.00%	100.00%
53	أكوا باور عمري بروجيكت هولدينغ كومباني ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
54	أكوا باور إنديجو جيوتريمال إينيرجي انونيم شريكيت	تركيا	انتاج الطاقة الكهربائية	ليرة تركية	50,000.00	0.00%	65.00%
55	أكوا باور إنلند القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	0.00%	100.00%
56	أكوا باور انترناشيونال القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	0.00%	100.00%
57	أكوا باور انترناشيونال ش.د.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
58	شركة أكوا باور إنديونسيا سنغارك القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرين، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	درهم إماراتي	25,000.00	0.00%	100.00%
59	شركة أكوا باور للاستثمار (شنغهاي) المحدودة	الصين	المشاركة في أنشطة تجارية غير ربحية تتعلق بمؤسسة أجنبية تابعة.	درهم إماراتي	10,000,000.00	0.00%	100.00%
60	شركة أكوا باور جوردن هولدينغز ليميتد/ الأردن	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	50,000.00	0.00%	51.00%
61	أكوا باور جوردن هولدينغز ليميتد (المنطقة الحرة لجبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	39,740,710.00	0.00%	100.00%
62	شركة أكوا باور مشروع كاراتاو القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
63	شركة أكوا باور ويند كازاخستان القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة، الاستثمار في المشروعات الصناعية وتأسيسها وإدارتها، الاستثمار في المشروعات التجارية وتأسيسها وإدارتها، مكتب إدارة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
97	أكوا باور مشروع صلالة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	%100.00	%0.00
98	أكوا باور مشروع صلالة 2 المستقل القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%100.00	%0.00
99	شركة أكوا باور السعودية لتنمية المياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه المالحة 4. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. بيع المياه المحلاة بالجملة	ريال	5,000,000.00	%0.00	%100.00
100	شركة أكوا باور سولار 2 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	35,000.00	%51.00	%0.00
101	أكوا باور سولار 1 للطاقة الشمسية ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية وتخزين الطاقة المولدة.	سوم أوزبستاني	400,000,000.00	%100.00	%0.00
102	أكوا باور سولار 2 للطاقة الشمسية ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية	سوم أوزبستاني	400,000,000.00	%100.00	%0.00
103	شركة أكوا باور السنغالية للمشروعات القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%100.00	%0.00
104	شركة أكوا باور السنغال اس اي ار ال	السنغال	تطوير محطات الطاقة التقليدية والمتجددة	فرنك إفريقي	3,000,000.00	%100.00	%0.00
105	شركة أكوا باور مشروع سولار القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%51.00	%0.00
106	أكوا باور سرداريا	أوزبكستان	توليد الطاقة بواسطة المحطات الحرارية	دولار أمريكي	720,508,500.00	%100.00	%0.00
107	أكوا باور سولافريكا بوكبورت سي اس بي باور بلانت (اراف) (بي تي واي) ال تي دي	جنوب أفريقيا	الشركة مسؤولة عن التطوير والتصميم والهندسة والمشترية والبناء والتمويل وامتلاك وتشغيل وصيانة محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP. يجب القيام بذلك وفقاً للاتفاقيات المختلفة المبرمة.	راند جنوب أفريقي	375,000,101.00	%20.40	%0.00
108	أكوا باور سولار سي اس بي القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	%51.00	%0.00
109	أكوا باور سولار ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	100,000.00	%100.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
82	أكوا باور أوبيسيس 1 ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	25,000.00	%100.00	%0.00
83	أكوا باور أوبيسيس 2 ليمتد (المنطقة الحرة في جبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	25,000.00	%51.00	%0.00
84	ايه سي دبليو ايه باور اوسيس ثري	الإمارات العربية المتحدة	توليد الطاقة	درهم إماراتي	1,000,000.00	%70.70	%0.00
85	شركة أكوا باور عمان	عمان	مكاتب الإدارة	ريال عمان	16,413,220.00	%100.00	%0.00
86	شركة أكوا باور ورزازات 2	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء (تشغيل وصيانة محطة طاقة شمسية)	درهم مغربي	1,099,203,600.00	%70.00	%0.00
87	شركة أكوا باور ورزازات 3	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء (تشغيل وصيانة محطة طاقة شمسية)	درهم مغربي	856,064,500.00	%75.00	%0.00
88	شركة أكوا باور ورزازات 4	المغرب	بناء محطات توليد الطاقة	درهم مغربي	33,950,800.00	%70.00	%0.00
89	شركة أكوا باور ورزازات (نور1)	المغرب	الشركة المصنعة لمعدات الطاقة الشمسية والألواح (تشغيل وصيانة محطة للطاقة الشمسية)	درهم مغربي	35,360,700.00	%73.13	%0.00
90	أكوا باور بلوفديف القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	6,354,600.00	%100.00	%0.00
91	شركة أكوا باور لإدارة مشاريع الطاقة والاستحواذ	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه المالحة 4. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. بيع المياه المحلاة بالجملة	ريال	500,000.00	%100.00	%0.00
92	أكوا باور ريدستون القابضة	جنوب أفريقيا	توليد الطاقة الكهربائية توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة تحلية المياه بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات بيع المياه المحلاة بالجملة	راند جنوب أفريقي	913,252,709.94	%72.10	%0.00
93	شركة أكوا باور لإعادة التأمين المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تأمين	دولار أمريكي	550,000.00	%0.00	%100.00
94	شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,108,873.00	%0.00	%51.00
95	شركة أكوا باور ريفرسايد للطاقة الشمسية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	35,000.00	%100.00	%0.00
96	أكوا باور ريفرسايد للطاقة الشمسية ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية	سوم أوزبستاني	400,000,000.00	%100.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
123	شركة أكوا باور ويند ارال 2 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
124	شركة أكوا باور ويند ارال 3 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
125	شركة أكوا باور ويند ارال 4 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
126	شركة أكوا باور ويند ارال 5 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
127	أكوا باور ووتر بروجكتس ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
128	أكوا باور وند كاراتاو أوزبكستان	أوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم أوزبكستاني	400,000,000.00	0.00%	100.00%
129	أكوا شمس للطاقة مصر	مصر	استثمار	دولار أمريكي	150,000.00	0.00%	32.81%
130	شركة الظاهرة لتوليد الكهرباء عمان	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	500,000.00	0.00%	44.90%
131	شركة عفيف الأولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ر.س.	10,000.00	0.00%	35.10%
132	شركة عفيف الثانية للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ر.س.	10,000.00	0.00%	35.10%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
110	محطة أكوا باور ريدستون للطاقة الشمسية الحرارية	جنوب أفريقيا	الشركة مسؤولة عن التطوير والتصميم والهندسة والمشترىات والبناء والتمويل وامتلاك وتشغيل وصيانة محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP. يجب القيام بذلك وفقاً للاتفاقيات المختلفة المبرمة.	راند جنوب أفريقي	917,841,904.00	0.00%	36.05%
111	أكوا باور طويلة بروجيكت هولدينج كومباني ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
112	أكوا باور تيكنيكال اند فاينانشال سيرفسز أوزبكستان	أوزبكستان	مكتب تمثيل	سوم أوزبكستاني	2,119,550,000.00	0.00%	100.00%
113	أكوا باور تركيا القابضة 1 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
114	أكوا باور تركيا القابضة 2 المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	50,570.00	0.00%	49.44%
115	أكوا باور تريجري القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
116	أكوا باور أوزبكستان مشروع الشركة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
117	شركة أكوا باور مشروع أوزبكستان ويند القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	65.00%
118	أكوا باور يو كاي اس جرين اتش 2 المحدودة	أوزبكستان	ملكية المشروع وتطويره وتمويله وإنشاءه وتشغيله وصيانته وبيع الهيدروجين الأخضر	سوم أوزبكستاني	1,130,000,000.00	0.00%	80.00%
119	أكوا باور فيتنام بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	1.00	0.00%	100.00%
120	أكوا باور فيتنام للطاقة المتجددة بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	1.00	0.00%	100.00%
121	الواحة للطاقة والمياه للتجارة العامة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
122	شركة أكوا باور ويند ارال 1 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
145	شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	المملكة العربية السعودية	1. تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع رايع لإنتاج الكهرباء. 2. تحويل وبيع الكهرباء. 3. الانخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقه به.	ﷲ	1,403,850,000.00	%50.00	%0.00
146	شركة تيار المرجان	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية	ﷲ	10,000.00	%51.00	%0.00
147	شركة أمواج العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. نقل الطاقة الكهربائية 3. توزيع الطاقة الكهربائية والبيع بالتجزئة 4. توزيع الطاقة الكهربائية والبيع بالجملة 5. تجميع المياه 6. تنقية المياه 7. تحلية المياه 8. التقليل من ملوحة المياه	ﷲ	100,000.00	%49.90	%0.00
148	إيه بيه إم باور هولدينج كومباني ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	20.00	%100.00	%0.00
149	الشركة العربية لأعمال المياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه المالحة 4. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	1,867,000,000.00	%100.00	%0.00
150	شركة كفاءة العربية للتشغيل والصيانة (شركة مساهمة)	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح محطات وخطوط رئيسية لتوزيع المياه.	ﷲ	500,000.00	%100.00	%0.00
151	شركة الرس للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	500,000.00	%40.11	%0.00
152	أسيا باور تريدينغ ش م ح	الإمارات العربية المتحدة	مشروع نام دينة لمقاول التشغيل والصيانة في الخارج	درهم إماراتي	180,000.00	%51.00	%0.00
153	شركة الزور الكويتية الثانية والثالثة القابضة	الكويت	شركة قابضة	دينار كويتي	1,000.00	%60.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
133	شركة نور الشعيبية القابضة	المملكة العربية السعودية	1. إدارة الشركات التابعة للشركات القابضة. 2. استثمار أموال الشركات التابعة للشركات القابضة. 3. تملك العقارات والمنقولات المطلوبة للشركات القابضة. 4. تقديم القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة للشركات القابضة. 5. ملكية حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة. 6. إيجار حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	ﷲ	100,000.00	%35.01	%0.00
134	شركة الدر القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	10,000.00	%45.00	%0.00
135	شركة الدور شيرد فسليتينز ذ.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	10,000.00	%25.00	%0.00
136	شركة الدر للطاقة والمياه بي اس سي	مملكة البحرين	توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية	دينار بحريني	25,000,000.00	%45.05	%0.00
137	شركة حد للطاقة بي اس سي	مملكة البحرين	توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية	دينار بحريني	21,110,000.00	%45.00	%0.00
138	شركة ايزل للتشغيل والصيانة	مملكة البحرين	جمع ومعالجة وتوريد المياه. أنشطة مهنية وعملية وتقنية أخرى.	دينار بحريني	20,000.00	%100.00	%0.00
139	شركة الامتياز للتشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تنفيذ عقود تشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه.	ﷲ	500,000.00	%50.00	%0.00
140	الشركة الرائدة للطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	50,000.00	%89.17	%0.00
141	شركة مشاريع الواحة	المملكة العربية السعودية	1. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها. 2. تحلية المياه 3. تنقية المياه	ﷲ	200,000.00	%100.00	%0.00
142	شركة محطة الزرقاء لتوليد الطاقة الكهربائية الأردن	الأردن	توليد الطاقة	دينار أردني	4,298,990.00	%60.00	%0.00
143	شركة الكوم للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	150,000,000.00	%32.81	%0.00
144	شركة مياه عاليه	المملكة العربية السعودية	معالجة المياه - تجميع المياه - تحلية المياه - توزيع المياه - الأنشطة الأخرى المتعلقة بجمع ومعالجة وتوزيع المياه.	ﷲ	200,000.00	%69.70	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
170	شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش م ع ع	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	22,224,000.00	0.00%	27.00%
171	شركة ظفار للتشغيل والصيانة	عمان	التشغيل والصيانة	ريال عماني	150,000.00	0.00%	35.00%
172	شركة دي أي أي جي إم بي إتش	ألمانيا	توليد الطاقة وبيعها	يورو	180,001.00	0.00%	50.00%
173	شركة إنارة 2 لاستثمارات الطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	1,000.00	0.00%	80.25%
174	شركة إنارة لاستثمارات الطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	500,000.00	0.00%	80.25%
175	شركة اشعاع القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	50.10%
176	شركة اشعاع للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	ﷲ	10,000.00	0.00%	50.10%
177	الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة بعمان	عمان	إصلاح وصيانة المحركات الكهربائية والمولدات والمحولات	ريال عماني	250,000.00	0.00%	100.00%
178	الشركة الوطنية الأولى القابضة (شركة شخص واحد) فرع دبي	الإمارات العربية المتحدة	مكتب تمثيل			0.00%	100.00%
179	الشركة الوطنية الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	إنشاء المشاريع وتشغيلها وامتلاكها وإدارتها وتشغيلها والاستثمار فيها	ﷲ	256,813,000.00	0.00%	100.00%
180	الشركة الوطنية الأولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المحولات الكهربائية وموزعات الطاقة. إصلاح وصيانة المحركات والمولدات. إصلاح وصيانة محطات الطاقة والتحكم. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه	ﷲ	2,000,000.00	0.00%	100.00%
181	شركة التحالف الخليجي للطاقة والمياه	الكويت	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	دينار كويتي	49,258,125.00	0.00%	24.00%
182	شركة المختبر الخليجي لفحص المعدات الكهربائية	المملكة العربية السعودية	إنشاء واقتناء وإدارة معمل الاختبار والمعايرة للأجهزة الكهربائية	ﷲ	360,000,000.00	0.00%	2.50%
183	شركة توسعة كفاءة هجر	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية	ﷲ	10,000.00	0.00%	51.00%
184	شركة هجر لاننتاج الكهرباء	المملكة العربية السعودية	تقوم الشركة بامتلاك الكهرباء وتوليدها وإنتاجها ونقلها وبيعها في مشروع القرية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية، والمشاركة في أي أعمال أو أنشطة متصلة بها أو تابعة لها.	ﷲ	2,156,230,000.00	0.00%	22.49%
185	شركة هجر للإدارة والاستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
154	شركة اي زد ان دتش الاولى القابضة بي بي	هولندا	شركة قابضة	دولار أمريكي	1,800,000.20	0.00%	100.00%
155	شركة اي زد ان دتش الثانية القابضة بي بي	هولندا	شركة قابضة	دولار أمريكي	1.20	0.00%	100.00%
156	شركة الزور الشمالية الاولى القابضة كي أس سي	الكويت	شركة قابضة	دينار كويتي	4,400,000.00	0.00%	43.75%
157	شركة اي زد ان للتشغيل والصيانة الكويت	الكويت	التشغيل والصيانة	دينار كويتي	100,000.00	0.00%	
158	شركة بركاء لمنشآت مياه البحر ش م ع م	عمان	شركة بركاء للمياه والطاقة ش ذ م م عمان تحلية المياه، تمديد وصيانة شبكات الغاز للمباني، مكاتب التصدير والاستيراد، توليد الطاقة الكهربائية،	ريال عماني	500,000.00	0.00%	25.00%
159	شركة بيشة الاولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
160	شركة بولي كاوتني رونفنج للطاقة الجديدة الصين	الصين	تطوير، استثمار، بناء وإدارة مزارع الرياح	رينميني	5,000,000.00	0.00%	100.00%
161	شركة بريق القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة، وتملك العقارات والمنقولات، وتقديم العروض والضمانات والتمويل، وتملك حقوق الملكية الصناعية، وتأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
162	شركة بريق للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
163	شركة كاسبان سي اذربيجان القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
164	شركة كاسبان سي اذربيجان المشروع	أذربيجان	تحلية المياه	مانات أذربيجاني	100.00	0.00%	100.00%
165	شركة توليد الكهرباء المركزية	الأردن	توليد الطاقة، الدعم الهندسي	دينار أردني	3,000,000.00	0.00%	40.93%
166	مكتب أكوا باور التمثيلي في بكين	الصين	مكتب تمثيل			0.00%	100.00%
167	شركة الأصول التقليدية للشرق الأوسط القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	100.00%
168	شركة ظفرة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	1. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة ومعالجة النفايات 2. حصاد المياه ومعالجتها وتسليمها	ﷲ	100,000.00	0.00%	67.68%
169	شركة ظفار لتحلية ش.م.ع. م	عمان	تحلية المياه	ريال عماني	500,000.00	0.00%	50.10%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
201	شركة اشراق هميح المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
202	شركة جيزان المتكاملة لتحويل الغاز وللطاقة	المملكة العربية السعودية	منتجات فحم الكوك المختلفة، انتاج انواع الوقود السائلة، انتاج انواع الوقود الغازية، انتاج الغازات الأولية	ﷲ	56,250,000.00	0.00%	25.00%
203	شركة جزلة لتحلية المياه - شركة مساهمة مقفلة	المملكة العربية السعودية	1. تجميع المياه 2. تنقية المياه 3. تحلية المياه 4. نقل وتوزيع المياه 5. تقليل من ملوحة المياه	ﷲ	500,000.00	0.00%	40.20%
204	شركة جزلة لتحلية المياه - فرع المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	مكتب فرعي			0.00%	100.00%
205	شركة جيننغ أكوا باور (شنغهاي) للطاقة المحدودة	الصين	خدمات تقنيات الطاقة الشمسية، وخدمات تقنيات تخزين الطاقة، والخدمات التقنية، وتطوير التقنيات، والاستشارات التقنية، والتبادل الفني، ونقل التقنيات، وتعزيز ونشر التقنيات.	رغميني	100,000.00	0.00%	49.00%
206	شركة جبيل او اند ام المحدودة	المملكة العربية السعودية	اصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة السائلة، اصلاح وصيانة الصمامات، اصلاح المعدات الكهربائية	ﷲ	1,875,000.00	0.00%	40.00%
207	شركة جبيل للتشغيل القابضة	مملكة البحرين	إدارة الشركات التابعة لها	دينار بحريني	135,000.00	0.00%	40.00%
208	شركة الجبيل للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	1. تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع الجبيل للمياه والطاقة. 2. تحويل وبيع الماء والكهرباء. 3. الانخراط في أي عمل أو أنشطة ذات صلة أو المرتبطة.	ﷲ	882,500,000.00	0.00%	20.00%
209	شركة أكوا مرافق للمياه والكهرباء	جزر العذراء البريطانية	شركة أعمال جزيرة فيرجن البريطانية	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
210	شعبة الثانية للطاقة الكهربائية مساهمة مقفلة	المملكة العربية السعودية	توليد الكهرباء	ﷲ	500,000.00	0.00%	35.01%
211	شركة الشعيبية القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة (أي الوحدات التي تستحوذ على أصول رأسمال مجموعة من الشركات التابعة وتتحكم فيها، ونشاطها الرئيسي هو امتلاك مثل هذه المجموعة من الشركات)	ﷲ	200,000.00	0.00%	35.01%
212	كهروماء	المملكة العربية السعودية	1. حصاد المياه 2. تنقية المياه 3. نقل وتوزيع المياه	ﷲ	7,450,000.00	99.97%	0.03%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
186	شركة الحميرية للتطوير القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرين، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
187	حصيان للطاقة المرحلة الأولى مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	5,000,000.00	0.00%	26.95%
188	شركة مياه حصيان الأولى القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	0.00%	51.00%
189	شركة حرض الأولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
190	شركة هميح الأولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
191	شركة حصيان للمياه أ مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	لتطوير وتمويل وتصميم وهندسة وشراء وبناء وامتلاك وتشغيل والمحافظة على مشاريع إنتاج وتوليد المياه (محطة تحلية المياه) وتشمل ممارسة كافة الأنشطة المرتبطة بها أو المساعدة	درهم إماراتي	5,000,000.00	0.00%	20.40%
192	شركة حيا للطاقة والتحلية ش.م.ب (مغلقة)	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	250,000.00	0.00%	60.00%
193	شركة هفي قوانغي للاستثمار في الطاقة الجديدة المحدودة	الصين	شركة قابضة	رغميني	93,144,274.00	0.00%	85.00%
194	شركة هفي كويانغ لتقنيات الطاقة الجديدة المحدودة	الصين	شركة قابضة	رغميني	43,804,625.00	0.00%	85.00%
195	شركة حد للطاقة بي اس سي	مملكة البحرين	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	دينار بحريني	140,663,100.00	0.00%	30.00%
196	المعهد العالي لتقنيات المياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	تنمية المعرفة والخبرات والمهارات الفنية للقوى العاملة.	ﷲ		غير رسمي	غير رسمي
197	شركة اشعاع القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
198	شركة اشعاع للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
199	شركة اشراق بيشة المملكة العربية السعودية شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%
200	شركة اشراق خليص المملكة العربية السعودية شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.10%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
223	شركة مويه القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة ، وتملك العقارات والمنقولات ، وتقديم العروض والضمانات والتمويل ، وتملك حقوق الملكية الصناعية ، وتأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
224	شركة مويه للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
225	شركة المساهمات المتعددة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه 4. بناء محطات توليد الكهرباء و المحولات 5. بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	200,000.00	%5.00	%95.00
226	شركة نبعة القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة ، وتملك العقارات والمنقولات ، وتقديم العروض والضمانات والتمويل ، وتملك حقوق الملكية الصناعية ، وتأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
227	شركة نبعة للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
228	محطة نقاء لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل محطة معالجة المياه. تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها - محطة تحلية	درهم إماراتي	500,000.00	%40.00	%0.00
229	شركة نقاء للتشغيل والصيانة لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل محطة معالجة المياه. تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها - محطة تحلية	درهم إماراتي	500,000.00	%55.00	%0.00
230	شركة شقراء الاولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
231	شركة رياح شقراء القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
232	شركة نسيم الاولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية	ﷲ	10,000.00	%43.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
213	كريكيبالي القابضة المحدودة البحرين ذ.م.م	مملكة البحرين	أنشطة الشركات القابضة	دينار بحريني	680,000.00	%100.00	%0.00
214	شركة خليص الاولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
215	شركة كونغراد لتشغيل منشآت توليد الطاقة - ذات المسؤولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل منشآت توليد الطاقة	درهم إماراتي	50,000.00	%100.00	%0.00
216	1. شركة ليلي والرس القابضة	المملكة العربية السعودية	1. إدارة الشركات التابعة للشركات القابضة. 2. استثمار أموال الشركات التابعة للشركات القابضة. 3. تملك عقارات ومنقولات الشركات القابضة. 4. منح القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة للشركات القابضة 5. تملك حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة 6. تأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة	ﷲ	100,000.00	%40.10	%0.00
217	شركة ليلي للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	ﷲ	500,000.00	%40.11	%0.00
218	شركة ماب كوستال القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	85,000,000.00	%47.26	%0.00
219	شركة ماب إنلند القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	85,000,000.00	%47.26	%0.00
220	شركة ماب باور هولدنق	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	20.00	%100.00	%0.00
221	1. شركة مرافق البحر الأحمر المشتركة للطاقة	المملكة العربية السعودية	1. إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء 2. أنشطة الإمداد بالمياه وإدارة المرافق الصحية والنفايات ومعالجتها	ﷲ	500,000.00	%50.10	%0.00
222	شركة مستقبل رمال	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية	ﷲ	10,000.00	%43.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
243	نوماك فوسا للتشغيل والصيانة (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	100.00	0.00%	100.00%
244	نوماك ايجبت للطاقة	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	2,500,000.00	0.00%	100.00%
245	شركة نوماك انبرجي يوريوم استليم في بيكن هيزمليتيرين ليمتد سيركيت	تركيا	تشغيل وصيانة محطة توليد الكهرباء	ليرة تركية	10,000.00	0.00%	100.00%
246	نوماك جلف كول انبرجي ش ذ م م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
247	نوماك جلف سي أس بي تاور ايتريجي ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
248	شركة نوماك جلف للتشغيل والصيانة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
249	نوماك قلف سولار انبرجي ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
250	نوماك جلف تريدينج م م ح	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات توليد ونقل وتوزيع الطاقة	درهم إماراتي	180,000.00	0.00%	100.00%
251	شركة نوماك حصبان لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات تحلية ومعالجة الصرف الصحي	درهم إماراتي	300,000.00	0.00%	100.00%
252	شركة نوماك اي ايه إي بوكبورت المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	120.00	0.00%	70.00%
253	نوماك أي أيه إي ريدستون (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	100.00	0.00%	100.00%
254	نوماك الجبيل للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح محطات وخطوط رئيسية لتوزيع المياه	إ.ر.	500,000.00	0.00%	100.00%
255	نوماك العيون 4 المغرب	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور العيون.	درهم مغربي	300,000.00	0.00%	36.75%
256	نوماك إل تي دي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	22,256,508.00	0.00%	100.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
233	شركة نوار القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	إ.ر.	10,000.00	0.00%	50.10%
234	شركة نوار للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	إ.ر.	10,000.00	0.00%	50.10%
235	شركة نيوم للهيدروجين الأخضر المحدودة	المملكة العربية السعودية	201121 : إنتاج الغازات الأولية، بما في ذلك (الأكسجين والهيدروجين... وما إلى ذلك)، 201252 : إنتاج الأمونيا، 202980 : تصنيع المستخلصات العطرية ومنتجاتها، بما في ذلك (المياه المقطرة والمخاليط العطرية)، 351011 : توليد الطاقة الكهربائية، 351012 : نقل الطاقة الكهربائية، 352001 : إنتاج أنواع وقود الغاز، 360012: تنقية المياه.	إ.ر.	200,000.00	0.00%	33.33%
236	نوماك افريقيا القابضة	جنوب أفريقيا	شركة قابضة	راند جنوب أفريقي	100.00	0.00%	100.00%
237	نوماك أفريقيا لخدمات الطاقة الشمسية (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	100.00	0.00%	75.00%
238	نوماك الدر باور أند ووتر سيرفيسيس ذ.م.م	مملكة البحرين	معالجة جمع المياه وإمداداتها	دينار بحريني	5,000.00	0.00%	100.00%
239	نوماك أطلنتيك ش.م.م المغرب	المغرب	غير نشط	درهم مغربي	1,000,000.00	0.00%	100.00%
240	نوماك أذربيجان أوبريشن أند مينتيننس سيرفيسيز شركة ذات مسؤولية محدودة	أذربيجان	تشغيل وصيانة محطة توليد الكهرباء	منات أذربيجاني	100.00	0.00%	100.00%
241	نوماك بنبان مصر للطاقة الشمسية	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	2,500,000.00	0.00%	100.00%
242	نوماك بوجدور إس إيه نور بوجدور.	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور بوجدور.	درهم مغربي	300,000.00	0.00%	36.75%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
271	شركة نوماك السعودية للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه.	إ.د.	500,000.00	%100.00	%0.00
272	شركة نوماك السعودية للتشغيل والصيانة برانش السعودية	المملكة العربية السعودية	المكتب الفرعي			%100.00	%0.00
273	شركة نوماك لخدمات الطاقة وصيانتها الخليج ش و	تايلاند	خدمات الاستثمار والتشغيل والصيانة	بات تايلاندي	3,000,000.00	%100.00	%0.00
274	شركة نوماك (شنغهاي) لخدمات التكنولوجيا المحدودة	الصين	خدمات الاستثمار والتشغيل والصيانة	رمنيني	700,000,000.00	%100.00	%0.00
275	نوماك سيرداريا لخدمات التشغيل والصيانة ذ.م.م	أوزبكستان	صيانة وتشغيل المحطات الكهربائية	سوم أوزبكستاني	258,000,000.00	%100.00	%0.00
276	شركة نوماك سوتشو لخدمات التقنيات المحدودة	الصين	تركيب وصيانة واختبار مرافق نقل وتزويد واستقبال الطاقة	رمنيني	20,000,000.00	%100.00	%0.00
277	نوماك الطويلة لخدمات تحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة محطة تحلية مياه	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
278	شركة نوماك فيتنام المحدودة	فيتنام	1. خدمة الاستشارات الإدارية 2. الخدمات العرضية للتصنيع 3. أعمال التثبيت والتجميع.		2,326,000.00	%100.00	%0.00
279	نوماك لخدمات تحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطة معالجة المياه	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
280	نور الطاقة 1 مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	5,000,000.00	%24.99	%0.00
281	شركة نور ميدلت القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%100.00	%0.00
282	نوفافا إس جي إيه مرافق هولدينجز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	150,000.00	%33.33	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
257	نوماك ام اي ايه للتشغيل والصيانة	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تركيب معدات نقل الكهرباء والتحكم فيها تجارة معدات توليد الكهرباء ونقلها وتوزيعها بالجملة تشغيل وصيانة محطات وشبكات الكهرباء	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
258	شركة نوماك لخدمات الطاقة وصيانتها الخليج ش و	عمان	الإصلاح والصيانة والتركيب والبناء	ريال عماني	250,000.00	%100.00	%0.00
259	شركة نوماك لخدمات الطاقة وصيانتها شركة الشخص الواحد ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	1. أعمال تركيب معدات نقل الكهرباء والتحكم فيها 2. تجارة معدات توليد الكهرباء ونقلها وتوزيعها بالجملة 3. تشغيل وصيانة محطات وشبكات الكهرباء	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
260	نوماك للصيانة وخدمات الطاقة ذ.م.م - ش.ش.و	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
261	نوماك موروك سارلاو	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة لمشروع نور 1، مقاول تشغيل وصيانة مؤقت لمشروع نور 2 ونور 3.	درهم مغربي	1,000,000.00	%100.00	%0.00
262	نوماك نايل للطاقة	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	2,500,000.00	%100.00	%0.00
263	نوماك ورزازات 2 إس إيه	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور 2	درهم مغربي	300,000.00	%75.00	%0.00
264	نوماك ورزازات 3 إس إيه	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور 2.	درهم مغربي	300,000.00	%75.00	%0.00
265	نوماك ورزازات 4 إس إيه	المغرب	مقاول التشغيل والصيانة لمشروع نور ورزازات الرابع.	درهم مغربي	300,000.00	%36.75	%0.00
266	نوماك باور سيرفيسيس ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات توليد ونقل وتوزيع الطاقة	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
267	نوماك بي في فيس فايف ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	منشآت توليد الطاقة وأنظمة التوزيع للتشغيل والصيانة	درهم إماراتي	300,000.00	%100.00	%0.00
268	شركة نوماك البحر الأحمر للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح محطات وخطوط رئيسية لتوزيع المياه	إ.د.	1,000,000.00	%100.00	%0.00
269	شركة نوماك للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية	إ.د.	500,000.00	%100.00	%0.00
270	نوماك صحارى سارلاو	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع خلادي.	درهم مغربي	1,000,000.00	%100.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
287	شركة تملك المشاريع المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. شركة تملك المشاريع المحدودة المملكة العربية السعودية تطوير وإنشاء واقتناء وتأجير محطات توليد الطاقة وتحلية المياه ومحطات البخار 2. أعمال التوليد وتحلية المياه ومحطات البخار 3. صيانة وتشغيل محطات الكهرباء والبخار وتحلية المياه. 4. شراء واستملاك العقارات لصالح الشركة. 5. إقامة وتشغيل المشاريع الصناعية	ريال	500,000.00	%100.00	%0.00
288	بي تي أكوا باور اندونيسيا	اندونيسيا	استشارات ادارية	روبية أندونيسية	11,000,000,000.00	%100.00	%0.00
289	بي تي إندو أكوا تينا جا ساجولينج	اندونيسيا	انتاج الكهرباء	روبية أندونيسية	10,000,000,000.00	%49.00	%0.00
290	بي تي إندو أكوا تينا جا سينجكاراك	اندونيسيا	انتاج الكهرباء	روبية أندونيسية	10,000,000,000.00	%49.00	%0.00
291	بي تي نوماك أي بي إس اندونيسيا	اندونيسيا	تشغيل منشآت توليد الكهرباء	روبية أندونيسية	10,000,000,000.00	%100.00	%0.00
292	بي تي نوماك باور اندونيسيا	اندونيسيا	تشغيل منشآت توليد الكهرباء	روبية أندونيسية	10,000,000,000.00	%100.00	%0.00
293	شركة قارا للطاقة الشمسية المحدودة (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	أنشطة أخرى لتوليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها وتوليد الطاقة.	ريال	247,500.00	%69.69	%0.00
294	شركة قدرة الاولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال	10,000.00	%40.00	%0.00
295	شركة قدرة الأولى للكهرباء	المملكة العربية السعودية	مستلزمات الكهرباء والغاز وتكييف الهواء	ريال	500,000.00	%40.00	%0.00
296	شركة قدرة الأولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالمرافق وأنشطة المكاتب الرئيسية والإشراف على الوحدات الأخرى في الشركة أو المنشأة وإدارتها.	ريال	10,000.00	%51.00	%0.00
297	شركة القرية الاستثمارية	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. نقل الطاقة الكهربائية 3. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالتجزئة 4. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة.	ريال	1,253,514,000.00	%50.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
283	الواحة القابضة	المملكة العربية السعودية	1. إدارة شركاتها التابعة أو الشراكة في إدارة شركة أخرى تساهم فيها وتقديم الدعم اللازم لها. 2. استثمار أموالها في الأسهم والأوراق المالية الأخرى. 3. تملك العقارات والمنقولات اللازمة لمباشرة نشاطها. 4. تقديم القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة لها. 5. امتلاك حقوق الملكية الصناعية بما في ذلك براءات الاختراع والعلامات التجارية والصناعية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية واستخدامها وتأجيرها للشركات التابعة أو للغير	ريال	100,000.00	%66.72	%0.00
284	شركة واحة الطاقة الأولى للمياه وللطاقة التقليدية	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه 4. إنشاء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. البيع بالجملة للمياه المحلاة	ريال	200,000.00	%100.00	%0.00
285	شركة واحة الطاقة الثانية للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه 4. إنشاء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. البيع بالجملة للمياه المحلاة	ريال	200,000.00	%100.00	%0.00
286	أو أند إم الشرق الأوسط القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%100.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
305	شركة مشروع رايف المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	1. شركة مشروع رايف المملكة العربية السعودية تطوير وإنشاء واقتناء وتأجير محطات توليد الطاقة وتحلية المياه ومحطات البخار. 2. أعمال التوليد وتحلية المياه ومحطات البخار. 3. صيانة وتشغيل محطات الكهرباء والبخار وتحلية المياه. 4. شراء واستملاك العقارات لصالح الشركة. 5. إقامة وتشغيل المشاريع الصناعية.	ريال	500,000.00	%100.00	%0.00
306	شركة رايف الثالثة شركة مساهمة مغلقة مختلطة	المملكة العربية السعودية	تصنيع المشروبات الغازية المنعشة وإنتاج المياه المعدنية وتعبئتها في الموقع وإنتاج وتعبئة المياه النظيفة والمفلترة	ريال	500,000.00	%70.00	%0.00
307	شركة رايف الثالثة (فرع) المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	مكتب فرعي	ريال		%100.00	%0.00
308	رايف 3 لإصدار السندات إس بي في المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	التمويل المهيكل	دولار أمريكي	50,000.00	%100.00	%0.00
309	شركة رايف لخدمات إنتاج المياه المحدودة	المملكة العربية السعودية	جمع وتنقية وتحلية وتوزيع المياه	ريال	500,000.00	%100.00	%0.00
310	شركة رواي لتحلية المياه المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	إمدادات المياه والصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها.	ريال	10,000.00	%45.00	%0.00
311	أكوا باور أوزبكستان الهيدروجين القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%100.00	%0.00
312	شركة البحر الأحمر للطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	1,741,419.00	%100.00	%0.00
313	شركة الطاقة المتجددة في المغرب	المغرب	الشركة القابضة لمقاولي نور الرابع للتشغيل والصيانة.	درهم مغربي	300,000.00	%49.00	%0.00
314	شركة الريشة لمشاريع الطاقة الشمسية الأردن	الأردن	توليد الطاقة الكهربائية	دينار أردني	479,327.00	%51.00	%0.00
315	شركة سعد الثانية القابضة المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال	10,000.00	%50.10	%0.00
316	شركة سعد الثانية للطاقة المتجددة المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	ريال	10,000.00	%50.10	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
298	شركة مشروع القرية	المملكة العربية السعودية	إنشاء وإدارة وتشغيل واستثمار مشروعات محطات الكهرباء وتحلية المياه. تمارس الشركة أنشطتها وفق رخصة الاستثمار الأجنبي رقم. 10204380172311 تاريخ الإصدار: 26/1/1438 هـ	ريال	1,100,000.00	%100.00	%0.00
299	شركة رايف العربية للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. تنقية المياه 3. تحلية المياه	ريال	1,000,000,000.00	%69.00	%0.00
300	شركة رايف للكهرباء	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه 4. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات. 5. بيع المياه المحلاة بالجملة	ريال	923,750,000.00	%40.00	%0.00
301	شركة توسعة رايف المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. توليد الطاقة الكهربائية 2. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة 3. تحلية المياه 4. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 5. البيع بالجملة للمياه المحلاة	ريال	500,000.00	%99.00	%1.00
302	شركة رايف الاستثمارية المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. إنشاء وإصلاح خط المياه الرئيسي 2. بناء وتركيب وإصلاح محطات توليد الكهرباء 3. التمديدات الكهربائية 4. أنشطة الأسلاك الكهربائية والاتصالات السلكية واللاسلكية الأخرى.	ريال	5,400,000.00	%100.00	%0.00
303	شركة رايف للتشغيل والصيانة المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	إدارة وتشغيل وصيانة محطات الطاقة، بما في ذلك توفير خدمات التجديد والإصلاح المتخصصة، والتخلص من النفايات في هذا المشروع فقط، بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم 102030061481 بتاريخ 1430/6/17 هـ	ريال	500,000.00	%60.00	%0.00
304	شركة رايف للكهرباء المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	صيانة وتشغيل محطات توليد الطاقة المائية والطاقة الكهربائية	ريال	2,000,000.00	%100.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
328	شركة الشعبية الثانية لتحلية المياه القابضة المحدودة	المملكة العربية السعودية	إنشاء وامتلاك وإدارة وتشغيل واستثمار المشاريع الصناعية والخدمات ومشاريع محطات الطاقة والكهرباء وتحلية المياه.	ﷲ	200,000.00	1.00%	99.00%
329	شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه	المملكة العربية السعودية	ممارسة أعمال التأسيس والبناء والاستحواد والشراء والإدارة والتشغيل والاستثمار في المشاريع الصناعية والخدمات وتوليد الطاقة ومحطات تحلية المياه	ﷲ	88,948,130.00	0.00%	100.00%
330	شركة الشعبية الثالثة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	1. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة ومعالجة النفايات	ﷲ	500,000.00	0.00%	68.00%
331	شركة توسعة الشعبية القابضة المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. أنشطة الشركات القابضة، أي الوحدات التي تحصل على أصول لامتلاك حصة مسيطرة في رأس مال مجموعة من الشركات التابعة ومفتاحها هو ملكيتها.	ﷲ	175,818,000.00	0.00%	30.00%
332	شركة مشروع توسعة الشعبية	المملكة العربية السعودية	1. تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع توسعة مياه الشعبية (3) بمنطقة الشعبية. 2. تحويل وبيع الماء والكهرباء. 3. الانخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقه به.	ﷲ	175,818,000.00	0.00%	30.00%
333	شركة الشعبية الوطنية للمياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	2,000,000.00	0.00%	100.00%
334	شركة الشعبية للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع توليد الكهرباء وتحلية المياه. نقل وبيع المياه والكهرباء. الانخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقه به.	ﷲ	1,560,500,000.00	0.00%	30.00%
335	شركة الشعبية للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	500,000.00	0.00%	35.01%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
317	شركة سكاكا للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	اقتناء وتوليد وإدارة وتشغيل ونقل وبيع الكهرباء في مشروع الطاقة الشمسية بسكاكا في مدينة سكاكا بمنطقة الجوف بالمملكة العربية السعودية وجميع الأعمال والأنشطة الأخرى ذات الصلة بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم: 10204390480218 بتاريخ 1439/4/28 هـ	ﷲ	500,000.00	0.00%	69.99%
318	شركة سمرقند لمنشآت توليد الطاقة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل منشآت توليد الطاقة	درهم إماراتي	50,000.00	0.00%	51.00%
319	الشركة السعودية المالية لخدمات التشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تنفيذ عقود تشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه بموجب قرار الهيئة العامة للاستثمار رقم: 11202911391 وتاريخ 1429/11/29 هـ	ﷲ	1,500,000.00	0.00%	50.00%
320	الشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء المحدودة	المملكة العربية السعودية	1. إنشاء وتشغيل محطة الكهرباء العامة ومحطة تحلية المياه.	ﷲ	1,041,090,000.00	0.00%	50.00%
321	شركة سقاية للتشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه.	ﷲ	500,000.00	0.00%	100.00%
322	شركة اس جي ايه مرافق القابضة المحدودة (البحرين)	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	336,000.00	0.00%	33.33%
323	شركة شمس الظاهرة لتوليد الكهرباء عمان	مملكة البحرين	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	500,000.00	0.00%	50.00%
324	شمال الزور الأولى	الكويت	البناء والتنفيذ والتشغيل والصيانة	دينار كويتي	110,000,000.00	0.00%	17.50%
325	شركة سناص لتوليد الكهرباء	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	500,000.00	0.00%	44.90%
326	شعاع للطاقة 1 مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	2,000,000.00	0.00%	24.99%
327	شعاع للطاقة 3 مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات وشبكات الكهرباء وتوليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	5,000,000.00	0.00%	24.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
348	شركة سنرجي كابابيليتي	المملكة العربية السعودية	الأنشطة المالية وأنشطة التأمين	ﷲ	10,000.00	%100.00	%0.00
349	شركة الطويلة لتحلية المياه بالتناضح العكسي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة تشغيل محطات تحلية ومعالجة المياه. الاستثمار في مؤسسات الطاقة، والتأسيس والإدارة	درهم إماراتي	103,425,000.00	%40.00	%0.00
350	شركة طوية قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%100.00	%0.00
351	شركة طوية لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	تصنيع المشروبات المعبأة، وجمع المياه وتوصيلها	ﷲ	10,000.00	%100.00	%0.00
352	الشركة المحلية لمشروع المياه والطاقة الشمسية	الأردن	توليد الطاقة الكهربائية	دينار أردني	638,524.00	%51.00	%0.00
353	تي كي لأنظمة الطاقة الشمسية والمتجددة	مصر	استثمار	جنيه مصري	15,000,000.00	%18.05	%0.00
354	شركة فيوليا الوطنية الأولى لخدمات المياه ش.م.م	عمان	إصلاح وصيانة المحركات الكهربائية والمولدات والمحولات	ريال عماني	150,000.00	%35.00	%0.00
355	فيتنام ربريزنتاتيف اوفيس	فيتنام	مكتب تمثيلي			%0.00	%100.00
356	شركة وفرة القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%45.00	%0.00
357	شركة تحالف المياه القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة، أي الوحدات التي تحصل على أصول ملكية لحصة مسيطرة في رأس مال مجموعة الشركات التابعة ونشاطها الرئيسي هو ملكية	ﷲ	200,000.00	%40.11	%0.00
358	شركة تحلية المياه المحدودة	المملكة العربية السعودية	إنشاء وصيانة وتشغيل محطات توليد الكهرباء ومحطات تحلية المياه بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم 11205380775289 وتاريخ 6/7/1438 هـ	ﷲ	500,000.00	%100.00	%0.00
359	شركة المرجان الثانية القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%40.00	%0.00
360	شركة هجر الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%40.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
336	شركة خدمات الشقيق للصيانة	المملكة العربية السعودية	1. إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة السائلة. 2. إصلاح الصمامات وصيانتها. 3. إصلاح المعدات الكهربائية. 4. إصلاح وصيانة المحولات الكهربائية لنقل وتوزيع الطاقة أو الأنواع المتخصصة.	ﷲ	500,000.00	%100.00	%0.00
337	شركة سدرة الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%40.00	%0.00
338	شركة سدرة الأولى للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	ﷲ	500,000.00	%40.00	%0.00
339	شركة سدرة الأولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالمرافق وأنشطة المكاتب الرئيسية والإشراف على الوحدات الأخرى في الشركة أو المنشأة وإدارتها.	ﷲ	10,000.00	%51.00	%0.00
340	تحلية الساحل الكبير	السنغال	تحلية مياه البحر	فرانك غرب افريقيا	10,000,000.00	%100.00	%0.00
341	صحار للتكليس ش م م	عمان	صنع منتجات افران الكوك	ريال عماني	250,000.00	%5.00	%0.00
342	سولار في هولدنغ كويليمتد	الامارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	25,000.00	%60.00	%0.00
343	شركة ستارة القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
344	شركة ستارة الاولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	%35.10	%0.00
345	شركة سدير الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة (أي الوحدات التي تحصل على أصول ملكية لحصة مسيطرة في رأس مال مجموعة من الشركات التابعة. ويكون نشاطها الرئيسي هو ملكية هذه المجموعة)	ﷲ	200,970.00	%34.34	%0.00
346	شركة سدير الأولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	500,000.00	%35.00	%0.00
347	شركة سوينز نوماك أو اند أم القابضة ذ.م.م	مملكة البحرين	إدارة الشركات التابعة لها	دينار بحريني	135,000.00	%40.00	%0.00

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
378	شركة يانغه لتوليد الطاقة من مصادر الطاقة الجديدة في مقاطعة يانغشان المحدودة	الصين	إنشاء وتشغيل محطات توليد الطاقة الكهروضوئية	رمنيني	53,751,816.00	0.00%	85.00%
379	شركة يانغونغ لتقنيات الطاقة الجديدة في مقاطعة يانغشان المحدودة	الصين	خدمات تعزيز تقنيات توفير الطاقة؛ خدمات تعزيز تقنيات توليد الطاقة الشمسية؛ توليد طاقة الرياح	رمنيني	43,804,625.00	0.00%	85.00%
380	شركة نسيم للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.00%
381	شركة رمال للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.00%
382	شركة كازاك ويند القابضة المحدودة	كازاخستان	شركة قابضة	دولار أمريكي	1,000.00	0.00%	100.00%
383	محطة توليد طاقة الرياح دوستيك كازاخستان	كازاخستان	إنتاج الكهرباء بواسطة محطات طاقة الرياح	تينغ كازاخستاني	400,000.00	0.00%	100.00%
384	شركة رأس محيسن الأولى القابضة المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	45.00%
385	شركة رأس محيسن الأولى لتحلية المياه المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	جمع المياه المعالجة وتوصيلها	ﷲ	10,000.00	0.00%	45.00%
386	شركة معين رو للتحلية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها	درهم إماراتي	250,000.00	0.00%	100.00%
387	شركة نوماك الحميرية (للتشغيل والصيانة) لتحلية المياه المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحلية المياه وتشغيل محطات المعالجة وصيانتها	درهم إماراتي	250,000.00	0.00%	100.00%
388	شركة أكوا باور (شنغهاي) المتجددة المحدودة	الصين	توليد الطاقة ونقلها وتمديدتها	رمنيني	300,000,000.00	0.00%	100.00%
389	شركة شينيانغ مينغكسي للطاقة الجديدة المحدودة	الصين	الخدمات التقنية لتوليد طاقة الرياح	رمنيني	142,500,000.00	0.00%	100.00%
390	شركة شينيانغ مينغشان للطاقة الجديدة المحدودة	الصين	الخدمات التقنية لتوليد طاقة الرياح	رمنيني	139,500,000.00	0.00%	100.00%

الرقم	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
361	شركة نسيم الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.00%
362	شركة رمال الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	10,000.00	0.00%	35.00%
363	شركة المرجان الثانية للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	10,000.00	0.00%	100.00%
364	شركة هجر الثانية للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	10,000.00	0.00%	100.00%
365	شركة أكوا باور مويناق أرال الأولى	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
366	شركة أكوا باور كيركيز أرال الثانية	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
367	شركة أكوا باور كونخودزا أرال الثالثة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
368	شركة أكوا باور بيلولي أرال الرابعة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
369	شركة كاراكالباسي أرال الخامسة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
370	شركة أكوا باور بيروني ويند أوزبكستان	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
371	شركة أكوا باور سيرجيلي وتراكتور بيس أوزبكستان	أوزبكستان	نظام تخزين الطاقة باستخدام البطاريات (BESS)	سوم	400,000,000.00	0.00%	100.00%
372	شركة أكوا باور كازاخستان المحدودة	كازاخستان	نشاط المكتب الرئيسي الأخر، وأي نشاط قانوني آخر يمكن تأسيس الشركات من أجله في إطار AIFC	دولار أمريكي	1,000.00	0.00%	100.00%
373	شركة أكوا باور تيكنيكال اند فاينانشال سيرفسز أذربيجان	أذربيجان	تحقيق الأرباح للمشاركين، والمشاركة في جميع أنواع الأنشطة التجارية وغير التجارية.	دولار أمريكي	50,000.00	0.00%	100.00%
374	شركة أكوا باور (شنغهاي) التكنولوجية المحدودة	الصين	خدمات الفحص والاختبار	رمنيني	14,000,000.00	0.00%	100.00%
375	شركة ياهما بيس القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المدبرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	33,000.00	0.00%	100.00%
376	شركة ينبع الهيدروجين الأخضر المحدودة	المملكة العربية السعودية	الصناعة التحويلية، وإمدادات الكهرباء والغاز والتكييف	ﷲ	10,000.00	0.00%	100.00%
377	شركة يانغبو لتقنيات الطاقة الجديدة في مقاطعة يانغشان المحدودة	الصين	خدمات تعزيز تقنيات توفير الطاقة؛ خدمات تعزيز تقنيات توليد الطاقة الشمسية	رمنيني	39,392,459.00	0.00%	85.00%